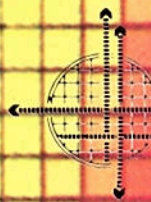


ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 1988 ΚΑΙ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ 1989



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ
ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ & ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΕΕΤΑΑ

**ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 1988
ΚΑΙ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ 1989**

Copyright EETAA, 1989

ΕΕΤΑΑ

ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 1988

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ 1989

ΑΘΗΝΑ 1989

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

	Σελ.
Πρόλογος	7
1. Τακτικοί στόχοι	9
2. Έργα/Δραστηριότητες της Εταιρίας που αφορούν γενικά την Τ.Α. ως πολιτικοδιοικητικό και αναπτυξιακό θεσμό	11
2.1. Στόχοι-μεθοδολογία	11
2.2. Ερευνητικές Μελέτες	11
2.3. Οι θεσμοί της Τοπικής Αυτοδιοίκησης	12
2.4. Τα οικονομικά των Ο.Τ.Α.	13
3. Έργα/Δραστηριότητες της Εταιρίας που αφορούν τη συμβολή της αυτοδιοίκησης στην ανάπτυξη	15
3.1. Στόχοι-μεθοδολογία	15
3.2. Τοπικά αναπτυξιακά προγράμματα	16
3.3. Υποστήριξη Περιφερειακών Αναπτυξιακών Φορέων	19
4. Έργα/Δραστηριότητες της Εταιρίας που αφορούν την οργάνωση και μηχανοργάνωση των Ο.Τ.Α. και των ΝΠΔΔ που συνιστούν	25
4.1. Οργάνωση	25
5. Έργα/Δραστηριότητες της Εταιρίας που αφορούν την τεχνική υποδομή, την κοινωνικοπολιτιστική δραστηριότητα και γενικά τις κοινωφελείς λειτουργίες της Τ.Α.	28
5.1. Τεχνική δομή	28
5.2. Κοινωνικοπολιτιστική δραστηριότητα	28
5.3. Πολεοδομικές εφαρμογές και κυκλοφοριακές μελέτες	28
5.4. Προστασία περιβάλλοντος	29
6. Έργα/Δραστηριότητες της Εταιρίας που αφορούν την επιχειρηματική δραστηριότητα της Τ.Α.	31
6.1. Στόχοι-μεθοδολογία	31
6.2. Γενικά έργα/δραστηριότητες	32
6.3. Έργα/δραστηριότητες κατά κατηγορία επιχειρήσεων	33
7. Έργα/δραστηριότητες της Εταιρίας που αφορούν τη συνεργασία με την Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. και την ίδρυση του Ε.Ε.Κ.Τ.Α.	44
7.1. Συνεργασία με την Κ.Ε.Δ.Κ.Ε.	44

7.2. Ίδρυση του Ελληνικού Επιμορφωτικού Κέντρου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ε.Ε.Κ.Τ.Α.)	44
8. Έργα/Δραστηριότητες της Εταιρίας που αφορούν την κατάρτιση/επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού που δραστηριοποιείται στο χώρο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης	46
9. Έργα/Δραστηριότητες της Εταιρίας που αφορούν την ενημέρωση/πληροφόρηση στο χώρο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης	50
9.1. Τοπική ραδιοφωνία	50
9.2. Ενημέρωση-πληροφόρηση για τις δραστηριότητες της Τ.Α.	51
9.3. Μελέτες-Υποδομή-Συνέδρια	52
9.4. Εκδόσεις	53
10. Έργα/Δραστηριότητες της Εταιρίας που αφορούν τις διεθνείς σχέσεις	55
10.1. Στόχοι	55
10.2. Συνεργασίες	55
10.3. Συγκέντρωση και διοχέτευση πληροφοριών	56
10.4. Διεθνή Συνέδρια	56
10.5. Λοιπές δραστηριότητες	56
11. Έργα/Δραστηριότητες που αφορούν τη μόνιμη υπηρεσία	57
11.1. Εργασίες υποδομής	57
11.2. Εργασίες νομικής υποστήριξης	57
12. Δραστηριότητες βελτίωσης της εσωτερικής υποδομής της Εταιρίας	60
12.1. Εσωτερική οργάνωση	60
12.2. Οριστική εγκατάσταση της Εταιρίας	60
12.3. Προμήθεια και εγκατάσταση του αναγκαίου εξοπλισμού	61

ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Το τεύχος αυτό περιλαμβάνει τον Απολογισμό του 1988 και το Πρόγραμμα Δράσης του 1989 της Ελληνικής Εταιρίας Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης (Ε.Ε.Τ.Α.Α.).

Ο Προγραμματισμός του 1989 βασίζεται στις κατευθύνσεις του Πενταετούς Προγράμματος Δράσης της Εταιρίας (1986-1990) και περιλαμβάνει τη συνολική δραστηριότητα της Ε.Ε.Τ.Α.Α. κατά θεματική ενότητα στόχων.

Ο Προγραμματισμός της Εταιρίας για το 1989 αποτελεί το πλαίσιο δράσης της και κατά τη διάρκεια του χρόνου θα προσαρμοστεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου ανάλογα με το βαθμό υλοποίησής του, σε συνάρτηση με τις αντικειμενικές συνθήκες και τις προτάσεις των Μετόχων και των Τοπικών Ενώσεων Δήμων και Κοινοτήτων (Τ.Ε.Δ.Κ.).

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας διατυπώνει τις θερμές ευχαριστίες του προς το προσωπικό και τους συνεργάτες της Εταιρίας για την ενεργητική συμμετοχή τους στο έργο της και τους καλεί να εντείνουν τις προσπάθειές τους για την υλοποίηση του Προγράμματος του 1989 προς όφελος της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και της Περιφερειακής και Τοπικής Ανάπτυξης, με την ελπίδα ότι η προσφορά τους αυτή θα διευρύνει την αναγνώριση του έργου τους και την καταξίωση του ρόλου της Ελληνικής Εταιρίας Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης.

Πάνος Μαϊστρος
Διευθύνων Σύμβουλος τής Ε.Ε.Τ.Α.Α.

1. ΤΑΚΤΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Οι τακτικοί στόχοι της Εταιρίας για το 1989 είναι:

- 1.1. Η υποβοήθηση της διαδικασίας ουσιαστικής αποκέντρωσης και ενίσχυσης της Τοπικής Αυτοδιοίκησης ως πολιτικοδιοικητικού και αναπτυξιακού θεσμού.

Για την υποβοήθηση των κατευθύνσεων αυτών η Ε.Ε.Τ.Α.Α. προγραμματίζει για το 1989 την εκπόνηση ερευνών και γενικών μελετών και την ανάληψη δραστηριοτήτων που αναφέρονται στο Κεφάλαιο 2. Ιδιαίτερο βάρος θα δοθεί στα θέματα που αφορούν τα οικονομικά των Ο.Τ.Α. και την προετοιμασία λειτουργίας του θεσμού της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης.

- 1.2. Η προώθηση της Περιφερειακής και Τοπικής Ανάπτυξης με μοχλό την Τοπική Αυτοδιοίκηση.

Για την προώθηση αυτού του στόχου η Ε.Ε.Τ.Α.Α. θα υποβοηθήσει την εκπόνηση και διαχείριση Τοπικών Αναπτυξιακών Προγραμμάτων, την ίδρυση και οργάνωση Περιφερειακών Αναπτυξιακών Φορέων και την αξιοποίηση από την Τοπική Αυτοδιοίκηση αναπτυξιακών προγραμμάτων της Ε.Ο.Κ. Ιδιαίτερο βάρος θα δοθεί στη μεθοδολογία εκπόνησης των Τ.Α.Π. (με μελέτες υποδομής, πρακτικούς οδηγούς κλπ.), στην οργάνωση των Τ.Ε.Δ.Κ. και τη στελέχωση των Αναπτυξιακών Συνδέσμων, καθώς και στην προώθηση της υλοποίησης του Ειδικού Αναπτυξιακού Προγράμματος της Τ.Α. (1989-91). Οι δραστηριότητες αυτές της Ε.Ε.Τ.Α.Α. αναφέρονται στο Κεφάλαιο 3.

- 1.3. Η υποβοήθηση της διαδικασίας βελτίωσης της λειτουργικής απόδοσης των Ο.Τ.Α. και των Ν.Π.Δ.Δ. που συνιστούν.

Στα πλαίσια αυτού του στόχου η Ε.Ε.Τ.Α.Α. θα αναλάβει συγκεκριμένες δραστηριότητες μέσα στο 1989 που αποσκοπούν στη βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης των Ο.Τ.Α. και την επέκταση του προγράμματος μηχανοργάνωσής τους, που ξεκίνησε το 1988 με τους πρώτους 7 Δήμους-πilotους. Οι δραστηριότητες αυτές αναφέρονται στο Κεφάλαιο 4.

- 1.4. Η υποβοήθηση της προσπάθειας των Ο.Τ.Α. να βελτιώσουν την τεχνική υποδομή τους, τον κοινωνικοπολιτιστικό εξοπλισμό που διαθέτουν και γενικά τις κοινωφελείς δραστηριότητές τους.

Στα πλαίσια του στόχου αυτού, η Ε.Ε.Τ.Α.Α. θα αναλάβει ορισμένες δραστηριότητες μέσα στο 1989 που αναφέρονται στο Κεφάλαιο 5.

- 1.5. Η προώθηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας των Ο.Τ.Α. για την αξιοποίηση των τοπικών πλουτοπαραγωγικών πόρων και την ενί-

σχυση του τοπικού παραγωγικού δυναμικού.

Η υποβοήθηση αυτή θα γίνει με την παροχή προς τους Ο.Τ.Α. και τις Επιχειρήσεις τους, κάθε είδους μελετητικής και συμβουλευτικής υποστήριξης και ιδιαίτερα σε θέματα τεχνικοοικονομικών μελετών, οργάνωσης και λειτουργιών τους και κατάρτισης των διευθυντικών στελεχών τους. Οι αντίστοιχες προγραμματιζόμενες για το 1989 δραστηριότητες της Ε.Ε.Τ.Α.Α. αναφέρονται στο Κεφάλαιο 6.

- 1.6. Η υποστήριξη της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. για την οργάνωση και στελέχωσή της και η ίδρυση του Ελληνικού Επιμορφωτικού Κέντρου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ε.Ε.Κ.Τ.Α.)

Οι δραστηριότητες του 1989 που υπηρετούν αυτούς τους στόχους αναφέρονται στο Κεφάλαιο 7.

- 1.7. Η κατάρτιση/επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού που δραστηριοποιείται στο χώρο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Ιδιαίτερο βάρος θα δοθεί στη συνεχιζόμενη επιμόρφωση των συμβούλων τοπικής ανάπτυξης, την επιλογή και κατάρτιση νέων διευθυντικών στελεχών για τις Επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α. και νέων επιστημόνων ως συμβούλων των Αναπτυξιακών Συνδέσμων, στελεχών για την οργάνωση και μηχανοργάνωση των Ο.Τ.Α. και συμβούλων δημοσιότητας για τα Μ.Ο.Π. Η σχετική δραστηριότητα της Ε.Ε.Τ.Α.Α. για το 1989 αναφέρεται συνοπτικά στο Κεφάλαιο 8.

- 1.8. Η παροχή προς την Τ.Α. κάθε είδους πληροφοριών για τις ανάγκες της και η οργάνωση της τοπικής δημοσιότητας με αξιοποίηση των σύγχρονων μέσων μαζικής επικοινωνίας.

Ιδιαίτερο βάρος θα δοθεί στη δημιουργία Κέντρου τεκμηρίωσης και διακίνησης δημοσιογραφικών πληροφοριών για την Τ.Α. και στην ίδρυση των 32 ραδιοφωνικών σταθμών που αποφάσισε το Δ.Σ. της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. Η προβλεπόμενη για το 1989 δραστηριότητα της Ε.Ε.Τ.Α.Α. αναφέρεται στο Κεφάλαιο 9.

- 1.9. Η αξιοποίηση των δυνατοτήτων που παρέχονται από τις διεθνείς σχέσεις και συνεργασίες.

Η αντίστοιχη δραστηριότητα της Ε.Ε.Τ.Α.Α. για το 1989 αναφέρεται στο Κεφάλαιο 10.

- 1.10. Η συστηματική νομική υποστήριξη των φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και ιδιαίτερα σε θέματα που αφορούν τους αναπτυξιακούς θεσμούς της.

Η δραστηριότητα αυτή της Ε.Ε.Τ.Α.Α. για το 1989 περιγράφεται στο Κεφάλαιο 11.

- 1.11. Η βελτίωση της εσωτερικής υποδομής της Εταιρίας και ειδικότερα των εσωτερικών συστημάτων και διαδικασιών και της υλικοτεχνικής υποδομής της.

Οι προγραμματιζόμενες για το 1989 δραστηριότητες της Ε.Ε.Τ.Α.Α. αναφέρονται στο Κεφάλαιο 12.

2. ΕΡΓΑ/ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ ΓΕΝΙΚΑ ΤΗΝ Τ.Α. ΩΣ ΠΟΛΙΤΙΚΟΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟ ΘΕΣΜΟ

2.1. Στόχοι - μεθοδολογία

Μέσα στους βασικούς στόχους της Ελληνικής Εταιρίας Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης είναι και η υποβοήθηση της διαδικασίας ουσιαστικής αποκέντρωσης και ενίσχυσης της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Η υποβοήθηση της παραπάνω διαδικασίας κάνει επιτακτική την ανάπτυξη δραστηριοτήτων οι οποίες:

- Θα αξιολογούν τη λειτουργία των θεσμών της Τ.Α., των θεσμών λαϊκής συμμετοχής και των νέων αναπτυξιακών θεσμών και θα διερευνούν τις δυνατότητες βελτίωσής τους.
- Θα υποστηρίζουν την υλοποίηση του νέου συστήματος χρηματοδότησης της Τ.Α. διερευνώντας παράλληλα τρόπους υποβοήθησης της συνεχούς και δυναμικής εξέλιξής του.
- Θα καταγράφουν τις σημερινές αρμοδιότητες της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και θα διερευνούν τις αρμοδιότητες που μπορούν να παραχωρηθούν σ' αυτήν.
- Θα υποβοηθούν την υλοποίηση των διατάξεων του Ν. 1622/82 για τη δημιουργία της δευτεροβάθμιας Τ.Α.
- Θα υποβοηθούν τη συνένωση των Ο.Τ.Α. και τη διακοινοτική συνεργασία τους.

2.2. Ερευνητικές Μελέτες

Για την έρευνα και μελέτη του πολιτικοδιοικητικού και αναπτυξιακού ρόλου και των θεσμών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, κρίνεται αναγκαία η συνεργασία με Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα και ερευνητικούς φορείς. Άρχισαν το 1987 και προγραμματίζεται η ολοκλήρωση μέσα στο 1989 των παρακάτω μελετών εφαρμοσμένης έρευνας, με τη συνεργασία της Σχολής Νομικών, Πολιτικών και Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου της Αθήνας:

- A. Η καταστατική θέση των αιρετών και των υπαλλήλων της Αυτοδιοίκησης και η σημασία της στη λειτουργικότητα του θεσμού.
Στα πλαίσια διεξαγωγής της έρευνας αυτής προγραμματίζεται για το 1989 η έκδοση ενημερωτικού φυλλαδίου για την καταστατική θέση των αιρετών στην Ελλάδα και σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες.
- B. Νέες πτυχές του θεσμού της Τ.Α. στα πλαίσια λειτουργίας και ανάπτυ-

ξης του δημοκρατικού πολιτεύματος - Συνένωση πρωτοβάθμιων Ο.Τ.Α. Επίσης, άρχισε το 1988 και προγραμματίζεται η ολοκλήρωση μέσα στο 1989 η έρευνα για «τα μέσα συλλογικής κατανάλωσης στην Μείζονα περιοχή Αθηνών», η οποία χρηματοδοτείται από την Γ.Γ.Ε.Τ., τον Οργανισμό Αθήνας και την Ε.Ε.Τ.Α.Α. Την μελέτη εκπονεί ερευνητική ομάδα του Ε.Κ.Κ.Ε. στην οποία συμμετέχουν και στελέχη της Ε.Ε.Τ.Α.Α.

Για το 1989 προγραμματίζονται δραστηριότητες ερευνητικού χαρακτήρα με αντικείμενα τη δευτεροβάθμια Τ.Α. και τις Προγραμματικές Συμβάσεις.

2.3. Οι θεσμοί της Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Προκειμένου να αξιοποιηθεί η εμπειρία που υπάρχει για τους θεσμούς της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στον ελληνικό, ευρωπαϊκό και διεθνή χώρο, αναπτύσσεται η συνεργασία με:

- Το Υπουργείο Εσωτερικών και την Κ.Ε.Δ.Κ.Ε.
- Το Συμβούλιο της Ευρώπης, το Συμβούλιο Δήμων και Περιφερειών της Ευρώπης κλπ.

Το 1988 στα πλαίσια συνεργασίας για ανταλλαγή εμπειριών και τεχνογνωσίας μεταξύ της Δανικής Ένωσης Δήμων (Κ.Λ.), της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. και της Ε.Ε.Τ.Α.Α., οργανώθηκαν επισκέψεις σε Δήμους της Ελλάδας και της Δανίας καθώς και στο Επιμορφωτικό Κέντρο αιρετών και στελεχών της Τ.Α. της Δανίας.

Οργανώθηκε το Δεκέμβριο του 1988 Διεθνές Συνέδριο με θέμα: «Η Τοπική Αυτοδιοίκηση στο κατώφλι της δεκαετίας του 1990: νέες τάσεις και στρατηγικές».

Στο Συνέδριο λειτούργησαν ομάδες εργασίας οι οποίες επεξεργάστηκαν τα ακόλουθα θέματα:

1. Λειτουργίες και ρόλος του Κράτους και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Διαρθρωτικές μεταβολές στη δομή της Τ.Α. και ανακατανομή αρμοδιοτήτων.

2. Τρόποι παρέμβασης της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην τοπική οικονομία και κοινωνία με κατεύθυνση την ολοκληρωμένη ανάπτυξη (Η «δημοτικοποίηση» ως εναλλακτική πρόταση της εθνικοποίησης και ιδιωτικοποίησης).

3. Το ανθρώπινο δυναμικό της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και τα νέα συστήματα διοίκησης:

— αιρετοί και προσωπικό Ο.Τ.Α. και διασύνδεσή τους με τις πολιτικές και διοικητικές λειτουργίες των Ο.Τ.Α.

— προαγωγή της ιδιαίτερης πληροφόρησης, γνώσης και συνείδησης αιρετών και

— ο κοινωνικός έλεγχος στην Τοπική Αυτοδιοίκηση.

4. Η επιρροή των νέων τεχνολογιών στις σχέσεις Κράτους, Τοπικής Αυτοδιοίκησης και Κοινωνίας των Πολιτών.

Για το 1989 προγραμματίζεται η έκδοση των εισηγήσεων και των συμπερασμάτων του Συνεδρίου.

Συγκεντρώνονται άρθρα και μελέτες για την Τ.Α. από την Ελλάδα και μεταφράζονται αντίστοιχες δημοσιεύσεις από ευρωπαϊκές χώρες ή διεθνείς οργανισμούς, ώστε να χρησιμοποιηθούν ως εκπαιδευτικό υλικό σε επιμορφωτικά προγράμματα.

Σε όλα τα επιμορφωτικά προγράμματα που οργανώνει η Ε.Ε.Τ.Α.Α. περιλαμβάνονται και τα θέματα των θεσμών της Τ.Α.

Προγραμματίζεται η έκδοση ενημερωτικού/επιμορφωτικού φυλλαδίου με τίτλο «Έννοια και Μορφές της Διακοινοτικής Συνεργασίας στην Ελλάδα και την Ευρώπη».

Τον Απρίλιο του 1989 θα πραγματοποιηθεί Ημερίδα για τους νέους Δήμους που προέκυψαν από συνένωση με βάση το Ν.1416/84.

Επίσης, προγραμματίζεται η ολοκλήρωση συγκριτικής μελέτης-έκθεσης για το προσωπικό των Ο.Τ.Α. και τις σχέσεις του με τους αιρετούς εκπροσώπους των Ο.Τ.Α. στην Ελλάδα και σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες.

Παράλληλα, θα διερευνηθεί ο τρόπος υποστήριξης των Ο.Τ.Α. για την εφαρμογή των νέων θεσμικών ρυθμίσεων που αφορούν στην αποκέντρωση αρμοδιοτήτων και στη διαχείριση πόρων από τα συνοικιακά συμβούλια και τα διαμερισματικά συμβούλια.

Για το λόγο αυτό, θα πραγματοποιηθεί το Β εξάμηνο του 1989, σε συνεργασία με την Κ.Ε.Δ.Κ.Ε., συνδιάσκεψη για τα συνοικιακά και διαμερισματικά συμβούλια.

Συγκεντρώνονται στοιχεία για τους θεσμούς της Τ.Α. στις ευρωπαϊκές χώρες και ιδιαίτερα από τη Γαλλία και την Αγγλία.

2.4. Τα Οικονομικά των Ο.Τ.Α.

Εκδόθηκαν το 1988 οι παρακάτω δύο επιστημονικές μελέτες:

— «Τα Οικονομικά της Τ.Α. — Φορολογική Αποκέντρωση»

— «Οι Κρατικές Επιχορηγήσεις προς την Τ.Α.».

Ολοκληρώθηκε το 1988 και προγραμματίζεται το 1989 η έκδοση της επιστημονικής μελέτης «Η Αποκέντρωση του Φόρου Ακίνητης Περιουσίας».

Ολοκληρώνεται το πρώτο τρίμηνο του 1989 η «Διάγνωση της οικονομικής κατάστασης και απόδοσης τυπικών Ο.Τ.Α. διαφόρων μεγεθών».

Τον Μάιο του 1988 διοργανώθηκε τριήμερη διεθνής συνάντηση με θέμα: «Τα Οικονομικά των Ο.Τ.Α. και η Δημοτική Πίστη». Στη συνάντηση αυτή συζητήθηκε η εμπειρία από τη φορολογική αποκέντρωση στις ευρωπαϊκές χώρες και τα θέματα που αφορούν τις κρατικές επιχορηγήσεις. Επίσης, παρουσιάστηκε η εμπειρία των εκπροσώπων από τις Δημοτικές Τράπεζες της Γαλλίας, του Βελγίου, της Ολλανδίας κλπ. Προγραμματίζεται για το 1989 η έκδοση των εισηγήσεων του Συνεδρίου.

Στα πλαίσια της τεχνικής και επιστημονικής στήριξης της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. και

των Δήμων, και προκειμένου να υλοποιηθούν οι διατάξεις του Ν. 1828/89, προγραμματίζονται για το 1989 οι εξής μελέτες:

— Κριτήρια για την κατανομή των κεντρικών αυτοτελών πόρων προς την Τ.Α.

— Περιγραφή διαδικασιών και εναλλακτικών λύσεων για την αποκέντρωση του Φ.Α.Π.

— Μελέτη Οργάνωσης Ειδικής Υπηρεσίας του Φ.Α.Π. στην Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. Παράλληλα, θα επιδιωχθεί η συνεργασία με το Υπ. Εσωτερικών και την Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. για τη μελέτη των προϋποθέσεων, των κριτηρίων και της διαδικασίας κατανομής των πιστώσεων των κεντρικών φορέων στους φορείς της Τ.Α., μέσω του θεσμού των Προγραμματικών Συμβάσεων.

3. ΕΡΓΑ/ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ ΤΗ ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΣΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

3.1. Στόχοι - μεθοδολογία

Η πρωτοβάθμια Τοπική Αυτοδιοίκηση είναι η πλέον αρμόδια πολιτική βαθμίδα για τον προγραμματισμό της Τοπικής Ανάπτυξης και την προώθηση της υλοποίησης των Τοπικών Αναπτυξιακών Προγραμμάτων (Τ.Α.Π.). Παράλληλα, η πρωτοβάθμια Τοπική Αυτοδιοίκηση μπορεί να συμμετέχει ουσιαστικά-μέσα από τις διαδικασίες του Δημοκρατικού Προγραμματισμού-στον προγραμματισμό της ανάπτυξης, τόσο στο νομαρχιακό όσο και στο περιφερειακό επίπεδο.

Η προοπτική εκλογής των αιρετών οργάνων της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης, ανοίγει το δρόμο για μια ενεργότερη συμμετοχή της Αυτοδιοίκησης στον αναπτυξιακό προγραμματισμό. Τα αιρετά Νομαρχιακά Συμβούλια θα εκπονούν τα Νομαρχιακά Προγράμματα (Ν.Α.Π.) και εκπρόσωποί τους, μαζί με εκπροσώπους της πρωτοβάθμιας Τοπικής Αυτοδιοίκησης θα συμμετέχουν στα Περιφερειακά Συμβούλια που έχουν την ευθύνη των Περιφερειακών Αναπτυξιακών Προγραμμάτων.

Η συμβολή της Αυτοδιοίκησης στην αναπτυξιακή διαδικασία μπορεί να είναι καθοριστική, όχι μόνο γιατί συμμετέχει στον αναπτυξιακό προγραμματισμό, αλλά γιατί μπορεί να αξιοποιεί τους τοπικούς φυσικούς πόρους, να δημιουργεί νέες θέσεις εργασίας, να κατασκευάζει τις απαραίτητες υποδομές για παραγωγικές επενδύσεις, να ενημερώνει και κινητοποιεί το ανθρώπινο δυναμικό κάθε περιοχής και γενικότερα να δημιουργεί τις προϋποθέσεις της ενδογενούς ανάπτυξης.

Για την προώθηση των κατευθύνσεων αυτών είναι απαραίτητο:

- Να υποβοηθηθούν οι μικρές κοινότητες ώστε να συγκροτήσουν Αναπτυξιακούς Συνδέσμους, οι οποίοι αποτελούν, μαζί με τους Δήμους, τους φορείς προγραμματισμού της Τοπικής Ανάπτυξης.
- Να παρέχεται η αναγκαία κατάρτιση, συνεχιζόμενη επιμόρφωση και τεχνική υποστήριξη στα στελέχη της Τοπικής Αυτοδιοίκησης που εκπονούν ή διαχειρίζονται Τοπικά Αναπτυξιακά Προγράμματα.
- Να οργανωθούν κατάλληλα οι νομαρχιακές υπηρεσίες και ιδιαίτερα οι υπηρεσίες προγραμματισμού, ώστε να δημιουργηθούν οι αναγκαίες προϋποθέσεις (από άποψη οργανωτική, ανθρώπινου δυναμικού κλπ.) αναπτυξιακού προγραμματισμού σε νομαρχιακό επίπεδο.
- Να δοθεί η αναγκαία υποστήριξη (με ενημέρωση, επιμόρφωση, οργανωτική υποστήριξη κλπ.) στους εκπροσώπους της Αυτοδιοίκησης στα Πε-

ριφερειακά Συμβούλια, προκειμένου να ουσιαστικοποιηθεί η συμμετοχή τους στην εκπόνηση και υλοποίηση των αναπτυξιακών προγραμμάτων σε περιφερειακό επίπεδο.

- Να υποβοηθηθούν οι περιφερειακοί αναπτυξιακοί φορείς που παρέχουν επιστημονικοτεχνική υποστήριξη για την προώθηση της Περιφερειακής και Τοπικής Ανάπτυξης, και ιδιαίτερα οι Περιφερειακές Αναπτυξιακές Εταιρίες, οι Τοπικές Ενώσεις Δήμων και Κοινοτήτων και οι Αναπτυξιακοί Σύνδεσμοι.
- Να αξιοποιηθούν τα εθνικά προγράμματα και ιδιαίτερα το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων, καθώς και τα προγράμματα της Ε.Ο.Κ., όπως είναι τα Μεσογειακά Ολοκληρωμένα Προγράμματα, το Ειδικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα της Τ.Α. και τα άλλα προγράμματα των Διαρθρωτικών Ταμείων της Ε.Ο.Κ., ώστε να αποκτήσει η Αυτοδιοίκηση τους απαραίτητους οικονομικούς πόρους, τα στελέχη, την τεχνογνωσία και τους μηχανισμούς αναπτυξιακού προγραμματισμού.

Για την υλοποίηση των στόχων αυτών:

- Ολοκληρώθηκε το 1988 η μελέτη «για τη συμμετοχή της Τ.Α. στον προγραμματισμό και την εκτέλεση του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων» και προγραμματίζεται η εκτύπωση και αποστολή της στις Τ.Ε.Δ.Κ.
- Δόθηκε η αναγκαία ενημέρωση και τεχνική υποστήριξη στους συμβούλους τοπικής ανάπτυξης των Τ.Ε.Δ.Κ., προκειμένου να υποβοηθήσουν τους φορείς της Τ.Α. για να υποβάλουν προτάσεις για το Ειδικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα της Τ.Α. και προγραμματίζεται για το 1989 η συστηματική συνεργασία με το Υπουργείο Εσωτερικών και τους φορείς της Τ.Α. για την προώθηση της υλοποίησής του.
- Υπάρχει συστηματική συμμετοχή στελεχών της Ε.Ε.Τ.Α.Α. στα Αναπτυξιακά Συνέδρια των Περιφερειών και σε σεμινάρια και εκδηλώσεις που αφορούν τη συμμετοχή της Τ.Α. στον αναπτυξιακό προγραμματισμό.
- Οργανώθηκε το 1988, σε συνεργασία με τον Ο.Ο.Σ.Α., τον Ε.Ο.Μ.Μ.Ε.Χ. και τη Γ.Γ.Ε.Τ. διεθνές συνέδριο για την «Τεχνολογική Καινοτομία και την Τοπική Ανάπτυξη»

Ειδικότερα, στην εκπόνηση των Τοπικών Αναπτυξιακών Προγραμμάτων, την υποστήριξη των Περιφερειακών Αναπτυξιακών Φορέων και την αξιοποίηση των Αναπτυξιακών Προγραμμάτων η Ε.Ε.Τ.Α.Α. ανέπτυξε το 1988 και προγραμματίζει για το 1989 την ακόλουθη δραστηριότητα.

3.2. Τοπικά Αναπτυξιακά Προγράμματα

Η δραστηριότητα που η Ε.Ε.Τ.Α.Α. προγραμματίζει να αναπτύξει μέσα στο 1989 προς την κατεύθυνση της υποβοήθησης της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, για την αποτελεσματικότερη άσκηση του αναπτυξιακού της ρόλου,

θα ακολουθήσει τους στόχους που η Εταιρία είχε θέσει για το 1988, δηλαδή την προώθηση του θεσμού του Τοπικού Αναπτυξιακού Προγράμματος (Τ.Α.Π.), όχι μόνο ως αναπτυξιακού εργαλείου, αλλά κυρίως ως πλαίσιο για την αναβάθμιση των σχέσεων τοπικής κοινωνίας-κράτους, καθώς και των λειτουργιών στο εσωτερικό της ίδιας της τοπικής κοινωνίας.

Δύο ήταν οι σημαντικότεροι τρόποι με τους οποίους η Ε.Ε.Τ.Α.Α. υποστήριξε μέσα στο 1988, όπως και το 1987, τη δραστηριότητα της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στον προγραμματισμό της Τοπικής Ανάπτυξης:

- α. Η επαγγελματική κατάρτιση συμβούλων τοπικής ανάπτυξης για τις Τοπικές Ενώσεις Δήμων και Κοινοτήτων (Τ.Ε.Δ.Κ.) και η ενημέρωση και υποστήριξη των συμβούλων που ήδη απασχολούνται σε Τ.Ε.Δ.Κ.
- β. Η υποβοήθηση της διεύθυνσης των Τοπικών Αναπτυξιακών Προγραμμάτων που προωθούνται από συγκεκριμένους Δήμους και Αναπτυξιακούς Συνδέσμους.

Παράλληλα, σε συνέχεια των πολιτικών που η Ε.Ε.Τ.Α.Α. άρχισε να διαμορφώνει από το 1987, προωθήθηκε η συνεργασία με φορείς του Δημοσίου (Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε., Ε.Ο.Μ.Μ.Ε.Χ. κλπ.), Νομαρχίες και άλλους αρμόδιους φορείς, στα πλαίσια συγκεκριμένων Τ.Α.Π. αλλά και ευρύτερα για τη διαμόρφωση πολιτικών, μέσα από την από κοινού διοργάνωση συνεδρίων, σεμιναρίων κλπ., ενώ συνεχίστηκαν οι σχέσεις που είχαν αναπτυχθεί από τα προηγούμενα χρόνια με φορείς του εξωτερικού που έχουν συγγενείς δραστηριότητες (EGLEI, ELISE, C.D.C., CUCES κλπ.) και δημιουργήθηκαν επαφές με καινούργιους (Scottish Development Agency, GERIS κ.λ.π.).

Τέλος μέσα στο 1988, η Ε.Ε.Τ.Α.Α. άρχισε να μετατοπίζει το βάρος του έργου της, από την άμεση υποστήριξη συγκεκριμένων Τ.Α.Π., προς έναν έμμεσο τρόπο στήριξης, μέσω της ενημέρωσης και της οργανωτικής, τεχνικής και επιστημονικής υποστήριξης των συμβούλων των Τ.Ε.Δ.Κ. που καταρτίστηκαν στα πλαίσια της επιμορφωτικής δραστηριότητας της Εταιρίας και μέσω της σύνταξης «οδηγών» σε θέματα τοπικής ανάπτυξης. Η προσπάθεια αυτή θα συνεχιστεί μέσα στο 1989 με δύο κυρίως τρόπους:

1. Με την επίτευξη καλύτερου συντονισμού των δραστηριοτήτων της Εταιρίας που αφορούν στην παρακολούθηση και υποστήριξη μελετών Τ.Α.Π., στην υποστήριξη των περιφερειακών και τοπικών αναπτυξιακών φορέων και των συμβούλων των Τ.Ε.Δ.Κ., στην οργάνωση της τοπικής δημοσιότητας, στην επιμόρφωση και στην αξιοποίηση Κοινοτικών Προγραμμάτων.
2. Με τη σύνταξη «οδηγών», ειδικών μελετών πάνω σε θέματα οργάνωσης συστημάτων συλλογής πληροφοριών και μεθοδολογίας διάγνωσης, καθώς και μελετών που αφορούν σε βασικούς τομείς της τοπικής οικονομίας όπως είναι η αγορά εργασίας, η αγροτική παραγωγή, οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις και ο τουρισμός.

Έργα/Δραστηριότητες

Μέσα στο 1988 ολοκληρώθηκαν, η μελέτη του Τ.Α.Π. Περάματος και η μελέτη της απασχόλησης στη Ναυπηγοεπισκευαστική Ζώνη Περάματος η οποία εκπονήθηκε στα πλαίσια του Τ.Α.Π.

Οι μελέτες Τ.Α.Π. που έχει υποστηρίξει η Ε.Ε.Τ.Α.Α. και που έχουν ολοκληρωθεί ως σήμερα είναι, οι μελέτες των Τ.Α.Π. του Περάματος, της Νότιας Ρόδου και της Μεσσηνιακής Μάνης. Η υποστήριξη της υλοποίησης αυτών των Προγραμμάτων (με την εκπόνηση χωροταξικών, οικονομοτεχνικών, οργανωτικών και λοιπών μελετών, την προώθηση των τοπικών πρωτοβουλιών απασχόλησης, την εξεύρεση πηγών χρηματοδότησης, τη στελέχωση, την παροχή συμβουλών, την επιμόρφωση κλπ.) αποτελούν για την Ε.Ε.Τ.Α.Α. συνεχιζόμενο έργο.

Επίσης μέσα στο 1988 ξεκίνησε η σύνταξη μελετών για έξι νέα Τοπικά Αναπτυξιακά Προγράμματα:

- στη Ν.Α. περιοχή του Νομού Λάρισας,
- στο Ακρωτήρι Ειρήνης Ν. Χανίων,
- στην Επαρχία Κω,
- στο Δήμο Αλίμου Αττικής,
- στην περιοχή Σοχού Θεσσαλονίκης,
- στην περιοχή Πιερίων Ημαθίας.

Τα Προγράμματα αυτά προβλέπεται ότι θα ολοκληρωθούν μέσα στο 1989. Τέλος υπήρχε συνεργασία με ορισμένους Δήμους και Αναπτυξιακούς Συνδέσμους που προγραμματίζουν ή εκπονούν Τ.Α.Π. ή αναλαμβάνουν σημαντικές αναπτυξιακές πρωτοβουλίες:

- Δήμος Σταυρούπολης Θεσσαλονίκης,
- Επαρχία Σητείας,
- περιοχή Σουφλίου Έβρου,
- Δήμος Δεσκάτης Γρεβενών,
- περιοχή Παρανεστίου Δράμας.

Για το 1989 προγραμματίζεται η εκπόνηση του Νομαρχιακού Αναπτυξιακού Προγράμματος Ευρυτανίας και το Πρόγραμμα Οικοανάπτυξης Ροδόπης Νέστου σε συνεργασία με το ΥΠ.ΕΘ.Ο. και την W.W.F., ενώ προβλέπεται η εκπόνηση σημαντικού αριθμού Τοπικών Αναπτυξιακών Προγραμμάτων μετά την έγκριση του Ειδικού Αναπτυξιακού Προγράμματος της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Ευρύτερος στόχος της Ε.Ε.Τ.Α.Α. είναι η ισόρροπη χωρική κατανομή της δραστηριότητάς της στον τομέα της υποβοήθησης του Τοπικού Αναπτυξιακού Προγραμματισμού, ώστε να μπορεί να παρακολουθεί μεσοπρόθεσμα ένα Τ.Α.Π. — πιλότο σε κάθε Νομό. Προς αυτή την κατεύθυνση, η Ε.Ε.Τ.Α.Α. θα επιδιώξει την καλύτερη οργανωτική και τεχνική υποστήριξη των περιφερειακών στελεχών της και των συμβούλων τοπικής ανάπτυξης που απασχολούνται σε Τ.Ε.Δ.Κ. και Αναπτυξιακούς Συνδέσμους.

3.3. Υποστήριξη Περιφερειακών Αναπτυξιακών Φορέων

Κατά τη διαδικασία προώθησης της Περιφερειακής και Τοπικής Ανάπτυξης και ανάδειξης του αναπτυξιακού ρόλου της Τ.Α. είναι αναγκαίο να δημιουργούνται φορείς που θα υποστηρίζουν επιστημονικά ή/και θα υλοποιούν τις αποφάσεις των αρμόδιων πολιτικών οργάνων.

Σήμερα, με κοινή πρωτοβουλία φορέων της Τ.Α. και της Πολιτείας και με την υποστήριξη της Ε.Ε.Τ.Α.Α., προωθούνται:

- Οι Αναπτυξιακές Εταιρίες, ως όργανα επιτελικής επιστημονικοτεχνικής υποστήριξης όλων των κοινωνικών εταίρων στα πλαίσια της αναπτυξιακής διαδικασίας μιας περιοχής.
- Οι Τοπικές Ενώσεις Δήμων και Κοινοτήτων (Τ.Ε.Δ.Κ.), που εκτός από τον πολιτικό ρόλο προώθησης των θέσεων και αιτημάτων των πρωτοβάθμιων Ο.Τ.Α., έχουν και τη δυνατότητα παροχής υπηρεσιών τεχνικής υποστήριξης στους φορείς της Τ.Α. κάθε Νομού.
- Οι Αναπτυξιακοί Σύνδεσμοι, με κύριο έργο τον σχεδιασμό και προγραμματισμό της τοπικής ανάπτυξης, τη δημιουργία των τοπικών υποδομών, την ανάληψη τοπικών αναπτυξιακών πρωτοβουλιών και την προώθηση της διακοινοτικής συνεργασίας.

Έτσι σταδιακά οικοδομείται ένα δίκτυο από κεντρικούς, περιφερειακούς και τοπικούς φορείς για την παραγωγή/αναπαραγωγή των προϋποθέσεων της ενδογενούς αναπτυξιακής διαδικασίας.

Στα πλαίσια του δικτύου είναι σημαντικό οι επί μέρους φορείς να διατηρούν την αυτονομία τους και να αναπτύσσουν οριζόντιες λειτουργικές διασυνδέσεις, ώστε να διαμορφώνονται σχέσεις συνεργασίας και αλληλεγγύης.

Οι γενικοί στόχοι της Ε.Ε.Τ.Α.Α. για τους περιφερειακούς αναπτυξιακούς φορείς είναι:

- Η υποστήριξη των διαδικασιών ίδρυσής τους.
- Η υποστήριξη του προγράμματος δράσης τους (πληροφόρηση/ενημέρωση, εκπόνηση ερευνών, μελετών, προδιαγραφών και προτύπων, παροχή συμβούλων σε ζητήματα μεθοδολογίας, μεταφορά της διεθνούς εμπειρίας και προώθηση συνεργασιών με ελληνικούς και διεθνούς φορείς).
- Η δημιουργία των προϋποθέσεων για την αποτελεσματική δράση τους (με τη βελτίωση του ανθρώπινου δυναμικού και της οργάνωσης / διοίκησής τους, των οικονομικών τους δυνατοτήτων και του θεσμικού πλαισίου τους).
- Η προώθηση της δημοσιότητας των αναπτυξιακών φορέων (εκδόσεις, εκδηλώσεις κλπ.).
- Η βελτίωση της συνεργασίας και του συντονισμού τους και η παροχή της αναγκαίας υποστήριξης από την Ε.Ε.Τ.Α.Α.

3.3.1. Αναπτυξιακές Εταιρίες

Το 1988 αποκρυσταλλώθηκε μια πρώτη άποψη για το ρόλο και τη φυσιογνωμία των Αναπτυξιακών Εταιριών (Αν. Ετ.) όπου συμμετέχουν φορείς

της Τ.Α., στηριγμένη κυρίως στις ανάγκες της ελληνικής πραγματικότητας μέσα από την εμπειρία ίδρυσης των εταιριών ΑΚΟΜΜ, ΟΑΣ και ΕΤΑ-ΝΑΜ και διαμορφώνονται σταδιακά οι προϋποθέσεις ολοκληρωμένης υποστήριξής τους.

Για το 1989 οι στόχοι είναι:

- Η υποστήριξη της σύστασης Αναπτυξιακών Εταιριών από τοπικούς φορείς (όπου υπάρχει σχετική πρωτοβουλία).
 - Η τεχνική υποστήριξη των υφισταμένων Αναπτυξιακών Εταιριών.
 - Η θεσμική και οικονομική κατοχύρωση του θεσμού.
 - Η προώθηση των κατάλληλων συνεργασιών με περιφερειακούς (π.χ. ΤΕΔΚ), κεντρικούς (π.χ. ΕΟΜΜΕΧ, ΑΤΕ) και Ευρωπαϊκούς φορείς.
- Ειδικότερα, και σε συνέχεια με το έργο του 1988, οι προγραμματιζόμενες ενέργειες του 1989 είναι:

Υποστήριξη διαδικασιών ίδρυσης

- Εκπονήθηκε μελέτη — πλαίσιο για τις Αναπτυξιακές Εταιρίες που διευκολύνει την εκπόνηση της τεχνικοοικονομικής μελέτης που χρειάζεται για τη σύσταση μιας Αν. Ετ.
- Εκπονήθηκαν οι τεχνικοοικονομικές μελέτες για τη σύσταση της Κοινοτικής Επιχείρησης Ανάπτυξης Νέας Αλικαρνασσού, της Δημοσυνεταιριστικής Επιχείρησης Ανάπτυξης Επαρχίας Κισσάμου, της Εταιρίας Ανάπτυξης του Ν. Πέλλας και σε συνεργασία με τις Γενικές Γραμματείες των Περιφερειών Δ. Ελλάδας, Πελοποννήσου, Κεντρ. Μακεδονίας και Αν. Μακεδονίας και Θράκης εκπονήθηκαν οι μελέτες για τις αντίστοιχες περιφερειακές Αναπτυξιακές Εταιρίες.
- Υποστηρίζεται νομικά και διαδικαστικά η ίδρυση των πιο πάνω Εταιριών με συμμετοχή στελεχών της Ε.Ε.Τ.Α.Α. σε συσκέψεις και σχετικές εκδηλώσεις.
- Έχει εκπονηθεί από τη Νομική Υπηρεσία πρότυπο καταστατικό και σχέδια αποφάσεων συμμετοχής ΤΕΔΚ ή Δήμων σε μια Αναπτυξιακή Εταιρία.

Για το 1989 σχεδιάζεται η έκδοση φυλλαδίου που θα παρουσιάζει περιληπτικά το ρόλο και τη φυσιογνωμία μιας Αναπτυξιακής Εταιρίας, τις διαδοχικές ενέργειες για την ίδρυσή της, την ελληνική και διεθνή εμπειρία. Παράλληλα, θα υποστηριχθεί η σύσταση των Εταιριών για τις οποίες έχει εκδηλωθεί σχετική πρωτοβουλία.

Οργάνωση/Διοίκηση

- Εκπονούνται πρότυποι Κανονισμοί Εσωτερικών Υπηρεσιών, Προσωπικού και Διαχείρισης και θα συμπληρωθούν με τους Κανονισμούς Προμηθειών και Ανάθεσης Μελετών και Έργων ώστε μέσα στο 1989 να υπάρχει ένα ολοκληρωμένο πακέτο Κανονισμών.
- Υποστηρίχτηκαν συμβουλευτικά οι υπάρχουσες Αναπτυξιακές Εταιρίες

ΟΑΣ, ΑΚΟΜΜ, ΕΤΑΝΑΜ, ΕΤΑΔΕ και προγραμματίζεται η εκπόνηση ερωτηματολογίου ολοκληρωμένης διαγνωστικής μελέτης μιας Αναπτυξιακής Εταιρίας.

Ανθρώπινο δυναμικό

Προγραμματίζεται η σε συνεργασία με τις Αν. Ετ. προσέλκυση, επιλογή και κατάρτιση κατάλληλων στελεχών. Πιθανές συνεργασίες με το Υπ. Γεωργίας ή την ΠΑΣΕΓΕΣ και τον ΕΟΜΜΕΧ θα βοηθήσουν στην επιμόρφωση γεωργικών συμβούλων υποστήριξης ΜΜΕ.

Πηγές χρηματοδότησης - Θεσμικό πλαίσιο

Υποστηρίχθηκε τεχνικά και διαδικαστικά η υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης στον ΕΟΜΜΕΧ (ΑΝΚΟ, ΟΑΣ, ΑΚΟΜΜ) και στο Ν.1262/82 (ΕΤΑΔΕ ΕΤΑΝΑΜ). Θα διερευνηθούν και θα αξιοποιηθούν οι δυνατότητες χρηματοδότησης των Αν. Ετ. στα πλαίσια της αναδιάρθρωσης των Διαρθρωτικών Ταμείων της Ε.Ο.Κ.

Παράλληλα, θα διερευνηθούν οι δυνατότητες θεσμικής κατοχύρωσης του ρόλου των Αν. Ετ.

Συγκέντρωση / τεκμηρίωση / ανάλυση στοιχείων

Ήδη συγκεντρώθηκαν βασικά στοιχεία για τις υπάρχουσες Αν. Ετ. (καταστατικό, σκοπιμότητας, οργάνωση, πρόγραμμα δράσης) και σχεδιάζεται η συνεχής ενημέρωση και επεξεργασία τους με στόχο την περιοδική αξιολόγηση της πορείας του θεσμού των Αναπτυξιακών Εταιριών.

Πληροφόρηση/Ενημέρωση

Οργανώθηκε από την Ε.Ε.Τ.Α.Α. η πρώτη συνάντηση εκπροσώπων των Αν. Ετ. για ανταλλαγή εμπειριών και τεχνογνωσίας και αποφασίστηκε να συνεχιστούν με ρυθμό 2-3 κάθε χρόνο.

Σχεδιάζεται η συστηματικότερη ροή πληροφοριών από την Ε.Ε.Τ.Α.Α. στις Αν. Ετ. και αντίστροφα, στα πλαίσια της οργάνωσης του κοινού δικτύου πληροφόρησης των αναπτυξιακών φορέων της περιφέρειας.

Δημοσιοποίηση

Η Ε.Ε.Τ.Α.Α. συμμετείχε συστηματικά σε συνεδριάσεις Επιτροπών, Συμβουλίων (π.χ. Νομαρχιακών Συμβουλίων Ημαθίας, Πιερίας, Χανίων), συναντήσεις και εκδηλώσεις με στόχο την προβολή του θεσμού.

Συνεργασία με ελληνικούς φορείς

Έχει γίνει μια πρώτη επαφή με την Γ.Γ.Ε.Τ. για την ίδρυση γραφείων μεταφοράς τεχνολογίας και καινοτομιών στις Αν. Ετ. Προγραμματίζεται η στενή συνεργασία όλων των Αν. Ετ. με κεντρικούς αναπτυξιακούς φορείς (ΕΟΜΜΕΧ, ΑΤΕ, ΕΤΒΑ κλπ) που μπορεί να θεσμοποιηθεί μέσω μιας προγραμματικής σύμβασης ή κοινοπραξίας.

Διεθνείς σχέσεις

Συγκεντρώνονται στοιχεία για τις ευρωπαϊκές Αν. Ετ. και προγραμματίζεται η διοργάνωση Συνεδρίου τον Απρίλιο του 1989 για τις Αν. Ετ. των χωρών-μελών της ΕΟΚ με στόχους:

- περιγραφή/ανάλυση/αξιολόγηση της υπάρχουσας κατάστασης στις χώρες της ΕΟΚ
- προοπτικές των Αν. Ετ. στα πλαίσια της πολιτικής της ΕΟΚ
- διερεύνηση δυνατοτήτων συνεργασίας των ευρωπαϊκών Αν. Ετ.

3.3.2. Τοπικές Ενώσεις Δήμων και Κοινοτήτων

Ένας από τους βασικούς στόχους της Ε.Ε.Τ.Α.Α. είναι η υποστήριξη των Τοπικών Ενώσεων Δήμων και Κοινοτήτων (Τ.Ε.Δ.Κ.) στη δημιουργία, στελέχωση και λειτουργία ενός Γραφείου Ανάπτυξης και Προγραμματισμού σε κάθε Τ.Ε.Δ.Κ. Στην κατεύθυνση αυτή, ήδη από το 1987, είχε βοηθήσει στη δημιουργία των πρώτων Γραφείων Ανάπτυξης και Προγραμματισμού στις Τ.Ε.Δ.Κ. της Κρήτης.

Αναλυτικότερα, οι δραστηριότητες της Ε.Ε.Τ.Α.Α., που ολοκληρώθηκαν μέσα στο 1988 και οι δραστηριότητες που προγραμματίζονται για το 1989 είναι οι ακόλουθες:

- Υποστηρίχθηκε η δημιουργία Γραφείων Ανάπτυξης και Προγραμματισμού (Γ.Α.Π.) στις Τ.Ε.Δ.Κ. της Μακεδονίας και Θράκης και προγραμματίζεται η υποστήριξη της σύστασης αντιστοίχων Γραφείων σε όλες τις Τ.Ε.Δ.Κ. της χώρας.
- Ολοκληρώθηκαν μέσα στο 1988 δύο προγράμματα κατάρτισης συμβούλων τοπικής ανάπτυξης για τα Γραφεία Ανάπτυξης και Προγραμματισμού των Τ.Ε.Δ.Κ. και προγραμματίζεται για το 1989 η διοργάνωση νέου προγράμματος κατάρτισης ώστε να ολοκληρωθεί η στελέχωση των Τ.Ε.Δ.Κ.
- Προγραμματίζεται για το 1989 η οργάνωση συνεχιζόμενης επιμόρφωσης για όλους τους συμβούλους τοπικής ανάπτυξης που δραστηριοποιούνται στις Τ.Ε.Δ.Κ.
- Υποστηρίχθηκαν, με υλικό, πληροφόρηση, συμβουλές και μελέτες, οι σύμβουλοι τοπικής ανάπτυξης των Τ.Ε.Δ.Κ., στην υλοποίηση του προγράμματός τους και προγραμματίζεται για το 1989 η οργάνωση της συνεχιζόμενης υποστήριξής τους, αφ' ενός μεν με τη δημιουργία στην Ε.Ε.Τ.Α.Α. μηχανισμού για την πληρέστερη και ταχύτερη πληροφόρηση και ενημέρωσή τους, αφ' ετέρου δε με επισκέψεις στελεχών της Ε.Ε.Τ.Α.Α. στους Νομούς και συναντήσεις ανά Περιφέρεια.
- Πραγματοποιήθηκε το 1988 η πρώτη συνάντηση όλων των συμβούλων τοπικής ανάπτυξης, όπου ανταλλάχθηκαν πληροφορίες και εμπειρίες και συζητήθηκε ο τρόπος καλύτερης λειτουργίας των Γραφείων Ανάπτυξης και Προγραμματισμού των Τ.Ε.Δ.Κ. Διοργανώθηκαν επίσης

συναντήσεις των συμβούλων τοπικής ανάπτυξης ανά περιφέρεια Μ.Ο.Π.

- Δημιουργήθηκαν το 1988 κοινές ομάδες Ε.Ε.Τ.Α.Α. — συμβούλων τοπικής ανάπτυξης για τη διερεύνηση και διατύπωση προτάσεων σχετικά με το θεσμό, τη λειτουργία και την υποστήριξη των Τ.Ε.Δ.Κ.
- Προγραμματίζεται για το 1989 η διερεύνηση και αξιοποίηση των πηγών χρηματοδότησης των Τ.Ε.Δ.Κ.
- Ολοκληρώθηκε το 1988, ύστερα από πρόταση της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε., η εκπόνηση μελέτης οργάνωσης των Τ.Ε.Δ.Κ., που αφορά στην αναδιάρθρωση και αναβάθμισή τους. Στην εκπόνηση της μελέτης χρησιμοποιήθηκαν απαντήσεις σε ερωτηματολόγια, μελών των Διοικουσών Επιτροπών των Τ.Ε.Δ.Κ., δύο πρόσφατων ερευνών της Ε.Ε.Τ.Α.Α. Για το 1989 προγραμματίζεται η εκπόνηση των Κανονισμών, που προβλέπονται στο νέο νόμο για την «τροποποίηση και συμπλήρωση της νομοθεσίας για την Τ.Α.» και η σταδιακή υλοποίηση των προτάσεων της μελέτης οργάνωσης των Τ.Ε.Δ.Κ.

3.3.3. Αναπτυξιακοί Σύνδεσμοι

Η πρώτη φάση εντατικής δουλειάς για την υποστήριξη των Αναπτυξιακών Συνδέσμων (Α.Σ.) έγινε από την Ε.Ε.Τ.Α.Α. το 1988.

Στα προηγούμενα χρόνια υποστηρίχτηκαν μόνον δύο Α.Σ., δηλαδή ο Α.Σ. της Μεσσηνιακής Μάνης και ο Α.Σ. της Νότιας Ρόδου. Ο πρώτος ακολούθησε μια πορεία μικρών βημάτων χωρίς κάποια αξιολογητή δράση. Ο δεύτερος έχει, αντίθετα, να επιδείξει σοβαρό έργο. Στις αρχές του 1988 ολοκλήρωσε η Ε.Ε.Τ.Α.Α. τη μελέτη οργάνωσής του.

Η δραστηριότητα της Ε.Ε.Τ.Α.Α. το 1988 για τους Α.Σ. κινήθηκε στους παρακάτω άξονες:

- Οργανώθηκε σεμινάριο αιρετών Α.Σ. στο οποίο πήραν μέρος περίπου 60 αιρετοί. Αντικείμενο του σεμιναρίου ήταν κυρίως η ενημέρωση των αιρετών για το ρόλο και τις θεσμικές δυνατότητες των Α.Σ.
- Η Νομική Υπηρεσία της Ε.Ε.Τ.Α.Α. εκπόνησε φυλλάδιο με το νομοθετικό πλαίσιο των Συνδέσμων και των Α.Σ. και το Τμήμα Θεσμών και Οργάνωσης Ο.Τ.Α. εκπόνησε φυλλάδιο σχετικό με τη διακοινοτική συνεργασία.
- Οργανώθηκε στην Αθήνα, σε συνεργασία με τη Γενική Γραμματεία Ν. Γενιάς και το Ινστιτούτο Περιφερειακής Ανάπτυξης, με συγχρηματοδότηση από το Ε.Κ.Τ., πρόγραμμα κατάρτισης συμβούλων Α.Σ. πεντάμηνης διάρκειας. Ανάλογο πρόγραμμα οργανώθηκε στη Θεσ/νίκη σε συνεργασία με ομάδα καθηγητών του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσ/νικης.

Ήδη, 20 από τους νέους επιστήμονες που καταρτίστηκαν άρχισαν να απασχολούνται σε Α.Σ.

Εκτιμάται ότι μέχρι το τέλος του 1989 θα έχουν συσταθεί 50 Αναπτυξιακοί

Σύνδεσμοι. Για το λόγο αυτό προγραμματίζονται για το 1989 τα ακόλουθα:

- Πραγματοποίηση ενός προγράμματος κατάρτισης συμβούλων Α.Σ. με στόχο, οι πιο δραστήριοι Α.Σ. να αποκτήσουν μέσα στο 1989 ένα νέο επιστήμονα ως σύμβουλο.
- Οι ήδη υπάρχοντες σύμβουλοι θα παρακολουθήσουν ένα πρόγραμμα συνεχιζόμενης επιμόρφωσης που θα οργανώσει η Ε.Ε.Τ.Α.Α. και θα τους δοθεί η δυνατότητα να συνεργάζονται με τα Γραφεία Ανάπτυξης Προγραμματισμού των Τ.Ε.Δ.Κ. Κύριος στόχος για το 1989 θα είναι η προώθηση των έργων και προγραμμάτων των Α.Σ., που θα εγκριθεί η χρηματοδότησή τους από το Ειδικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα (Ε.Α.Π.) της Τ.Α.
- Στα μέσα του Φεβρουαρίου θα οργανωθεί διήμερο με συμμετοχή αυτών και των συμβούλων που κατάρτίστηκαν το 1988. Στόχος είναι να παρουσιαστεί στους αιρετούς η δουλειά των συμβούλων και να ενημερωθούν για το ρόλο και τις θεσμικές δυνατότητες των Α.Σ. Ένα δεύτερο διήμερο θα οργανωθεί στο δεύτερο εξάμηνο του 1989 με ανάλογους στόχους.
- Επίσης, θα συνεχιστεί η κατά πρόβλημα και Σύνδεσμο καθημερινή υποστήριξη από την Ε.Ε.Τ.Α.Α. με έμφαση την προσπάθεια προώθησης του αναπτυξιακού προγράμματος και των πρωτοβουλιών κάθε Συνδέσμου, στα πλαίσια του Ε.Α.Π.

Τέλος, θα μελετηθεί από την Ε.Ε.Τ.Α.Α. η δυνατότητα λειτουργίας ενός ολοκληρωμένου δικτύου αναπτυξιακών συμβούλων στα πλαίσια των φορέων ανάπτυξης ενός Νομού. Για το 1989 μια τέτοια μελέτη μπορεί να γίνει στην Αρκαδία, όπου υπάρχει Γραφείο Ανάπτυξης και Προγραμματισμού της Τ.Ε.Δ.Κ. στελεχωμένο με δυο συμβούλους ανάπτυξης και λειτουργούν τέσσερις Α.Σ. που έχουν στελεχωθεί με κατάρτισμένους συμβούλους. Για το λόγο αυτό προγραμματίζεται και η οργάνωση ενός προγράμματος κατάρτισης μελών Διοικητικών Συμβουλίων Α.Σ. του Ν. Αρκαδίας, σε συνεργασία με το πρόγραμμα LEDA της Ε.Ο.Κ.

4. ΕΡΓΑ/ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ ΤΗΝ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΜΗΧΑΝΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΩΝ Ο.Τ.Α. ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΠΔΔ ΠΟΥ ΣΥΝΙΣΤΟΥΝ

4.1. Οργάνωση

Η υποστήριξη των φορέων της πρωτοβάθμιας Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην εσωτερική τους οργάνωση, θα αποτελέσει προτεραιότητα της Εταιρίας για το 1989.

Στόχος της δραστηριότητας αυτής είναι η βελτίωση της οργάνωσης των πρωτοβάθμιων Ο.Τ.Α., που θα πραγματοποιηθεί με την αλλαγή των δομών τους, τον ανασχεδιασμό των διαδικασιών — συστημάτων τους και τη στελέχωσή τους.

Αφετηρία για τη δραστηριοποίηση της Ε.Ε.Τ.Α.Α. προς την κατεύθυνση αυτή, αποτέλεσε η σύνταξη ορισμένων πρώτων μελετών-πιλότων.

Συγκεκριμένα εκπονήθηκαν:

- α) μια τυπική μελέτη οργάνωσης Δήμου (του Ηρακλείου Κρήτης)
- β) μια διαγνωστική μελέτη τριών τυπικών Δήμων (της Πάτρας, της Ξάνθης και της Μυτιλήνης) στα πλαίσια της συνεργασίας της Ε.Ε.Τ.Α.Α. με την Εθνική Οργάνωση Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Κ.Λ.) της Δανίας.

Το 1989 θα πραγματοποιηθούν οι ακόλουθες δραστηριότητες:

1. *Παρακολούθηση εφαρμογής της Μελέτης Οργάνωσης του Δήμου Ηρακλείου Κρήτης.*
Όπως προαναφέρθηκε, ολοκληρώθηκε το 1988 η Μελέτη Οργάνωσης του Δήμου Ηρακλείου Κρήτης. Μετά από πρόταση προς τον Δήμο Ηρακλείου προγραμματίζεται να συσταθεί κοινή επιτροπή παρακολούθησης της εφαρμογής της.
2. *Εκπόνηση μελετών οργάνωσης σε Δήμους - πιλότους*
Με σκοπό την πληρέστερη αποτύπωση της υπάρχουσας κατάστασης, προγραμματίζεται η εκπόνηση, σε σύντομο χρόνο, μελετών οργάνωσης τριών (3) Δήμων, που θα επιλεγούν με κριτήρια πληθυσμιακά και χωρικά, προκειμένου να αποτελέσουν τους πιλότους για τη συνεχή συμβουλευτική υποστήριξη των φορέων της πρωτοβάθμιας Τοπικής Αυτοδιοίκησης, η οποία το 1990 θα αποτελέσει συνεχή λειτουργία της Εταιρίας.
3. *Στελέχωση Ο.Τ.Α.*
Προγραμματίζεται, επίσης, η εκπόνηση μελέτης με θέμα «Προσωπικό των Ο.Τ.Α. — Υπάρχουσα κατάσταση και προοπτικές»
4. *Πρόγραμμα προώθησης σχεδιασμού τυπικών συστημάτων διαδικασιών λειτουργίας Ο.Τ.Α.*

Η Ε.Ε.Τ.Α.Α. προγραμματίζει την προώθηση σχεδιασμού τυπικών συστημάτων διαδικασιών λειτουργίας Ο.Τ.Α. με πρώτη προτεραιότητα τα πακέτα της οικονομικής διαχείρισης και των τεχνικών έργων.

Α. Μηχανοργάνωση Ο.Τ.Α.

Το 1988 ο Τομέας Πληροφορικής της Ε.Ε.Τ.Α.Α. προσανατόλισε τη δραστηριότητά του στα πλαίσια του προγράμματος Μηχανοργάνωσης των Ο.Τ.Α. στους παρακάτω άξονες:

1. *Ανάπτυξη πακέτων εφαρμογών*
Ανάπτυξη των πακέτων εφαρμογών που αναφέρει η μελέτη του ΥΠ.ΕΣ. «Μηχανοργάνωση Ο.Τ.Α.» (ΕΛΚΕΠΑ, 1985) και η τεχνική έκθεση του Μ.Ο.Π. Πληροφορικής.
2. *Εκπαίδευση στελεχών Ο.Τ.Α. σε θέματα Πληροφορικής*
Εκπαίδευση χρηστών εφαρμογών
Εκπαίδευση διαχειριστών-προγραμματιστών-αναλυτών
Εκπαίδευση αιρετών σε θέματα Πληροφορικής.
3. *Εγκατάσταση - Υποστήριξη εφαρμογών*
Εγκατάσταση και υποστήριξη των εφαρμογών στους Ο.Τ.Α. που μηχανογραφούνται.

Αναλυτικότερα:

- 1α. Ολοκληρώθηκε η ανάπτυξη του Δημοτολογίου.
- 1β. Ολοκληρώθηκε η ανάπτυξη της εφαρμογής «Υδρευση-Αποχέτευση» για Ο.Τ.Α.
- 1γ. Ολοκληρώθηκε η ανάπτυξη της εφαρμογής «Μισθοδοσία Ο.Τ.Α.»
- 2α. Ολοκληρώθηκε η εκπαίδευση 40 στελεχών Ο.Τ.Α. σε θέματα διαχείρισης-ανάλυσης-προγραμματισμού (διάρκειας 270 ωρών).
- 2β. Ολοκληρώθηκε η εκπαίδευση στελεχών Ο.Τ.Α. — πιλότων σε θέματα χειρισμού Δημοτολογίου (διάρκεια 100 ώρες).
- 3α. Εγκαταστάθηκε το πακέτο «Δημοτολόγιο» σε δύο Ο.Τ.Α. — πιλότους.
- 3β. Υποστηρίζονται συνεχώς οι εγκαταστάσεις του Δημοτολογίου στους Ο.Τ.Α. που μηχανογραφούνται.
- 3γ. Εκπονείται μελέτη με θέμα «Λειτουργία Πληροφορικού Συστήματος Ο.Τ.Α.».

Το 1989 θα συνεχισθεί η δράση του Τομέα στους άξονες που προαναφέρθηκαν, με σκοπό:

- Την ανάπτυξη όλων των προβλεπόμενων από το Μ.Ο.Π. Πληροφορικής πακέτων εφαρμογών (Μητρώο Αρρένων, Αποθήκη, Προμήθειες, Γενική Λογιστική, Τεχνικά Έργα — Τεχνικές Υπηρεσίες).
- Τη συνεχή εκπαίδευση στελεχών Ο.Τ.Α. σε θέματα Πληροφορικής.
- Τη συνεχή υποστήριξη των μηχανογραφούμενων Ο.Τ.Α. τόσο σε θέματα συντήρησης των εφαρμογών, όσο και σε θέματα επέκτασης του μηχανογραφικού τους συστήματος.

B. Μηχανοργάνωση Δ.Ε.Υ.Α.

Το 1988, με τη συνεχή παρακολούθηση της Ε.Ε.Τ.Α.Α., ολοκληρώθηκε η προμήθεια Η/Υ και του λοιπού εξοπλισμού μηχανογράφησης και ξεκίνησε η τμηματική εγκατάσταση των μηχανογραφικών εφαρμογών σε πέντε Δ.Ε.Υ.Α. (Τρικάλων, Θήβας, Χίου, Λαμίας και Καρδίτσας).

Παράλληλα, ετοιμάστηκαν οι τεχνικές προδιαγραφές για τη συλλογική προμήθεια μηχανογραφικού εξοπλισμού και εφαρμογών για τη δεύτερη ομάδα των Δ.Ε.Υ.Α. Η διαδικασία της προμήθειας υπολογίζεται να ολοκληρωθεί το Α εξάμηνο του 1989. Στην δεύτερη ομάδα θα περιληφθούν και όσες Δ.Ε.Υ.Α. χρηματοδοτηθούν για τη μηχανογράφησή τους από το Ειδικό Α-ναπτυξιακό Πρόγραμμα.

Ο στόχος της Ε.Ε.Τ.Α.Α. για τα επόμενα χρόνια δεν είναι μόνο να αποκτήσουν οι Δ.Ε.Υ.Α. δυνατότητες μηχανογραφικής επεξεργασίας στοιχείων (π.χ. λογιστηρίου ή έκδοσης λογαριασμών ύδρευσης), αλλά να υποβοηθείται η επιχειρηματική τους ικανότητα από ένα ολοκληρωμένο πληροφορικό σύστημα. Ένα σύστημα δηλαδή που θα δίνει στη Διοίκηση των επιχειρήσεων τις κατάλληλες και έγκυρες πληροφορίες για τη λήψη σωστών αποφάσεων (π.χ. στην τιμολογιακή πολιτική, στην πολιτική εκτέλεσης νέων έργων, στην δραστηριοποίηση για πιθανή χρηματοδότηση κ.α.)

Η προσπάθεια για την υλοποίηση της Μηχανογράφησης των Δ.Ε.Υ.Α. αλλά κυρίως της εκπόνησης του ολοκληρωμένου πληροφορικού συστήματος, απαιτούν συνεχή τεχνική υποστήριξη. Γι αυτό η Ε.Ε.Τ.Α.Α. με κατάλληλα στελέχη παρακολουθεί από κοντά στις έδρες των Δ.Ε.Υ.Α. την πρόοδο του έργου της Μηχανογράφησης τους.

5. ΕΡΓΑ/ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ ΤΗΝ ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΑ ΤΙΣ ΚΟΙΝΩΦΕΛΕΙΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΤΗΣ Τ.Α.

5.1. Τεχνική υποδομή

Το Ειδικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα της Τ.Α., καθώς και το Τοπικό Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων του Ν.1828/89 για τα Οικονομικά των Ο.Τ.Α., δίνουν στην Τ.Α. πρόσθετους πόρους για να προωθήσει τη μελέτη και κατασκευή της απαραίτητης τοπικής υποδομής τεχνικών έργων.

Για την υποβοήθηση των Ο.Τ.Α. και ιδιαίτερα των Αναπτυξιακών Συνδέσμων στη μελέτη και εκτέλεση των τεχνικών έργων τους, θα δοθεί η αναγκαία ενημέρωση/κατάρτιση στους συμβούλους τοπικής ανάπτυξης των Τ.Ε.Δ.Κ. και στους συμβούλους των Αναπτυξιακών Συνδέσμων (διαδικασία ανάθεσης μελετών με το Ν. 716/77 και εκτέλεσης έργων με το Ν. 1418/86). Παράλληλα, προγραμματίζεται για το 1989 η επικαιροποίηση και επανέκδοση, σε συνεργασία με το Υπουργείο Εσωτερικών, του ενημερωτικού φυλλαδίου με τη νομοθεσία που αφορά την εκτέλεση τεχνικών έργων από τους Ο.Τ.Α.

5.2. Κοινωνικοπολιτιστική δραστηριότητα

Συνεχίστηκε το 1988 η συνεργασία με τη Γενική Γραμματεία Λαϊκής Επιμόρφωσης για την προώθηση του Προγράμματος δημιουργίας Πολυκέντρων. Στα πλαίσια αυτά οργανώθηκε πρόγραμμα κατάρτισης συμβούλων πολιτιστικής ανάπτυξης, που θα στελεχώσουν τα Πολύκεντρα και Δημοτικές Επιχειρήσεις πολιτιστικής ανάπτυξης. Ανάλογη δραστηριότητα προγραμματίζεται για το 1989.

Παράλληλα, εκπονείται με συγχρηματοδότηση της Γ.Γ.Ε.Τ. έρευνα με θέμα την «Τοπική Αυτοδιοίκηση και την Πολιτική Ποιότητας Ζωής» και εκπονείται σε συνεργασία με το Δήμο Καλαμάτας μελέτη-πilotος για δημιουργία φορέα που θα ασχολείται με τα σύγχρονα κοινωνικά προβλήματα της πόλης.

5.3. Πολεοδομικές εφαρμογές και κυκλοφοριακές μελέτες

Προγραμματίζεται για το 1989 η διερεύνηση των δυνατοτήτων υποστήριξης των Ο.Τ.Α. για την οργάνωση των πολεοδομικών γραφείων τους, με στόχο τη συστηματική εφαρμογή των πολεοδομικών μελετών τους.

Στα πλαίσια αυτά, αναπτύσσεται συνεργασία με Α.Ε.Ι. της χώρας και συγκεκριμένα:

- α) Με το ΕΜΠ (Τμήμα Αρχιτεκτόνων/Τομέας Πόλη και Κοινωνικές Πρακτικές) για την εκπόνηση έρευνας με θέμα: «Όροι εφαρμογής προγραμμάτων ανάπλασης και λειτουργίας οργανισμού/φορέα οργάνωσης και διαχείρισής τους». Η έρευνα αυτή συγχρηματοδοτείται από την ΓΓΕΤ και θα ολοκληρωθεί τον Μάρτιο του 1989.
- β) Με το Πανεπιστήμιο της Πάτρας στα πλαίσια του προγράμματος COMETT των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων και του δικτύου URSA - NET που δημιουργήθηκε με στόχο την εκπόνηση ενός πολύπλευρου αναπτυξιακού προγράμματος για την: «Εισαγωγή των νέων τεχνολογιών της Πληροφορικής στο Σχεδιασμό του Χώρου».
- Στο δίκτυο URSA - NET μετέχουν Πανεπιστήμια, Ερευνητικοί φορείς και φορείς της Διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.
- Επίσης άρχισε η εκπόνηση κυκλοφοριακής μελέτης — πιλότου για το Δήμο Λαμίας.

5.4. Προστασία Περιβάλλοντος

Οι βασικές κατευθύνσεις της Ε.Ε.Τ.Α.Α. στον τομέα της προστασίας του περιβάλλοντος είναι η παροχή πρακτικής πληροφόρησης (με έκδοση εγχειριδίων και παρουσίαση σχετικών θεμάτων σε εκδηλώσεις), η ενθάρρυνση των Ο.Τ.Α. στην αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών προβλημάτων (π.χ. διαχείριση απορριμμάτων μέσα από Συνδέσμους), καθώς και η προώθηση θεμάτων διαχείρισης ευαίσθητων περιοχών (βιότοποι κλπ.)

Συνεργασία με ελληνικούς και ξένους φορείς

Κατά το 1988 συνεχίστηκε η συνεργασία με τον Ενιαίο Σύνδεσμο Δήμων και Κοινοτήτων Ν. Αττικής, το ΥΠ.ΕΣ. και το ΠΕΡΠΑ καθώς και με τη Γενική Διεύθυνση ΧΙ της ΕΟΚ σε θέματα ανταλλαγής πληροφοριών. Επίσης άρχισε η συνεργασία με την W.W.F. σε θέματα προστασίας περιβάλλοντος και οικοανάπτυξης. Θα καταβληθεί προσπάθεια, η συνεργασία με δημόσιους φορείς που σχετίζονται με τα παραπάνω θέματα να τεθεί σε μόνιμη βάση. Στην προσπάθεια αυτή προτεραιότητα θα έχει η συνεργασία με το Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε., το Υπουργείο Γεωργίας, το ΥΠ.ΕΘ.Ο. και τον Ε.Ο.Τ.

Μελέτες-Οδηγοί-Προδιαγραφές

Εκπονήθηκαν κατά το 1988 5 μελέτες διαχείρισης απορριμμάτων με τη συνεργασία των Γραφείων Ανάπτυξης και Προγραμματισμού των αντίστοιχων Τ.Ε.Δ.Κ. και προβλέπεται να συνεχιστεί παρόμοια συνεργασία για την εκπόνηση και άλλων μελετών. Πρόκειται να εκδοθούν μέσα στο 1989: «Οδηγός για το πράσινο στις πόλεις», «Οδηγός προστασίας περιβάλλοντος για τους ΟΤΑ».

Επίσης, εκπονήθηκαν προδιαγραφές προμελέτης και οριστικής μελέτης διαχείρισης απορριμμάτων σε επίπεδο Νομού.

Επιμόρφωση

Διοργανώθηκαν κατά το 1988 4 σεμινάρια 25 ωρών για στελέχη Ο.Τ.Α. σε θέματα σχετικά με την προστασία του περιβάλλοντος (διαχείριση απορριμμάτων, υδροβιότοποι, δάση, κυκλοφοριακές ρυθμίσεις). Προβλέπονται αντίστοιχα σεμινάρια για το 1989.

Λοιπή δραστηριότητα

Προγραμματίζεται συνεργασία με Δήμους στους οποίους υπάρχουν γραφεία ή υπηρεσίες περιβάλλοντος με στόχο την καταγραφή της υπάρχουσας κατάστασης, των προβλημάτων και των δυνατοτήτων που προκύπτουν. Επίσης, προγραμματίζεται η καταγραφή έργων και προγραμμάτων που πραγματοποιούνται ή σχεδιάζονται σε προστατευόμενες περιοχές καθώς και η προώθηση της συμμετοχής της Τ.Α. σ' αυτά. Παράλληλα θα καταβληθεί προσπάθεια για την καταγραφή των Ο.Τ.Α. στους οποίους βρίσκονται προστατευόμενες ή ευαίσθητες περιοχές.

Συγκεντρώνονται εμπειρίες και πληροφορίες από τον διεθνή χώρο με βαρύτητα στα θέματα της συμμετοχής της Τ.Α. στη διαχείριση ευαίσθητων περιοχών.

Προγραμματίζεται η συμμετοχή και η υποβοήθηση φορέων σε προγράμματα οικοτουρισμού και οικοανάπτυξης σε ευαίσθητες περιοχές (π.χ. Πρέσπες, Ζάκυνθος, Νέστος, Δαδιά Έβρου), καθώς και η υποστήριξη αντίστοιχων πρωτοβουλιών της Τ.Α. στις περιοχές αυτές.

6. ΕΡΓΑ/ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΗΣ Τ.Α.

6.1. Στόχοι - μεθοδολογία

Ως βασικούς στόχους για την ανάπτυξη της επιχειρηματικής δραστηριότητας των Ο.Τ.Α. μπορούμε να θεωρήσουμε:

- Την προγραμματισμένη ανάπτυξη της επιχειρηματικής δραστηριότητας των Ο.Τ.Α. - μέσα από διαδικασίες δημοκρατικού προγραμματισμού - και την αρμονική συνάρθρωση της δραστηριότητας αυτής με τις επιχειρήσεις του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα της οικονομίας.
- Την αξιοποίηση της σύγχρονης τεχνολογίας και την ανάπτυξη καινοτομιών.
- Τη συνεργασία των Επιχειρήσεων των Ο.Τ.Α.
- Τη διαρκή επιμόρφωση και συνεργασία του ανθρώπινου δυναμικού των Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α. (αιρετών, στελεχών και άλλων εργαζομένων).

Η μεθοδολογία που ακολουθείται για την υλοποίηση των παραπάνω στόχων είναι η εξής:

- Συγκέντρωση, αξιολόγηση και εκπόνηση κλαδικών μελετών, με τρόπο που να προσδιορίζονται οι τομείς και κλάδοι στους οποίους είναι σκόπιμη η επιχειρηματική δραστηριοποίηση των Ο.Τ.Α. και υπάρχουν προϋποθέσεις για βιώσιμες επενδύσεις.
- Διερεύνηση και μελέτη νέων επενδυτικών ιδεών που οδηγούν στην ίδρυση καινοτομικών επιχειρήσεων.
- Διερεύνηση των δυνατοτήτων και προώθηση της συνεργασίας των επιχειρήσεων Ο.Τ.Α. με επιχειρήσεις και φορείς του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα (με προγραμματικές ή αναπτυξιακές συμβάσεις).
- Ένταξη των παραγωγικών πρωτοβουλιών των Ο.Τ.Α. στα αναπτυξιακά προγράμματα (τοπικά, νομαρχιακά, περιφερειακά, εθνικά) μέσα από τις διαδικασίες του δημοκρατικού προγραμματισμού.
- Διάγνωση προβλημάτων ομοειδών επιχειρήσεων Ο.Τ.Α., ανάλυση των προβλημάτων αυτών (θεσμικών, οργανωτικών, διοικητικών, χρηματοοικονομικών κλπ.), κατά ομάδα επιχειρήσεων και προγραμματισμός της εξομάλυνσής τους.
- Διατύπωση εισηγήσεων προς την Πολιτεία για τη βελτίωση του θεσμικού πλαισίου που διέπει κάθε ομάδα επιχειρήσεων.
- Παροχή οργανωτικών, διοικητικών, νομικών, οικονομικών, μηχανοργανωτικών, τεχνικών και εμπορικών συμβουλών.

- Εκπόνηση προδιαγραφών οικονομοτεχνικών μελετών και προτύπων κανονισμών.
- Αξιολόγηση ή αναθεώρηση οικονομοτεχνικών προμελετών ή μελετών και μελετών βιωσιμότητας.
- Συμβουλευτική υποστήριξη τυπικών επιχειρήσεων Ο.Τ.Α. κατά κλάδο για τη δημιουργία «προγραμμαμάτων υποστήριξης-πilotων».
- Δημιουργία μηχανισμών αλληλοενημέρωσης, ανταλλαγής εμπειριών και γενικά ροής πληροφοριών μεταξύ των διοικήσεων και των στελεχών των Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.
- Προώθηση της οριζόντιας συνεργασίας Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α. με την μορφή Ενώσεων ή Κοινοπραξιών και της κάθετης συνεργασίας τους (αγορά προϊόντων επιχειρήσεων Ο.Τ.Α. από Ο.Τ.Α. ή επιχειρήσεις τους, συνεργασία για την καθετοποίηση της παραγωγής προϊόντων κλπ.).
- Συστηματική, προγραμματισμένη και συνεχής κατάρτιση και επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού και ιδιαίτερα των στελεχών των Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.
- Δημιουργία νέων εργασιακών σχέσεων για την ουσιαστική συμμετοχή των εργαζομένων στη διοίκηση και λειτουργία των Επιχειρήσεων καθώς και συνεργασία του ανθρώπινου δυναμικού των Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α. μέσα από νέες μορφές συλλογικών σχημάτων.
- Εξεύρεση χρηματοδότησης των δημοτικών επιχειρήσεων από Ελληνικούς και Κοινοτικούς πόρους (π.χ. Ε.Α.Π., Επιδεικτικά Προγράμματα Ε.Ο.Κ. κλπ.).

6.2. Γενικά έργα/δραστηριότητες

Ολοκληρώθηκαν οι μελέτες:

- α. Σχεδιασμού του Συστήματος Προμήθειας Υλικών και Παρακολούθησης Προμηθευτών των Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.
 - β. Σχεδιασμού του Συστήματος Ανάθεσης και Παρακολούθησης κάθε φύσης Τεχνικών Έργων που ανατίθενται σε τρίτους.
 - γ. Σχεδιασμού του Συστήματος Ανάθεσης, Παρακολούθησης και Παραλαβής Μελετών,
- και προγραμματίζεται η εκπόνηση πρότυπων Κανονισμών με βάση τις παραπάνω μελέτες για τις Επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α.
- Ολοκληρώνεται η μηχανογράφηση πρότυπων οικονομοτεχνικών μελετών Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.
 - Ολοκληρώνεται η κλαδική μελέτη δημιουργίας επιχειρήσεων από τους φορείς της Τ.Α. για την ανάπτυξη και εκμετάλλευση κτιριακών κατασκευών βασισμένων στην παθητική ηλιακή αρχιτεκτονική.
 - Ολοκληρώθηκε και πρόκειται να εκδοθεί ο Οδηγός επιχειρηματικής δράσης της Τ.Α. στον τομέα του ορυκτού πλούτου με έμφαση στην αξιοποίηση αδρανών υλικών, μαρμάρων, βιομηχανικών ορυκτών και λιγνιτορυχείων τοπικής σημασίας.

- Ολοκληρώνεται η κλαδική μελέτη δημιουργίας επιχειρήσεων από φορείς της Τ.Α. για την ανάπτυξη και εκμετάλλευση θερμοκηπίων.
- Ολοκληρώνεται η μελέτη αξιοποίησης της γεωθερμίας και άλλων ήπιων μορφών ενέργειας από Επιχειρήσεις Ο.Τ.Α. στην πρωτογενή παραγωγή και την μεταποίηση αγροτικών προϊόντων.
- Ολοκληρώθηκε μέσα στο 1988 Πρόγραμμα κατάρτισης διευθυντικών στελεχών Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α. και προγραμματίζεται το 1989 η κατάρτιση νέων διευθυντικών στελεχών Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α., καθώς και προγράμματα διαρκούς επιμόρφωσης για τους ήδη καταρτισθέντες διευθυντές και στελέχη δημοτικών επιχειρήσεων.
- Ολοκληρώθηκε μέσα στο 1988 επιμορφωτικό σεμινάριο σε συνεργασία με το Τ.Ε.Ι. Κοζάνης με θέμα «Οι Επιχειρηματικές δραστηριότητες της Τοπικής Αυτοδιοίκησης».
- Η Ε.Ε.Τ.Α.Α. συμμετείχε με περίπτερο στη Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης όπου προβλήθηκε η επιχειρηματική δραστηριότητα της Τ.Α.

6.3. Έργα/Δραστηριότητες κατά κατηγορία επιχειρήσεων

6.3.1. Δημοτικές Επιχειρήσεις Ύδρευσης Αποχέτευσης (Δ.Ε.Υ.Α.)

Οι βασικές κατευθύνσεις στον κλάδο των Δ.Ε.Υ.Α. είναι: ο συντονισμός των επενδύσεων του κλάδου, η οργάνωση και μηχανοργάνωση των Δ.Ε.Υ.Α., η διαρκής επιμόρφωση του προσωπικού και η προώθηση θεμάτων που αφορούν το θεσμικό τους πλαίσιο.

Συνεργασία με ελληνικούς και ξένους φορείς

Υπάρχει συνεργασία με το Υπουργείο Εσωτερικών, το ΥΠΕΘΟ, το ΥΠΕΧΩΔΕ, την ΚΕΔΚΕ και την ΕΥΔΑΠ σε συνεχή βάση και γίνεται προσπάθεια για συντονισμό των επιμορφωτικών προγραμμάτων που αφορούν τον τομέα και διοργανώνονται από φορείς του ευρύτερου δημόσιου τομέα. Εξάλλου υπάρχει συνεργασία με τη Γενική Διεύθυνση Περιβάλλοντος της Ε.Ο.Κ. και τέθηκαν οι βάσεις συνεργασίας με το Πολυτεχνείο του Leicester (Βρετανίας).

Μελέτες - Πιλότοι. Προδιαγραφές

Ολοκληρώθηκε η μελέτη «Επανεξέταση κριτηρίων σχεδιασμού επεξεργασίας λυμάτων της Λαμίας» και πρόκειται να παραδοθεί η μελέτη για τους «Τρόπους δημοπράτησης και προδιαγραφές για τις εγκαταστάσεις επεξεργασίας λυμάτων της Λαμίας». Έχει αρχίσει η εκπόνηση της μελέτης-πιλότου «Ανάληψη της διαχείρισης απορριμμάτων από τη Δ.Ε.Υ.Α. Λάρισας». Επίσης, εκπονήθηκαν προδιαγραφές οικονομοτεχνικής μελέτης σκοπιμότητας για σύσταση Δ.Ε.Υ.Α.

Εντός του 1989 θα ξεκινήσουν οι παρακάτω γενικές μελέτες:

- Οργάνωση και εξοπλισμός εργαστηρίου ποιοτικού ελέγχου νερού και λυμάτων για Δ.Ε.Υ.Α.
 - Πρότυποι κανονισμοί δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης ακαθάρτων.
 - Προτυποποίηση υλικών κατασκευής δικτύων.
- Επίσης θα εκπονηθεί πρότυπη αναγνωριστική μελέτη για τη σύσταση Δ.Ε.Υ.Α., καθώς και οικονομοτεχνική μελέτη οργάνωσης και προγραμματισμού νέας Δ.Ε.Υ.Α.
- Τέλος, προβλέπεται για το 1989 η προσαρμογή των Κανονισμών Μελετών
- Έργων — Προμηθειών σε μορφή που να εξυπηρετεί τις Δ.Ε.Υ.Α.

Επιμόρφωση

Διοργανώθηκε τριήμερο επιμορφωτικό πρόγραμμα με συμμετοχή των διευθυντικών στελεχών που είχαν παρακολουθήσει το πρόγραμμα κατάρτισης 120 ωρών του περασμένου χρόνου. Ανάλογο πρόγραμμα 120 ωρών για τα στελέχη των υπολοίπων Δ.Ε.Υ.Α. θα διεξαχθεί το 1989. Επίσης, προβλέπεται η καθιέρωση της διαρκούς επιμόρφωσης των διευθυντικών στελεχών με Ημερίδες και επιτόπου παροχή συμβουλών.

Λοιπή Δραστηριότητα

Υποστηρίχθηκαν Δ.Ε.Υ.Α. σε θέματα μηχανοργάνωσής τους.

Η δραστηριότητα αυτή θα επεκταθεί το 1989 σε όλες τις Δ.Ε.Υ.Α. που θα εκδηλώσουν σχετικό ενδιαφέρον.

6.3.2. Οικιστικές Επιχειρήσεις

Οι βασικές κατευθύνσεις της Ε.Ε.Τ.Α.Α. στον κλάδο των οικιστικών επιχειρήσεων είναι:

- η υποστήριξη της Τοπικής Αυτοδιοίκησης για τη συμμετοχή της σε Προγράμματα Οικιστικής Ανάπτυξης.
 - η προώθηση στεγαστικών προγραμμάτων — «πιλότων» από τοπικούς φορείς του κοινωνικού τομέα της οικονομίας.
 - η δημιουργία υποδομής για δράση της Τ.Α. στο συγκεκριμένο κλάδο.
- Για την υλοποίηση των στόχων αυτών έγιναν το 1988 και προγραμματίζονται για το 1989 τα παρακάτω έργα και δραστηριότητες:

Συγκέντρωση και τεκμηρίωση στοιχείων

Τηρείται το γενικό αρχείο για οικιστικές επιχειρήσεις Ο.Τ.Α., καθώς και τα ειδικά αρχεία για συγκεκριμένες οικιστικές επιχειρήσεις ή σχετικές πρωτοβουλίες Ο.Τ.Α.

Έρευνες και Μελέτες

Έγινε η αναπροσαρμογή της οικονομοτεχνικής μελέτης σκοπιμότητας για τη «Δημοτική Επιχείρηση Ανασυγκρότησης Καλαμάτας». Προγραμματί-

ζεται η ολοκλήρωση και έκδοση φυλλαδίου οδηγιών προς τους Ο.Τ.Α. για «Επιχειρήσεις Οικιστικής Ανάπτυξης».

6.3.3. Κατασκευαστικές Επιχειρήσεις

Οι βασικές κατευθύνσεις της Ε.Ε.Τ.Α.Α. στον κλάδο των Κατασκευαστικών Επιχειρήσεων των Ο.Τ.Α. είναι:

- ο εκσυγχρονισμός των μεθόδων παραγωγής των τεχνικών έργων
- η οργάνωση και ανάπτυξη των υπαρχουσών Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.
- η καθιέρωσή τους στην αγορά των κατασκευαστικών φορέων.

Στα πλαίσια αυτά η Ε.Ε.Τ.Α.Α. προγραμματίζει την υποστήριξη των Κατασκευαστικών Επιχειρήσεων στην οργάνωση διαλόγου με το Τ.Ε.Ε. για τα προβλήματα των κατασκευών γενικά και για τις σχέσεις τους με τους εργολήπτες.

Για το 1989 προγραμματίζεται μελέτη-«πιλότος» για τη λειτουργία Κατασκευαστικής Επιχείρησης από μικρό Δήμο που είναι κέντρο γεωγραφικής ενότητας ή από Αναπτυξιακό Σύνδεσμο.

Εκπονήθηκε τεχνικοοικονομική μελέτη σκοπιμότητας και βιωσιμότητας για την ίδρυση και λειτουργία Κατασκευαστικής Επιχείρησης στο Δήμο Πειραιά.

Παράλληλα, η Ε.Ε.Τ.Α.Α. θα βοηθήσει στην ανάπτυξη της συνεργασίας των Κατασκευαστικών Επιχειρήσεων των Ο.Τ.Α. και την προώθηση των κοινών δραστηριοτήτων τους, όπως οι ίδιες αποφάσισαν σε κοινή σύσκεψη. Επίσης, θα συνεχιστεί η παροχή συμβουλευτικής υποστήριξης στις υπάρχουσες Επιχειρήσεις, καθώς και στους Ο.Τ.Α. που θα αποφασίσουν την ίδρυση Κατασκευαστικών Επιχειρήσεων.

6.3.4. Επιχειρήσεις κοινωνικοπολιτιστικών λειτουργιών και δημοτικές αγορές.

Οι βασικοί στόχοι για τις επιχειρήσεις κοινωνικοπολιτιστικών λειτουργιών παραμένουν οι ίδιοι με αυτούς του 1988. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη συνεργασία των επιχειρήσεων πολιτιστικής ανάπτυξης με κατεύθυνση τη δημιουργία κοινοπραξίας τους. Για τη στήριξή τους λειτουργήσει ο θεσμός των προγραμματικών συμβάσεων με φορείς του δημοσίου και ο συνδυασμός τους με επικερδείς δραστηριότητες.

Το 1988 η Ε.Ε.Τ.Α.Α. ολοκλήρωσε την εκπόνηση πέντε μελετών για δημοτικές επιχειρήσεις πολιτιστικής ανάπτυξης.

Παράλληλα, υποστηρίζει την πρωτοβουλία του Δήμου Καλαμάτας για τη δημιουργία φορέα που θα ασχολείται με σύγχρονα κοινωνικά προβλήματα (AIDS, ναρκωτικά κλπ). Επίσης, εκπονήθηκε τεχνικοοικονομική μελέτη για τη σύσταση κοινοπραξίας του Δήμου Πάτρας και της αστικής μη κερδοσκοπικής εταιρίας «Εταιρία για τη δημιουργία Θεάτρου στην Πάτρα». Για το 1989 προγραμματίζεται εκδήλωση για θέματα πολιτιστικής ανάπτυ-

ξης, οργάνωσης, διαχείρισης και χρηματοδότησης πολιτιστικών δραστηριοτήτων σε συνεργασία με αντίστοιχες Επιχειρήσεις Ο.Τ.Α. και ενδιαφερόμενους Δήμους.

Οι Δημοτικές Αγορές έχουν ως κύριους στόχους την αναβάθμιση των πολεοδομικών κέντρων και τη βελτίωση των συνθηκών διακίνησης και εμπορίας των προϊόντων.

Εκπονήθηκε μια μελέτη για την ίδρυση Δημοτικής Αγοράς και δόθηκε συμβουλευτική υποστήριξη για την οργάνωση του φορέα διαχείρισης σε δύο υπό σύσταση Δημοτικές Αγορές.

6.3.5. Τουριστικές επιχειρήσεις και επιχειρήσεις αξιοποίησης ιαματικών πηγών.

Οι κύριες κατευθύνσεις στον κλάδο των τουριστικών επιχειρήσεων είναι:

- Η στροφή προς νέες επιλεγμένες μορφές τουρισμού όπως: ιαματικός, συνεδριακός, αγροτουρισμός, οικοτουρισμός, τουρισμός ανάδειξης αρχαιολογικών χώρων, χειμερινός τουρισμός, τουρισμός αθλητικών κέντρων, προπονητηρίων, μαρινών και θαλάσσιος τουρισμός.
- Αξιοποίηση παραδοσιακών οικισμών και κτισμάτων ιδιαίτερου αρχιτεκτονικού κάλλους.
- Η δημιουργία κατασκηνωτικών κέντρων (campings).
- Η ίδρυση Γραφείων Τουρισμού.

Για την ορθολογικότερη όμως επιλογή των πιο πάνω τουριστικών επενδύσεων, προγραμματίζεται η εκπόνηση ορισμένων γενικών μελετών σε συνεργασία με τον Ε.Ο.Τ. Η βασική μελέτη που προγραμματίζεται θα έχει ως θέμα «Τοπική Αυτοδιοίκηση και Τουρισμός». Συμπληρωματικές μελέτες τουριστικής ανάπτυξης που απαιτούνται σε διάφορες περιοχές, θα προκύψουν είτε μέσα από την εκπόνηση των Τ.Α.Π. είτε ως ανάγκη κάποιας συγκεκριμένης περιοχής. Τέτοιες μελέτες θα εμπλουτισθούν και με τα συμπεράσματα από την διακίνηση σχετικών ερωτηματολογίων.

Συνέπεια της πιο πάνω διαδικασίας θα είναι:

- Η διαμόρφωση κλαδικής τουριστικής πολιτικής για την Τοπική Αυτοδιοίκηση.
- Η δυνατότητα παρέμβασης της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην αποτελεσματικότερη λειτουργία του τουριστικού κυκλώματος.
- Η παρέμβαση της Τ.Α. προς άλλους φορείς για την τροποποίηση σχετικών μέτρων πολιτικής (π.χ. του Ν.1262/82 για αθλητικά κέντρα-προπονητήρια, της κυριότητας οικοπέδων για συνυπολογισμό τους στην ίδια συμμετοχή κλπ.).

Συνεργασία με ελληνικούς φορείς

Το 1988 έγινε η πρώτη επίσημη συνάντηση με τον Ε.Ο.Τ. και συμφωνήθηκε αλληλοσυνεργασία και συνεργασία σε θέματα προγραμματισμού επενδύσεων, μελετών, τουριστικών γραφείων των Ο.Τ.Α., διαφήμισης των τουριστι-

κών επιχειρήσεων των Ο.Τ.Α. και επιμόρφωσης των στελεχών τους. Η συνεργασία επεκτείνεται και σε ειδικότερα θέματα που αφορούν τους Ο.Τ.Α. και τις επιχειρήσεις τους.

Στην κατεύθυνση υποστήριξης των πρωτοβουλιών των Ο.Τ.Α., για την εκμετάλλευση ιαματικών πηγών, συνεχίζεται η συνεργασία με τον Σύνδεσμο Δήμων και Κοινοτήτων Ιαματικών Πηγών και Λουτροπόλεων Ελλάδας.

Συγκέντρωση και τεκμηρίωση στοιχείων

Έχει δημιουργηθεί αρχείο που περιέχει στοιχεία:

- Οικονομικά (όπως συμβατικό κόστος ανά κλίνη, ελάχιστες τιμές ξενοδοχείων).
- Τεχνικά (όπως προδιαγραφές και οδηγίες για την ανέγερση τουριστικών εγκαταστάσεων).
- Νομικά (όπως χαρακτηρισμοί περιοχών σε σχέση με την τουριστική τους ανάπτυξη).

Έχουν συγκεντρωθεί επίσης δημοσιεύσεις σχετικές με θέματα τουρισμού, περιοδικά που καλύπτουν τις δραστηριότητες του κλάδου και εγκύκλιοι και αποφάσεις Υπουργείων και φορέων του Δημοσίου που αφορούν τις επενδύσεις στον τουριστικό κλάδο.

Συμμετοχή σε εκδηλώσεις

Εκπρόσωποι της Ε.Ε.Τ.Α.Α. συμμετείχαν στο Β' συνέδριο του Σύνδεσμου Δήμων και Κοινοτήτων Ιαματικών Πηγών και Λουτροπόλεων Ελλάδας.

Προδιαγραφές

Ολοκληρώθηκε η βελτίωση των προδιαγραφών για τουριστικές μονάδες και μονάδες εκμετάλλευσης ιαματικών πηγών σύμφωνα με τις βασικές προδιαγραφές του Ν. 1262/82.

Έρευνες - Μελέτες «πιλότοι»

Εκπονήθηκαν 6 τεχνικοοικονομικές μελέτες καθώς και η μελέτη του τρόπου υλοποίησης προγραμμάτων επιμόρφωσης του Δήμου Πειραιά με αξιοποίηση του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου.

Από τις παραπάνω μελέτες παρουσιάζει ιδιαίτερο ενδιαφέρον η οικονομοτεχνική μελέτη για τη δημιουργία ξενοδοχειακής μονάδας στο Δήμο Ξάνθης που μέρος των κλινών της θα διατίθεται στους φοιτητές της πόλης.

6.3.6. Λατομεία αδρανών υλικών και μαρμάρων - μικρά λιγνιτορυχεία.

Οι βασικές κατευθύνσεις στον κλάδο των επιχειρήσεων αυτών είναι η υποβοήθηση για την καθετοποίηση της αξιοποίησης του ορυκτού πλούτου όσον αφορά τα αδρανή υλικά και μάρμαρα και η συνεργασία ομοειδών δημοτικών επιχειρήσεων.

Συνεργασία με ελληνικούς και ξένους φορείς

Υπάρχει συστηματική συνεργασία με το Ι.Γ.Μ.Ε. για αλληλοενημέρωση και ανταλλαγή πληροφοριών καθώς και με τον Πανελλήνιο Σύλλογο Μηχανικών Μεταλλείων — Μεταλλουργών Μηχανικών για αξιοποίηση της εμπειρίας του σε τεχνικά και επιμορφωτικά θέματα. Έγινε, επίσης, ανάλογη συνεργασία με το Τ.Ε.Ε. Στα πλαίσια της ανταλλαγής τεχνογνωσίας με την υποστήριξη της Ε.Ο.Κ., ζητήθηκαν πληροφορίες και στοιχεία για εξοπλισμό και μεθόδους εμπλουτισμού που αφορούν τα προγράμματα ανάπτυξης της ΚΟΙΣΕΛΙΚ.

Συγκέντρωση και τεκμηρίωση στοιχείων

Συγκεντρώθηκαν και τεκμηριώθηκαν στοιχεία που αφορούν τις θεσμοθετημένες λατομικές περιοχές για τη λειτουργία λατομείων αδρανών υλικών σε όλη την Ελλάδα.

Συγκεντρώθηκαν στοιχεία για την πορεία των επιχειρήσεων της Τ.Α. που έχουν συσταθεί. Συμπληρώθηκε η συλλογή τεχνικών στοιχείων για Η/Μ εξοπλισμό λατομείων.

Ολοκληρώθηκε η συγκέντρωση τεχνικών προδιαγραφών για αδρανή υλικά και έτοιμο σκυρόδεμα.

Έχει αρχίσει η συλλογή και τεκμηρίωση κλαδικών στοιχείων (γεωγραφική κατανομή επιχειρήσεων, μέγεθος παραγωγικών μονάδων) για τις λατομικές επιχειρήσεις αδρανών υλικών και μαρμάρου που προβλέπεται να συνεχιστεί το 1989.

Έρευνες - Μελέτες «πυλότου»

Εκπονήθηκε τεχνικοοικονομική μελέτη για τη σύσταση μονάδας παραγωγής αδρανών υλικών και ετοίμου σκυροδέματος από τους Ο.Τ.Α. του Αναπτυξιακού Συνδέσμου Ν. Ρόδου, όπως προέβλεπε το αντίστοιχο Τοπικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα.

Εκπονήθηκε από την Ε.Ε.Τ.Α.Α. και εγκρίθηκε από το ΥΒΕΤ, τεχνική μελέτη εκμετάλλευσης λατομείου αδρανών υλικών στην Κοινότητα Λούρου Ν. Πρέβεζας.

Ανατέθηκε στην Ε.Ε.Τ.Α.Α. από το Δήμο Ξάνθης η εκπόνηση του συνόλου των μελετών που απαιτούνται για την έκδοση άδειας λειτουργίας και σύστασης διαδημοτικής επιχείρησης αδρανών υλικών στη λατομική περιοχή της Κοινότητας Τοξοτών (ήδη έχει ολοκληρωθεί η έρευνα αγοράς και η μελέτη περιβαλλοντικών επιπτώσεων).

Για το 1989 προγραμματίζεται η εκπόνηση τεχνικών μελετών και μελετών σκοπιμότητας για τη σύσταση επιχειρήσεων της Τ.Α. για την αξιοποίηση μαρμαροψηφίδας (Κοινότητα Παναγίτσας Πέλλας) και του πράσινου μαρμάρου Τήνου (Κοινότητα Πανόρμου Τήνου).

Προβλέπεται για το 1989 η εκπόνηση 5 ακόμα μελετών για δημοτικές επι-

χειρήσεις αδρανών υλικών και μαρμάρων σε συνεργασία με τα αντίστοιχα Γραφεία Ανάπτυξης και Προγραμματισμού των Τ.Ε.Δ.Κ.

Προδιαγραφές - πρότυπα

Ολοκληρώθηκαν οι πρότυποι εσωτερικοί κανονισμοί (λειτουργιών, διαχείρισης, προσωπικού) για επιχειρήσεις λατομείων αδρανών υλικών.

Συμμετοχή σε εκδηλώσεις

Η Ε.Ε.Τ.Α.Α. συμμετείχε στην Ημερίδα για το «Μάρμαρο Αργολίδας» που έγινε με πρωτοβουλία της Νομαρχίας Αργολίδας.

Λοιπή δραστηριότητα

Το 1988 προσφέρθηκε συμβουλευτική υποστήριξη σε 12 Ο.Τ.Α. που εκδήλωσαν ενδιαφέρον για σύσταση επιχειρήσεων αξιοποίησης αποθέσεων αμμοχαλικών, λατομείων αδρανών υλικών και μαρμάρου.

6.3.7. Μεταποιητικές Επιχειρήσεις

Οι βασικές κατευθύνσεις της Ε.Ε.Τ.Α.Α. στον κλάδο των μεταποιητικών επιχειρήσεων είναι η υποβοήθηση εκπόνησης οικονομοτεχνικών μελετών σκοπιμότητας, η υποστήριξη υλοποίησης των επενδύσεων, η προώθηση της συνεργασίας των ομοειδών επιχειρήσεων και η προετοιμασία της προώθησης-προβολής των προϊόντων τους στην αγορά.

Συνεργασία με ελληνικούς και ξένους φορείς

Υπάρχει συνεργασία με τον Ε.Ο.Μ.Μ.Ε.Χ. σε θέματα ανταλλαγής πληροφοριών και επιμόρφωσης και με τον Ο.Π.Ε. σε θέματα διερεύνησης των δυνατοτήτων εξαγωγών. Επίσης, συνεχίζεται η συνεργασία με την Ε.Ο.Κ. στα πλαίσια του προγράμματος SPRINT για ανάπτυξη καινοτομιών στις δημοτικές επιχειρήσεις, με τον Ο.Ο.Σ.Α. και με την Κ.Λ. της Δανίας. Προγραμματίζεται για το 1989 η συνεργασία με άλλους διεθνείς οργανισμούς και δίκτυα μεταφοράς τεχνολογίας.

Συγκέντρωση και τεκμηρίωση στοιχείων

Προγραμματίζεται η συγκέντρωση κλαδικών μελετών που αφορούν κλάδους στους οποίους μπορεί να αναπτύξει η Τ.Α. μεταποιητική δραστηριότητα.

Συμμετοχή σε εκδηλώσεις

Στελέχη της Ε.Ε.Τ.Α.Α. συμμετείχαν στα εξής διεθνή σεμινάρια και συναντήσεις:

— 1η Ευρωπαϊκή Συνδιάσκεψη με θέμα «Τοπική Αυτοδιοίκηση: σταυροδρόμι της καινοτομίας» που έγινε στη Bologna.

- Ευρωπαϊκή Ημερίδα για την επιμόρφωση σε θέματα διαχείρισης της καινοτομίας στο Παρίσι.
- Διεθνής συνάντηση στη Grenoble στα πλαίσια της διεθνούς έκθεσης τεχνολογίας TEC '88 με θέμα: «Η διαπεριφερειακή συνεργασία στην Ευρώπη».

Λοιπή δραστηριότητα

Παρασχέθηκε κατά το 1988 και θα συνεχιστεί για το 1989 κάθε είδους υποστήριξη (σε θέματα μελετών, επιμόρφωσης, οργάνωσης κλπ.) στις παρακάτω μεταποιητικές επιχειρήσεις Ο.Τ.Α.:

- Δημοξυλουργική Α.Ε. (ξυλίνων κατασκευών) Δήμου Δράμας.
- Δρυμός Α.Ε. (παραγωγής ξυλοκάρβουνου) Δήμου Σταυρούπολης Ξάνθης.
- Σουρωτή Α.Ε. και Βότομος Α.Ε., επιχειρήσεις εμφιάλωσης μεταλλικού νερού.

6.3.8. Επιχειρήσεις στον αγροτικό τομέα

Οι βασικές κατευθύνσεις στον αγροτικό τομέα είναι:

- Η αξιοποίηση και εκμετάλλευση των φυσικών πόρων που ανήκουν ή παραχωρούνται στους Ο.Τ.Α.
- Η διερεύνηση της χρήσης σύγχρονης τεχνολογίας στην αγροτική παραγωγή.
- Η δραστηριοποίηση σε παραγωγικές δραστηριότητες στις οποίες υπάρχει αδυναμία δραστηριοποίησης μεμονωμένων οικογενειακών αγροτικών εκμεταλλεύσεων λόγω έλλειψης κεφαλαίων και τεχνογνωσίας.
- Η εξασφάλιση της συνεργασίας με τους αντίστοιχους αγροτικούς συνεταιρισμούς ή με παραγωγούς.
- Η δραστηριοποίηση στον τομέα μεταποίησης αγροτικών προϊόντων.

Συνεργασία με ελληνικούς και διεθνείς φορείς

- Συνεχίζεται η συνεργασία με αρμόδιες Διευθύνσεις του Υπουργείου Γεωργίας (Εποπτείες Αλιείας των Νομών, Διεύθυνση Γεωργικής Εκπαίδευσης, Διεύθυνση Γεωργοοικονομικών Μελετών και Προγραμματισμού, Διεύθυνση περιβάλλοντος για ζητήματα αξιοποίησης αποβλήτων γεωργικών βιομηχανιών κλπ.).
- Έχουν γίνει επαφές και θα επιδιωχθεί η ανάπτυξη συνεργασίας με το Τμήμα Γεωργικών Εφαρμογών της Ανωτάτης Γεωπονικής Σχολής της Αθήνας.
- Άρχισε η αξιοποίηση των κλαδικών μελετών της Διεύθυνσης Ζωικής και Φυτικής παραγωγής της Α.Τ.Ε.
- Άρχισε η συνεργασία με την SEPIA INTERNATIONAL για την αγορά και μεταφορά τεχνολογίας και τεχνογνωσίας στον τομέα των υδατοκαλλιεργειών.

- Συνεχίζεται η συνεργασία με την ΕΤΒΑ στα πλαίσια προγραμματικών συμβάσεων για την αξιοποίηση της γεωθερμίας.

Συγκέντρωση και τεκμηρίωση στοιχείων

- Συγκεντρώθηκαν στοιχεία για επιλεγμένα αγροτικά προϊόντα και άρχισε η κωδικοποίηση στοιχείων και σχετικών πηγών πληροφοριών.
- Γίνεται συγκέντρωση και κωδικοποίηση στοιχείων για κτηνοτροφικά προϊόντα και συγκεντρώνεται η αντίστοιχη βιβλιογραφία.
- Έγινε συγκέντρωση όλων των τομεακών προγραμμάτων του κοινοτικού κανονισμού 355/77 για τη μεταποίηση και εμπορία των αγροτικών προϊόντων.

Έρευνες - μελέτες

- Συνεχίζεται η υποστήριξη ως «πιλότων» των Ιχθυοτροφικών Επιχειρήσεων «Μεγάλο Λιβάρι» του Δήμου Ιστιαίας και του Δήμου Αταλάντης.
- Προγραμματίζεται η εκπόνηση πρότυπων μελετών κτηνοτροφικών επιχειρήσεων και η έρευνα επενδυτικών δυνατοτήτων των Ο.Τ.Α. στον τομέα μεταποίησης αγροτικών προϊόντων.

Συμμετοχή σε εκδηλώσεις

Εκπρόσωποι της Ε.Ε.Τ.Α.Α. παρακολούθησαν:

- Τα σεμινάρια COMETT για «υδατοκαλλιέργειες» που οργάνωσε η Α.Τ.Ε.
- Την 4η διεθνή διάσκεψη υδατοκαλλιεργειών και την έκθεση AQUA-COLTURA '88 στη Βερόνα Ιταλίας.
- Τη 2η διεθνή έκθεση «ΑΛΙΕΙΑ» στη Θεσσαλονίκη.
- Τα Αναπτυξιακά Συνέδρια Ηπείρου, Αιτ/νίας, Πρέβεζας με εισηγήσεις σε θέματα υδατοκαλλιεργειών.
- Τη σύσκεψη φορέων για την αναβίωση της παραδοσιακής κοινότητας Συρράκου Ιωαννίνων.
- Τη συνδιάσκεψη με θέμα «Μεταφορά Τεχνολογίας — Ευκαιρίες για τη δημιουργία εισοδημάτων σε περιφερειακό επίπεδο» που οργανώθηκε από τη μη κερδοσκοπική εταιρία της Μ. Βρετανίας Technology Exchange.
- Την Ημερίδα που οργάνωσε ο Δήμος Γιαννιτσών με θέμα «Οικολογική Γεωργία και βιολογικές καλλιέργειες».
- Την εκδήλωση που διοργάνωσε η Νομαρχία Λέσβου σε συνεργασία με το Υπουργείο Αιγαίου, τον Δήμο Πολυχνίτου και το ΕΜΠ για το ενεργειακό πρόγραμμα της Λέσβου.

Λοιπή δραστηριότητα

- Εκπονήθηκαν συνολικά 9 οικονομοτεχνικές μελέτες (4 στον τομέα της ιχθυοκαλλιέργειας και 5 σε άλλους κλάδους του αγροτικού τομέα).
- Στάλθηκαν 10 τεχνικές εκθέσεις και αξιολογήσεις σε ενδιαφερόμενους

Ο.Τ.Α. (μετά από μετάβαση και επιτόπια εξέταση) σε θέματα ιχθυοκαλλιέργειας και μεταποίησης αγροτικών προϊόντων.

- Άρχισε η επίβλεψη και ο προγραμματισμός κατασκευής δύο μονάδων ιχθυοκαλλιέργειας και προγραμματίζεται η μελέτη-κατασκευή των έργων ακόμη μιας μονάδας.
- Προγραμματίζεται η υποστήριξη 5 δημοτικών επιχειρήσεων στον τομέα της μεταποίησης αγροτικών προϊόντων.

6.3.9. Επιχειρήσεις αξιοποίησης Ήπιων Μορφών Ενέργειας (Η.Μ.Ε.)

Οι βασικές κατευθύνσεις της Ε.Ε.Τ.Α.Α. στον κλάδο των επιχειρήσεων αυτών είναι η διερεύνηση των υπάρχουσών δυνατοτήτων σε τεχνικό και χρηματοδοτικό επίπεδο και η συλλογή δεδομένων για την αντιμετώπιση μελλοντικών αναγκών.

Συνεργασία με ελληνικούς και διεθνείς φορείς

Υπάρχει ήδη συνεργασία με το Υ.Β.Ε.Τ., το ΥΠ.ΕΣ., τη Δ.Ε.Η., το Ε.Μ.Π., το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης και το Πανεπιστήμιο Κρήτης, για την εκπόνηση ερευνών των Ο.Τ.Α. Η Ε.Ε.Τ.Α.Α. έχει αναπτύξει επίσης σημαντική συνεργασία με την Γεν. Διεύθυνση XVII της Ε.Ο.Κ., με τα Πανεπιστήμια P. & M Curie (Παρίσι 6) και Imperial College του Λονδίνου.

Η συνεργασία των παραπάνω ελληνικών και διεθνών φορέων θα συνεχιστεί και τον ερχόμενο χρόνο ενώ, παράλληλα, στόχος είναι η υποβοήθηση του συντονισμού όλων των ελληνικών φορέων που ασχολούνται με θέματα ενέργειας, καθώς και η συνεργασία με διεθνείς φορείς, με σκοπό την ανταλλαγή τεχνογνωσίας και την παραγωγή Ελληνικής τεχνολογίας.

Συγκέντρωση και τεκμηρίωση στοιχείων

Έχει δημιουργηθεί αρχείο το οποίο διαρκώς ενημερώνεται σε δύο βασικές κατηγορίες: α) την εκτίμηση του δυναμικού των Η.Μ.Ε. από μετρήσεις που εκτελούν η Δ.Ε.Η., η Ε.Μ.Υ., το Ι.Γ.Μ.Ε. κλπ. και β) τα τεχνικά και οικονομικά στοιχεία για τις εγκαταστάσεις που απαιτούνται για την αξιοποίηση των Η.Μ.Ε.

Παράλληλα, έχουν συγκεντρωθεί μελέτες που έχουν σχέση με το αντικείμενο και που έχουν εκπονηθεί στην Ελλάδα. Επιπλέον, έχουν συγκεντρωθεί αρκετές ανακοινώσεις από διεθνή συνέδρια.

Έρευνες - Μελέτες εγκαταστάσεις

- Ολοκληρώθηκε η μελέτη-πρόοδος για την εγκατάσταση δημοτικού αιολικού πάρκου στα Άνω Μούλια του Δήμου Ηρακλείου Κρήτης. Στη μελέτη αυτή έχει διατυπωθεί η μεθοδολογία και ο τρόπος εκτίμησης των απαραίτητων τεχνικών και οικονομικών μεγεθών μιας τέτοιας εγκατάστασης.

— Έχει αρχίσει η μελέτη του αιολικού δυναμικού της Κρήτης και η ταξινόμηση των περιοχών της ανάλογα με τις δυνατότητες εκμετάλλευσης της αιολικής ενέργειας από άποψη τεχνική και οικονομική.

Οι δύο παραπάνω μελέτες συγχρηματοδοτούνται από το πρόγραμμα VALOREN.

Η Ε.Ε.Τ.Α.Α. σε συνεργασία με δύο δήμους έχει προχωρήσει σε διαδικασίες εγκατάστασης ανεμογεννητριών (Α/Γ) με σκοπό τη μερική εξασφάλιση ενεργειακών αναγκών, και συγκεκριμένα:

- Εγκατάσταση Α/Γ 150KW και διασύνδεσή της με τα αντλιοστάσια του Δήμου Ανωγείων Ρεθύμνης.
- Εγκατάσταση Α/Γ 250KW και διασύνδεσή της με αντλία θερμότητας για εξασφάλιση κλιματισμού του τουριστικού αθλητικού χωριού στο Βροντάδο Χίου.
- Εξάλλου, συντάχθηκε πρότυπη οικονομοτεχνική μελέτη για την εγκατάσταση ανεμογεννητριών.

Το 1989 θα αρχίσει η εγκατάσταση του πρώτου δημοτικού αιολικού πάρκου στο Ηράκλειο της Κρήτης. Επίσης, θα υποβληθούν μελέτες — προτάσεις για χρηματοδότησή τους από πρόγραμμα της Ε.Ο.Κ. οι οποίες θα αφορούν εγκαταστάσεις μικρών υδροηλεκτρικών και συλλεκτών ηλιακής ενέργειας.

Μέσα στο 1989 θα εκδοθεί οδηγός για τη χρήση και την εκμετάλλευση των Ήπιων Μορφών Ενέργειας από φορείς των Ο.Τ.Α.

Ενημέρωση - Επιμόρφωση

Συνδιοργανώθηκε με την Κοινότητα Απειράνθου Νάξου και ομάδα επιστημόνων θερινή σχολή για άνεργους νέους σε θέματα Η.Μ.Ε. Επίσης, διοργανώθηκε σε συνεργασία με το Δήμο Ηρακλείου δημόσια παρουσίαση σε Ημερίδα της πρότυπης μελέτης του αιολικού πάρκου.

Συμμετοχή σε εκδηλώσεις

Εκπρόσωποι της Ε.Ε.Τ.Α.Α. έκαναν εισηγήσεις στα παρακάτω συνέδρια και εκδηλώσεις:

- Συνέδριο Περιφερειακής Ανάπτυξης Κρήτης.
- Τρίτο Εθνικό Συνέδριο για τις Ήπιες Μορφές Ενέργειας
- Ημερίδα για την αιολική ενέργεια στην Κρήτη.

Επίσης, εκπρόσωποι της Ε.Ε.Τ.Α.Α. συμμετείχαν στα Συνέδρια:

- Ευρωπαϊκό συνέδριο για την εξοικονόμηση ενέργειας, Αθήνα '88.
- Ευρωπαϊκό συνέδριο για τις Ήπιες Μορφές Ενέργειας.
- Συνέδριο Αιολικής Ενέργειας Saarbruecken '88.

7. ΕΡΓΑ/ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ ΤΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΗΝ Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. ΚΑΙ ΤΗΝ ΙΔΡΥΣΗ ΤΟΥ Ε.Ε.Κ.Τ.Α.

7.1. Συνεργασία με την Κ.Ε.Δ.Κ.Ε.

Η Ε.Ε.Τ.Α.Α. μετά την αποδοχή από το Διοικητικό Συμβούλιο και το Ετήσιο Τακτικό Συνέδριο της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. της «Μελέτης σχεδιασμού της βασικής οργανωτικής δομής της Κεντρικής Ένωσης Δήμων και Κοινοτήτων Ελλάδας» έχει προγραμματίσει για το 1989 την υποστήριξη της αρμόδιας Επιτροπής της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. για την υλοποίηση της παραπάνω οργανωτικής μελέτης.

Η υποστήριξη της Επιτροπής περιλαμβάνει την υποβοήθησή της στη σύνταξη Κανονισμών λειτουργίας, προσωπικού και διαχείρισης, καθώς και την εκπόνηση και εφαρμογή των μελετών που αφορούν:

- τη διαδικασία εσωτερικού προγραμματισμού και παρακολούθησης υλοποίησης των δραστηριοτήτων της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε.
- τον σχεδιασμό αρχείων εγγράφων και γενικά πληροφοριών.
- τον σχεδιασμό θεματολογίου και λειτουργίας κέντρου τεκμηρίωσης.
- τη διατύπωση των κανονισμών ανάθεσης μελετών, έργων και προμήθειας υλικών.
- την επανεξέταση του λογιστικού συστήματος και των διαχειριστικών διαδικασιών της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε.
- τη μελέτη του κατάλληλου μηχανογραφικού συστήματος για τις ανάγκες της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε.

Παράλληλα, αναπτύσσεται η συνεργασία της Ε.Ε.Τ.Α.Α. με την Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. σε όλα τα θέματα που προτείνονται από το Δ.Σ. της Κεντρικής Ένωσης, όπως:

- Οικονομικά των Ο.Τ.Α. (Φ.Α.Π., Κατανομή κεντρικών αυτοτελών πόρων της Τ.Α. κλπ.)
- Τοπική ραδιοφωνία κλπ.

7.2. Ίδρυση του Ελληνικού Επιμορφωτικού Κέντρου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ε.Ε.Κ.Τ.Α.)

Το 1988 η Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. ανέθεσε στην Ε.Ε.Τ.Α.Α. τη μελέτη της βιωσιμότητας και βασικής οργάνωσης του Ε.Ε.Κ.Τ.Α., που θα έχει στόχο τη συνεχιζόμενη κατάρτιση/επιμόρφωση των αιρετών και του στελεχιακού δυναμικού της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Για την εκπόνηση της μελέτης εργάστηκαν δύο επιτροπές, που ερεύνησαν — μέσω 300 ερωτηματολογίων και συνεντεύξεων — τις απόψεις των αιρε-

τών και στελεχών σχετικά με τα επιμορφωτικά ζητήματα, ενώ παράλληλα μελέτησαν τη διεθνή πρακτική και την υπάρχουσα βιβλιογραφία. Η μελέτη ολοκληρώθηκε το Σεπτέμβριο του 1988, έγινε αποδεκτή από το Δ.Σ. της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. και τα συμπεράσματά της παρουσιάστηκαν στην τέταρτη φάση του προγράμματος κατάρτισης αιρετών (12-13 Δεκεμβρίου).

Με βάση τα πορίσματα της παραπάνω μελέτης πρόκειται να συσταθεί τους πρώτους μήνες του 1989 το Ελληνικό Επιμορφωτικό Κέντρο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ε.Ε.Κ.Τ.Α.) που θα έχει τη μορφή ανώνυμης εταιρίας της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και ως κυρίως μετόχους την Κ.Ε.Δ.Κ.Ε., και την Ε.Ε.Τ.Α.Α.

Μέσα στο 1989, το Ε.Ε.Κ.Τ.Α., θα λειτουργήσει πειραματικά, πραγματοποιώντας προγράμματα κατάρτισης 150 αιρετών από επτά Νομούς. Παράλληλα, θα διαμορφώσει το επιμορφωτικό υλικό, θα επεξεργαστεί τις κατάλληλες εκπαιδευτικές μεθόδους και θα αναπτύξει διεθνείς συνεργασίες. Τα αποτελέσματα της πειραματικής λειτουργίας του 1989 αναμένεται να αποτελέσουν τη βάση για τη διεύρυνση των δραστηριοτήτων του Ε.Ε.Κ.Τ.Α. σε όλη τη χώρα, τα αμέσως επόμενα χρόνια.

8. ΕΡΓΑ/ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ ΤΗΝ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ/ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΠΟΥ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΕΙΤΑΙ ΣΤΟ ΧΩΡΟ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Βασικοί στόχοι της Εταιρίας στον τομέα της κατάρτισης/επιμόρφωσης είναι:

- Η δημιουργία ενός δικτύου από ικανά στελέχη σε φορείς της Τ.Α. — σε τοπικό, νομαρχιακό, περιφερειακό και κεντρικό επίπεδο — τα οποία θα αναλάβουν να ενεργοποιήσουν και να υποστηρίξουν τους φορείς της Τ.Α. και να προωθήσουν μέσω των φορέων αυτών την ολοκληρωμένη περιφερειακή και τοπική ανάπτυξη.
- Η υποβοήθηση των αιρετών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης μέσω επιμορφωτικών δραστηριοτήτων, ώστε να δημιουργηθούν οι προϋποθέσεις για την αναβάθμιση του πολιτικού, διοικητικού και αναπτυξιακού της ρόλου.
- Η υποστήριξη των φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην υλοποίηση προγραμμάτων κατάρτισης που απευθύνονται στην τοπική κοινωνία και συμβάλλουν στην τοπική ανάπτυξη.

Οι τομείς παρέμβασης των επιμορφωτικών δραστηριοτήτων της Ε.Ε.Τ.Α.Α. είναι:

- * Οργάνωση/Μηχανογράφηση των Ο.Τ.Α. και των φορέων τους
- * Τοπική ανάπτυξη
- * Επιχειρηματική δραστηριότητα των Ο.Τ.Α.
- * Ενημέρωση/Πληροφόρηση
- * Ποιότητα ζωής

Για την προώθηση των στόχων αυτών η Ε.Ε.Τ.Α.Α. οργάνωσε και υλοποίησε μόνη της ή σε συνεργασία με άλλους φορείς:

- Δεκαέξι (16) προγράμματα κατάρτισης και συνεχιζόμενης επιμόρφωσης για 570 στελέχη φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Το 1989 έχει προγραμματίσει δεκαοκτώ (18) ανάλογα προγράμματα για 635 στελέχη περίπου.
- Δύο (2) προγράμματα κατάρτισης για 100 αιρετούς της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Το 1989 προγραμματίζει ανάλογα προγράμματα για 150 αιρετούς.
- Τέσσερα (4) προγράμματα κατάρτισης για νέους ανέργους για λογαριασμό 2 Ο.Τ.Α. και 2 Αναπτυξιακών Συνδέσμων. Το 1989 προγραμματίζεται ένα (1) πρόγραμμα νέων ανέργων για λογαριασμό 5 αστικών Δήμων της Αττικής.

Αναλυτικότερα τα προγράμματα κατάρτισης του 1989 είναι:

- A. Στελεχών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης
Οργάνωση/Μηχανογράφηση των Ο.Τ.Α.*
- Στελεχών Ο.Τ.Α. ως χειριστών Η/Υ
 - Στελεχών Ο.Τ.Α. ως προγραμματιστών/αναλυτών Η/Υ
 - Στελεχών Ο.Τ.Α. ως διαχειριστών μηχανογραφικών κέντρων Ο.Τ.Α.
 - Στελεχών οργάνωσης Ο.Τ.Α.
 - Στελεχών πολεοδομικών γραφείων Δήμων.

Τοπική Ανάπτυξη

- Συμβούλων τοπικής ανάπτυξης για τη συμπλήρωση της στελέχωσης των Τ.Ε.Δ.Κ. (Γραφείων ανάπτυξης και προγραμματισμού).
- Στελεχών Αναπτυξιακών Συνδέσμων
- Συμβούλων πολιτιστικής ανάπτυξης.
- Συνεχιζόμενη επιμόρφωση συμβούλων τοπικής ανάπτυξης.

Επιχειρηματική δραστηριότητα Ο.Τ.Α.

- Διευθυντικών στελεχών νέων επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.
- Διευθυντικών στελεχών ΔΕΥΑ
- Συνεχιζόμενη επιμόρφωση Διευθυντικών στελεχών επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.
- Συμβούλων μεταφοράς τεχνολογίας στις Μ.Μ.Ε. (Πρόγραμμα Sprint της ΕΟΚ).
- Νομικών συμβούλων Ο.Τ.Α. και επιχειρήσεών τους.

Ενημέρωση/Πληροφόρηση

- Συμβούλων δημοσιότητας των Μ.Ο.Π.
- Συμβούλων δημοσιότητας για τις ζώνες της Ε.Ρ.Α. που παραχωρούνται στην Τοπική Αυτοδιοίκηση.
- Στελεχών τοπικών Ραδιοφωνικών Σταθμών (Ρ/Σ) για παραγωγή προγράμματος.
- Στελεχών φορέων Ο.Τ.Α. για την παραγωγή video ή εντύπων.

Επιμόρφωση

- Συντελεστών επιμορφωτικών προγραμμάτων (επιμορφωτών) για τις ανάγκες της Ε.Ε.Τ.Α.Α., του Ε.Ε.Κ.Τ.Α. και των φορέων της Τ.Α.

B. Αιρετών

- Αιρετών σε ορισμένους Νομούς-πilotους, σε συνεργασία με το Ελληνικό Επιμορφωτικό Κέντρο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ε.Ε.Κ.Τ.Α.).
- Αιρετών, μελών Δ.Σ. Αναπτυξιακών Συνδέσμων του Ν. Αρκαδίας (πρόγραμμα LEDA).
- Αιρετών σε θέματα που σχετίζονται με την εισαγωγή νέας τεχνολογίας στους Ο.Τ.Α. (Μ.Ο.Π. Πληροφορικής).

Γ. Νέων ανέργων κάτω των 25 ετών

Πρόγραμμα συνεχιζόμενης επιμόρφωσης σε θέματα τοπικής ανάπτυξης και διαδημοτικής συνεργασίας στον αστικό χώρο (Πρόγραμμα Ε.Ε.Τ.Α.Α. — Δήμου Ν. Σμύρνης, σε συνεργασία με τους Δήμους Αγ. Δημητρίου, Αλίμου, Αργυρούπολης και Υμηττού).

** Συνολικά προγραμματίζονται για το 1989 22 προγράμματα κατάρτισης. (Δύο προγράμματα του 1988 συνεχίζονται το 1989).

Δημιουργία υποδομής

Η επιμορφωτική λειτουργία στην Ε.Ε.Τ.Α.Α. συνδέεται οργανικά με όλες τις υπόλοιπες λειτουργίες της, ώστε η κατάρτιση να αποτελεί λειτουργικό στοιχείο της ολοκληρωμένης υποστήριξης που παρέχεται στους Ο.Τ.Α. και τους φορείς τους (οικονομοτεχνικής, νομικής, οργανωτικής, μηχανογραφικής, επικοινωνίας κλπ.). Όμως, η επιμορφωτική προσπάθεια για την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού στο χώρο της Τ.Α. έχει την δική της τεχνολογία, απαιτεί συντονισμένες ενέργειες και τήρηση/επεξεργασία ποικιλίας πληροφοριών. Οι λόγοι αυτοί οδήγησαν στη δημιουργία από τις αρχές του 1988 του Τομέα Ανάπτυξης Στελεχών μέσα στην Ε.Ε.Τ.Α.Α. με αντικείμενα:

- * Την οργάνωση και τον συντονισμό των προγραμμάτων κατάρτισης και της επιμορφωτικής λειτουργίας της Ε.Ε.Τ.Α.Α.
- * Τη δημιουργία υποδομής για την υποστήριξη της επιμορφωτικής δραστηριότητας της Ε.Ε.Τ.Α.Α. και των φορέων της Τ.Α.
- * Τον σχεδιασμό και την εφαρμογή ή την επίβλεψη του σχεδιασμού και της εφαρμογής προγραμμάτων κατάρτισης.
- * Την ανάπτυξη σχέσεων με ελληνικούς και ξένους φορείς παροχής, υποστήριξης ή χρηματοδότησης επαγγελματικής κατάρτισης και συνεχιζόμενης επιμόρφωσης.

Στα πλαίσια της δραστηριότητας του Τομέα Ανάπτυξης Στελεχών, προγραμματίζεται για το 1989 μια μελέτη των αναγκών σε προγράμματα κατάρτισης στελεχών και αιρετών των φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, καθώς και μια μελέτη για την οργάνωση και αξιολόγηση των προγραμμάτων κατάρτισης της Ε.Ε.Τ.Α.Α.

Το 1988 σχεδιάστηκε το κατάλληλο πληροφορικό σύστημα και οργανώθηκαν με τη συστηματική συγκέντρωση, καταγραφή και ταξινόμηση των πληροφοριών, τα απαραίτητα φυσικά αρχεία.

Το 1989 θα ολοκληρωθεί η πρωτογενής συγκέντρωση και καταγραφή πληροφοριών στα αρχεία αυτά. Προβλέπεται επίσης η συστηματική διαχείριση, η διαρκής ενημέρωση καθώς και η επεξεργασία των πληροφοριών που περιλαμβάνονται σ' αυτά. Ειδικά για το επιμορφωτικό υλικό προβλέπεται ειδική επεξεργασία με στόχο την επιλογή υλικού για έκδοση.

Σχέσεις με ελληνικούς και ξένους φορείς

Η Ε.Ε.Τ.Α.Α. επιδιώκει τη συνεργασία με ελληνικούς και ξένους φορείς για τη μεταφορά της διεθνούς εμπειρίας και τεχνογνωσίας και γενικά για την επιστημονική και οικονομική υποστήριξη του επιμορφωτικού της έργου, καθώς και του αντίστοιχου έργου των φορέων της της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Ειδικά η συνεργασία με τους ελληνικούς φορείς έχει και έναν επιπλέον στόχο: «τον συντονισμό της επιμόρφωσης/κατάρτισης σε κεντρικό και τοπικό επίπεδο και τη σύνδεσή της με τις ανάγκες στελέχωσης των φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και γενικά της τοπικής αγοράς εργασίας».

Οι φορείς με τους οποίους συνεργάζεται η Ε.Ε.Τ.Α.Α. είναι: το Υπουργείο Εσωτερικών, η Γ.Γ.Ν.Γ., η Γ.Γ.Λ.Ε., καθώς και μεμονωμένοι φορείς της Τ.Α. Επίσης, εκπαιδευτικά ιδρύματα όπως το Α.Π.Θ., το Πανεπιστήμιο Πάτρας, το Ι.Π.Α. της Π.Α.Σ.Π.Ε., η Εθνική Σχολή Δημόσιας Διοίκησης και το Ι.Δ.Ε., το Ινστιτούτο Πληροφορικής Κρήτης κλπ.

Στα πλαίσια των παραπάνω στόχων, το 1988 εκπρόσωποι της Ε.Ε.Τ.Α.Α. συμμετείχαν:

- Στην «Συντονιστική επιτροπή επιμόρφωσης και επαγγελματικής κατάρτισης στο δημόσιο και κοινωνικό τομέα». Η επιτροπή αυτή έκλεισε τη δραστηριότητά της τον Ιούνιο του 1988 με ένα Συνέδριο, που οργανώθηκε και υλοποιήθηκε με τη συμμετοχή της Ε.Ε.Τ.Α.Α., και με θέμα: «Επιμόρφωση/κατάρτιση, επιτελικός σχεδιασμός και σύνδεση με τις αναπτυξιακές ανάγκες της χώρας».
- Στο 2ο Ευρωπαϊκό Συνέδριο για τη συνεχιζόμενη επιμόρφωση που οργάνωσε το Ευρωπαϊκό Κέντρο για την Ανάπτυξη της Επαγγελματικής Κατάρτισης (CEDEFOP), η Ε.Ε.Τ.Α.Α. συμμετείχε ενεργά με εισήγησή της με θέμα: «Ολοκληρωμένο πρόγραμμα-πιλότος κατάρτισης στελεχών για την τοπική ανάπτυξη».
- Στην Ευρωπαϊκή συνάντηση που οργάνωσε η Γεν. Διεύθυνση ΧΙ της Επιτροπής Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων με θέμα: «Ανάγκη επιμόρφωσης για την καλύτερη διαχείριση του περιβάλλοντος».

9. ΕΡΓΑ/ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ ΤΗΝ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ/ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΣΤΟ ΧΩΡΟ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Οι βασικές κατευθύνσεις της Ε.Ε.Τ.Α.Α. για την υποστήριξη της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στον τομέα της ενημέρωσης — πληροφόρησης και δημοσιότητας είναι:

- Η υποστήριξη του προγράμματος δημιουργίας τοπικών ραδιοφωνικών σταθμών με βάση την πρόταση της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε.
- Η ενημέρωση-πληροφόρηση για τις δραστηριότητες της Τ.Α.
- Η υποστήριξη των πρωτοβουλιών της Τ.Α. στα ζητήματα της επικοινωνίας-πληροφόρησης.
- Η εκπόνηση μελετών για τις ανάγκες πληροφόρησης-επικοινωνίας της Τ.Α.
- Η επιμόρφωση στελεχών της Τ.Α. για τα Μ.Μ.Ε.
- Η εκδοτική υποστήριξη των επιμορφωτικών προγραμμάτων της Ε.Ε.Τ.Α.Α.
- Η ενημέρωση των Μ.Μ.Ε. για τις δραστηριότητες και τα προγράμματα της Ε.Ε.Τ.Α.Α.
- Η συμμετοχή και η οργάνωση συνεδρίων και άλλων εκδηλώσεων.

Για το 1989 η δραστηριότητα της Εταιρίας θα ακολουθήσει τις ακόλουθες κατευθύνσεις:

9.1. Τοπική Ραδιοφωνία

Α. Υποστήριξη του προγράμματος δημιουργίας 32 Τοπικών Ρ/Σ στους Νομούς που δεν διαθέτουν ανάλογο της ΕΡΑ, με βάση τη σχετική απόφαση του Δ.Σ. της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε..

Οι δραστηριότητες στον τομέα αυτό περιλαμβάνουν:

- Κατάρτιση 32 υποψήφιων διευθυντών Ρ/Σ και 32 υποψήφιων διευθυντών προγράμματος, που θα στελεχώσουν τους Ρ/Σ αυτούς. Η κατάρτιση γίνεται στα πλαίσια τετράμηνου προγράμματος που συγχρηματοδοτείται από το Ε.Κ.Τ. της ΕΟΚ.
- Εκπόνηση των αναγκαίων μελετών για την εξασφάλιση χρηματοδότησης, ενιαίου νομικού πλαισίου και τεχνικής αρτιότητας.
- Παρακολούθηση και υποστήριξη των αναγκαίων επί μέρους μελετών και όλων των προληπτικών ενεργειών για κάθε έναν από τους 32 Ρ/Σ.
- Εκπόνηση μελέτης σκοπιμότητας και υποστήριξη των ενεργειών για τη δημιουργία κεντρικού φορέα υποστήριξης των Ρ/Σ.

- Γενικευμένη υποστήριξη στο σύνολο των αναγκαίων πρωτοβουλιών που απαιτούνται για τη δημιουργία των σταθμών αυτών. Η παραπάνω υποστήριξη αναφέρεται τόσο στις απαραίτητες ενέργειες της Ε.Ε.Τ.Α.Α. όσο και σ' αυτές άλλων φορέων (Κ.Ε.Δ.Κ.Ε., Τ.Ε.Δ.Κ., Νομικά Πρόσωπα, Ρ/Σ κλπ.) για την εξασφάλιση της βιωσιμότητας των Ρ/Σ.
- B. Υποστήριξη της πρωτοβουλίας Τ.Ε.Δ.Κ. για παραγωγή ραδιοφωνικού προγράμματος σε «ζώνες» που παραχωρεί η ΕΡΤ σε αντίστοιχους περιφερειακούς Ρ/Σ. Η υποστήριξη αυτή περιλαμβάνει:
 - Κατάρτιση με ειδικό επιμορφωτικό πρόγραμμα των στελεχών που θα διευθύνουν τις «ζώνες» αυτές.
 - Υποστήριξη στο σχεδιασμό και την υλοποίηση του προγράμματος για κάθε τέτοια παραγωγή.
 - Αποστολή πληροφοριακού υλικού με ειδήσεις για την Τ.Α., για τον εμπλουτισμό του προγράμματος.

9.2. Ενημέρωση-πληροφόρηση για τις δραστηριότητες της Τ.Α.

Η ενημέρωση-πληροφόρηση για τις δραστηριότητες της Τ.Α., περιλαμβάνει τα ακόλουθα:

- A. Τη δημιουργία Κέντρου τεκμηρίωσης και διακίνησης δημοσιογραφικών πληροφοριών για την Τ.Α. και την περιφερειακή ανάπτυξη. Αυτό σημαίνει:
 - Την τεκμηρίωση - αρχειοθέτη του αθηναϊκού και επαρχιακού τύπου.
 - Τη σταδιακή εισαγωγή όλων των ειδήσεων που αφορούν την Τ.Α. σε Η/Υ.
 - Την επέκταση του συστήματος άντλησης πληροφοριών ώστε να περιλάβει το μεγαλύτερο μέρος των επαρχιακών εφημερίδων και το σύνολο των γραφείων τύπου των Ο.Τ.Α.
 - Τη συστηματική διακίνηση των πληροφοριών αυτών σε ενημερωτικά δελτία Ο.Τ.Α., εφημερίδες, περιοδικά, ραδιόφωνο και τηλεόραση του κέντρου καθώς και σε Ρ/Σ, εφημερίδες και περιοδικά της περιφέρειας.
- B. Παραγωγή Δελτίων Τύπου. Τα Δελτία αυτά συντάσσονται με βάση το υλικό που προέρχεται από τον επαρχιακό τύπο και τις δραστηριότητες της Ε.Ε.Τ.Α.Α. και αποστέλλονται στους δημοσιογράφους του αθηναϊκού τύπου και στους παραγωγούς ραδιοηλεκτρονικών προγραμμάτων. Έχουν δε αποτελέσει μέχρι σήμερα αφορμή για πάρα πολλά δημοσιεύματα και ραδιοηλεκτρονικές παραγωγές. Η δραστηριότητα αυτή περιλαμβάνει:
 - Δελτία τύπου για θέματα και δραστηριότητες επικαιρότητας.
 - Αποστολή πληροφοριακού υλικού στον επαρχιακό τύπο για θέματα της Τοπικής Αυτοδιοίκησης με βάση το οποίο έχουν γίνει εκτεταμένες αναφορές, αφιερώματα κλπ. στις επαρχιακές εφημερίδες για τις πρωτοβουλίες της Τ.Α. και της Ε.Ε.Τ.Α.Α.

- Συνεντεύξεις τύπου. Η οργάνωση των συνεντεύξεων τύπου έχει δυο κατευθύνσεις:
 - α) Παρουσίαση συγκεκριμένων έργων της Ε.Ε.Τ.Α.Α. μετά την ολοκλήρωσή τους και
 - β) Παρουσίαση συγκεκριμένων δραστηριοτήτων των Ο.Τ.Α., πάντα σε συνεργασία μαζί τους.
- Υποστήριξη των εκδηλώσεων της Ε.Ε.Τ.Α.Α. στην περιφέρεια, που περιλαμβάνει τη δημοσιότητα των εκδηλώσεων αυτών σε τοπική και εθνική κλίμακα.
- Έκδοση των διμηνιαίου ενημερωτικού δελτίου της Ε.Ε.Τ.Α.Α. που προβάλλει πρωτοποριακές δραστηριότητες της Τ.Α., προγράμματα της Ε.Ε.Τ.Α.Α., διεθνείς και ελληνικές ειδήσεις που αφορούν την Τ.Α. κλπ. Η έκδοση αποστέλλεται δωρεάν σε όλους τους δήμους και τις κοινότητες της χώρας.
- Υποστήριξη της δημοσιότητας των Μ.Ο.Π., με την επιλογή συμβούλων δημοσιότητας από κοινού με το ΥΠ.ΕΘ.Ο. και τους Γεν. Γραμματείς των Περιφερειών, που θα αναλάβει τη δημοσιότητα του Μ.Ο.Π., και η κατάρτισή τους με βάση ειδικό επιμορφωτικό πρόγραμμα, σε θέματα περιφερειακής ανάπτυξης, Μ.Ο.Π. δημοσιογραφίας κλπ.

9.3. Μελέτες - Υποδομή - Συνέδρια

Προγραμματίζονται οι ακόλουθες μελέτες:

- α) Για τα εκδοτικά της Τ.Α. Η μελέτη θα αφορά την αποτύπωση των σημερινών εκδοτικών πρωτοβουλιών της Τ.Α. και θα περιλαμβάνει τεχνικές και αισθητικές συμβουλές για την αναβάθμιση των εντύπων και τις δυνατότητες που προσφέρουν οι νέες τεχνολογίες.
- β) Για τη δημιουργία Κέντρων Τοπικής Δημοσιότητας στους Ο.Τ.Α. Η μελέτη αυτή θα προβάλλει τις νέες δυνατότητες της Τ.Α. σε σχέση με τα Μ.Μ.Ε., τις δυνατότητες χρήσης των πολλαπλών μέσων επικοινωνίας, τη χρήση του VIDEO κλπ.

Οι μελέτες αυτές είναι επιλεγμένες για να υποστηρίξουν τις δραστηριότητες της Ε.Ε.Τ.Α.Α. στον τομέα της ενημέρωσης-πληροφόρησης αλλά και για την παροχή συμβουλών στους Ο.Τ.Α. Στα πλαίσια της ανάπτυξης υποδομής για τα τοπικά δίκτυα επικοινωνίας, η Ε.Ε.Τ.Α.Α. θα συμμετάσχει σε περιφερειακά συνέδρια, ημερίδες κλπ. που θα αναζητούν τις νέες σχέσεις της Τ.Α. με τα Μ.Μ.Ε.

- Στα πλαίσια της συνεργασίας με τις συναφείς με τα Μ.Μ.Ε. Πανεπιστημιακές σχολές, θα συνεχιστεί η εκπόνηση μικρών μελετών για την ευαισθητοποίηση των φοιτητών σε ζητήματα τοπικής δημοσιότητας.
- Προγραμματίζεται να συνεχιστεί η συνεργασία με την Γενική Γραμματεία Λαϊκής Επιμόρφωσης για την υλοποίηση ενός κοινού προγράμματος επιμόρφωσης για το ραδιόφωνο και η συνεργασία με την

Π.Α.Σ.Π.Ε. για τα μεταπτυχιακά σεμινάρια που οργανώνει σχετικά με τα Μ.Μ.Ε.

Παράλληλα, για την υποστήριξη των προγραμμάτων τόσο της Ε.Ε.Τ.Α.Α., όσο και άλλων φορέων που αναλαμβάνουν επιμορφωτικές δραστηριότητες για την τοπική δραστηριότητα, θα συγκεντρωθεί και θα τεκμηριωθεί το κατάλληλο επιμορφωτικό υλικό. Τέλος, στην προοπτική ανάπτυξης καλωδιακών δικτύων για διανομή τηλεοπτικής εικόνας, προγραμματίζεται η εκπόνηση μελέτης σκοπιμότητας για την ανάληψη πρωτοβουλίας από τους Ο.Τ.Α. για την ανάπτυξη και εκμετάλλευση καλωδιακών δικτύων.

9.4. Εκδόσεις

Οι εκδόσεις αποτελούνται από δυο ενότητες.

Η πρώτη αφορά την υποστήριξη των επιμορφωτικών προγραμμάτων της Εταιρίας με το αναγκαίο επιμορφωτικό υλικό.

Η δεύτερη ενότητα περιλαμβάνει τις γενικές εκδόσεις για την Τ.Α.

Α. Βρίσκονται ήδη στο τυπογραφείο.

1. Θέματα Δημοσιονομικής Αποκέντρωσης.
2. Οδηγός Περιβάλλοντος για τους Ο.Τ.Α.
3. Μελέτη Μηχανοργάνωσης των Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης-Αποχέτευσης
4. Τοπική Ανάπτυξη: Ουτοπία ή Πρόκληση
5. Τα Τοπικά Αναπτυξιακά Προγράμματα και ο ρόλος των Μ.Ο.Π. στην υλοποίησή τους.
6. Συμμετοχή της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στον Προγραμματισμό και την εκτέλεση του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων.

Β. Προγραμματίζονται οι ακόλουθες νέες εκδόσεις:

1. Οδηγός για τις Ήπιες Μορφές Ενέργειας και την Τ.Α.
2. Εισηγήσεις και Συμπεράσματα του Διεθνούς Συνεδρίου για τα Οικονομικά των Ο.Τ.Α.
3. α) Βιβλίο με τις Εισηγήσεις και τα Συμπεράσματα του Διεθνούς Συνεδρίου για την Τοπική Αυτοδιοίκηση.
β) Φυλλάδιο, με εκλαϊκευμένα τα συμπεράσματα των ομάδων εργασίας, προκειμένου να χρησιμοποιηθεί για ενημερωτικό ή και εκπαιδευτικό υλικό.
4. Ενημερωτικό φυλλάδιο για την καταστατική θέση των αιρετών.
5. Φυλλάδιο: Έννοιες και Μορφές της Διακοινοτικής Συνεργασίας στην Ελλάδα και την Ευρώπη (κοινή έκδοση Ε.Ε.Τ.Α.Α.-Υπ. Εσωτερικών)
6. Φυλλάδιο: Τα Νομαρχιακά Συμβούλια και ο ρόλος τους.

Γ. Προγραμματίζονται οι ακόλουθες ανατυπώσεις:

1. Οδηγός Διαχείρισης των απορριμάτων
2. — Οργανωτική δομή των Ο.Τ.Α.
 - Τα οικονομικά των Ο.Τ.Α.
 - Εκτέλεση έργων και προμηθειών των Ο.Τ.Α.
 - Επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α.

10. ΕΡΓΑ/ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ ΤΙΣ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΣΧΕΣΕΙΣ

10.1 Στόχοι

Η βασική κατεύθυνση της Εταιρίας στον τομέα των διεθνών σχέσεων είναι η δημιουργία δικτύου σχέσεων με ελληνικούς και διεθνείς οργανισμούς με σκοπό:

- α. Την ανταλλαγή πληροφοριών σε θέματα που αφορούν την Τοπική Αυτοδιοίκηση.
- β. Τη συγκέντρωση στοιχείων για τη μελέτη και διατύπωση προτάσεων αξιοποίησης των χρηματοδοτικών πόρων της Ε.Ο.Κ. σε τομείς που ενδιαφέρουν την Τ.Α.
- γ. Την εξασφάλιση ενημέρωσης στελεχών της Εταιρίας και τής Τ.Α. και γενικά την εξασφάλιση οποιασδήποτε δυνατής τεχνικής υποστήριξης.

10.2. Συνεργασίες

Για την προώθηση των στόχων αυτών η Ε.Ε.Τ.Α.Α. έχει δημιουργήσει σημαντικά δίκτυα συνεργασίας με διεθνείς και εθνικούς φορείς του εξωτερικού.

- α. Όσον αφορά τους διεθνείς οργανισμούς, η Ε.Ε.Τ.Α.Α. συνεργάζεται στενά με την ΕΟΚ, τον ΟΟΣΑ και ιδιαίτερα με τα προγράμματα ΤΕСО και ILE, με το Συμβούλιο της Ευρώπης, το Συμβούλιο των Ευρωπαϊκών Δήμων και Περιφερειών (CCRE), με την Διεθνή Ένωση Τοπικών Αρχών (IULA), τη Συνέλευση των Ευρωπαϊκών Περιφερειών (ARE), το Ευρωπαϊκό Ινστιτούτο Δημόσιας Διοίκησης (EIPA), το μηχανογραφημένο δίκτυο πληροφόρησης για τοπικές πρωτοβουλίες απασχόλησης ELISE/AEIDL, το Ευρωπαϊκό Κέντρο για την Ανάπτυξη της Κατάρτισης (CEDEFOP) κλπ.
- β. Πέρα από τη συνεργασία με τους διεθνείς οργανισμούς και τα δίκτυά τους, η Ε.Ε.Τ.Α.Α. συνεργάζεται για συγκεκριμένα προγράμματα ή έχει δημιουργήσει σχέσεις συνεργασίας για ανταλλαγή πληροφοριών και ενημέρωσης με εθνικούς φορείς ιδιαίτερα των χωρών μελών της Ευρωπαϊκής Κοινότητας (Γαλλίας, Αγγλίας, Ιταλίας, Δανίας, Βελγίου, Γερμανίας, Ισπανίας, Πορτογαλίας κλπ.) αλλά και των άλλων Ευρωπαϊκών χωρών.

Επίσης, η Ε.Ε.Τ.Α.Α. συνεργάζεται για τον συντονισμό των ενεργειών προς διεθνείς οργανισμούς και για διεθνή προγράμματα, με ελληνικούς φορείς όπως η ΚΕΔΚΕ, το Υπουργείο Εσωτερικών, το ΥΠΕΘΟ, η ΓΓΕΤ, ο ΕΟΜ-MEX, κλπ.

10.3 Συγκέντρωση και διοχέτευση πληροφοριών

Συγκεντρώνονται πληροφορίες για θέματα που ενδιαφέρουν την Τ.Α. όπως τα προγράμματα ΕΟΚ, η τοπική ανάπτυξη και οι τοπικές πρωτοβουλίες, η επιμόρφωση, οι επιχειρησιακές δραστηριότητες και οι καινοτομίες, κλπ. Η διοχέτευση των πληροφοριών γίνεται μέσω συνεδρίων, σεμιναρίων, του ενημερωτικού δελτίου της Ε.Ε.Τ.Α.Α., καθώς και μετά από σχετική αίτηση διαφόρων φορέων.

10.4. Διεθνή Συνέδρια

Το 1988 οργανώθηκαν από την Ε.Ε.Τ.Α.Α. τα εξής διεθνή συνέδρια:

- α. Η Καινοτομία και η Τοπική Ανάπτυξη
- β. Τα Οικονομικά των Ο.Τ.Α. και η Δημοτική Πίστη
- γ. Οι νέες τάσεις και προοπτικές της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στο κατώφλι της δεκαετίας του 1990
- δ. Συμβασιακές Πολιτικές. Η Προγραμματική Σύμβαση του Αμβρακικού κόλπου.

Για το 1989 προγραμματίζεται η διοργάνωση των ακόλουθων συνεδρίων:

- α. Ευρωπαϊκό Συνέδριο των Αναπτυξιακών Εταιριών (17-19 Απριλίου 1989) στην Αθήνα. Σκοπός του Συνεδρίου είναι η ανάπτυξη ουσιαστικού διαλόγου με τις Αναπτυξιακές Εταιρίες των χωρών μελών της ΕΟΚ, και η διερεύνηση των δυνατοτήτων συνεργασίας σ' ένα ευρωπαϊκό πλαίσιο.
- β. Τα Συστήματα Πληροφορικής στην Τοπική Αυτοδιοίκηση (στις αρχές Σεπτεμβρίου 1989).
- γ. Η Οργάνωση και η Πολιτική Προσωπικού των ΟΤΑ (στο τέλος Σεπτεμβρίου 1989).

10.5. Λοιπές δραστηριότητες

- α. Προβλέπεται να γίνει μέσα στο 1989 η μηχανογράφηση του αρχείου του Τμήματος Διεθνών Σχέσεων.
- β. Γίνεται μια συνεχής και καθημερινή στήριξη των τομέων της Ε.Ε.Τ.Α.Α. για μερικές από τις ενέργειές τους που έχουν σχέση με το διεθνή χώρο. Αυτό γίνεται με:
 - συλλογή πληροφοριών γενικά και μετά από αίτηση των τομέων
 - πρακτική υποστήριξη (αλληλογραφία, επαφές, συμμετοχή σε εκδηλώσεις στο εξωτερικό)
 - μετάφραση και έλεγχο κειμένων .
- γ. Προγραμματίζεται η προώθηση των αδελφοποιήσεων Ο.Τ.Α. εφόσον εγκριθεί το σχετικό κονδύλι από το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο.

11. ΕΡΓΑ/ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ ΤΗ ΜΟΝΙΜΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

11.1. Εργασίες Υποδομής

- Συμπληρώθηκε και ενημερώθηκε η βιβλιοθήκη της Νομικής Υπηρεσίας με ελληνική και ξένη βιβλιογραφία και αντίστοιχα νομικά περιοδικά.
- Τηρήθηκε η συγκέντρωση νομικού υλικού (νομοθεσία, νομολογία, θεωρία) για το έτος 1988.
- Ολοκληρώθηκε κατά το ήμισυ περίπου η συγκέντρωση νομικού υλικού των ετών 1986 η οποία συνεχίζεται και θα ολοκληρωθεί μέσα στο 1989 και έγινε προετοιμασία μηχανογράφησης του νομικού υλικού.
- Συντάχθηκε το σχέδιο πρακτικού οδηγού των δημοσυνεταιριστικών επιχειρήσεων, το οποίο πρόκειται σύντομα να εκδοθεί και προετοιμάζονται σχέδια πρακτικών οδηγιών για τις εταιρίες λαϊκής βάσης και τις αμιγείς επιχειρήσεις, τα οποία θα ολοκληρωθούν μέχρι το τέλος του 1989.
- Επανελέγχθηκαν και προσαρμόστηκαν στις νέες διατάξεις τα πρότυπα σχεδίων καταστατικών Εταιριών Ο.Τ.Α., αποφάσεων για την ίδρυση αμιγών επιχειρήσεων Ο.Τ.Α., απλών και αναπτυξιακών συνδέσμων Ο.Τ.Α., συμβάσεων έργου και εργασίας και συμβάσεων μαθητείας.
- Προγραμματίζεται για το 1989 η διερεύνηση της δυνατότητας προώθησης ενός προγράμματος παρακολούθησης, υποστήριξης, οργάνωσης των νομικών εργασιών μιας κοινότητας και ενός ή δύο δήμων. Σκοπός του προγράμματος είναι η απόκτηση εμπειρίας από τις συγκεκριμένες ανάγκες νομικών υπηρεσιών που έχουν οι δήμοι και οι κοινότητες, τους τρόπους που τις αντιμετωπίζουν και τις δυνατότητες ανάπτυξης συμβουλευτικής δραστηριότητας προς τους Ο.Τ.Α. για τις τρέχουσες νομικές τους λειτουργίες.

11.2. Εργασίες Νομικής Υποστήριξης

Σε ό,τι αφορά την υποστήριξη της Νομικής Υπηρεσίας στις λειτουργίες της Εταιρίας καθώς και των φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, πραγματοποιήθηκαν το 1988 και προγραμματίζονται για το 1989 τα ακόλουθα:

- Εκπονήθηκαν καταστατικά επιχειρήσεων Ο.Τ.Α., προγραμματικές συμβάσεις, αποφάσεις για ίδρυση αμιγών επιχειρήσεων Ο.Τ.Α., Συνδέσμων Ο.Τ.Α. κ.λ.π., καθώς και διάφορες άλλες συμβάσεις. Επίσης, παρασχέθηκε βοήθεια (πρότυπα, συμβουλευτική υποστήριξη, διόρθωση σχεδίων) για την εκπόνησή τους από τους αντίστοιχους φορείς. Η δραστηριότητα αυτή θα συνεχισθεί και κατά το 1989.

- Συντάχθηκαν γνωμοδοτικά και ενημερωτικά σημειώματα προς την Εταιρία και τους φορείς Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Δραστηριότητα η οποία θα συνεχισθεί και κατά το 1989.
- Αναπτύχθηκε συμβουλευτική δραστηριότητα προς τους άλλους Τομείς της Εταιρίας και τους φορείς Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Δραστηριότητα η οποία θα συνεχισθεί και κατά το 1989.
- Δόθηκε η νομική υποστήριξη για την ίδρυση της Αναπτυξιακής Εταιρίας ΕΤΑΝΑΜ και της Αναπτυξιακής Εταιρίας της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας. Ήδη, έχει ζητηθεί η νομική υποστήριξη της Αναπτυξιακής Εταιρίας της Περιφέρειας Πελοποννήσου που θα συσταθεί στις αρχές του 1989.
- Εκδόθηκαν και κοινοποιήθηκαν σε νομικούς συμβούλους της Τοπικής Αυτοδιοίκησης δύο φάκελλοι με νομικό υλικό για την «Τοπική Ραδιοφωνία» και τους «Συνδέσμους Ο.Τ.Α. και Αναπτυξιακούς Συνδέσμους». Προγραμματίζονται νέοι φάκελλοι νομικού υλικού με ρυθμό ενός φακέλλου ανά δίμηνο.
- Οργανώθηκε τριήμερο σεμινάριο για νομικούς συμβούλους Ο.Τ.Α. και άλλων φορέων της Τ.Α. σε θέματα δικαίου για την Τοπική Αυτοδιοίκηση (Μάιος 1988) και προγραμματίζεται για το 1989 η έκδοση των εισηγήσεων του σεμιναρίου.
- Οργανώθηκε σεμινάριο για τους φοιτητές της Νομικής Σχολής του Παν/μίου Αθηνών σε θέματα δικαίου Τοπικής Αυτοδιοίκησης σε συνεργασία με τη Σχολή αυτή (διάρκεια σεμιναρίου από Οκτώβριο 1988 έως Μάιο 1989).
- Στελέχη της Νομικής Υπηρεσίας συμμετείχαν σε σεμινάρια, συσκέψεις και συνέδρια φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, των Περιφερειών και Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων σε ειδικά νομικά θέματα για την Τοπική Αυτοδιοίκηση και την Τοπική Ανάπτυξη.
- Προετοιμάζεται η οργάνωση εσωτερικών σεμιναρίων σε διάφορα νομικά θέματα είτε, ειδικότερα, των συνεργατών της Νομικής Υπηρεσίας, είτε γενικότερα, των στελεχών της Εταιρίας.
- Παρέχεται νομική υποστήριξη για το σχεδιασμό και προετοιμασία ίδρυσης των 32 σταθμών τοπικής ραδιοφωνίας, την επιμόρφωση υποψηφίων διευθυντικών στελεχών των σταθμών αυτών, τη συνεργασία ΚΕΔΚΕ και ΕΡΤ σε ζητήματα ραδιοφωνίας και τηλεόρασης. Η δραστηριότητα αυτή θα συνεχισθεί και κατά το 1989.
- Έχει γίνει έναρξη συλλογής και επεξεργασίας νομικού υλικού για το θεσμικό πλαίσιο ραδιοφωνίας και τηλεόρασης σε άλλες χώρες, καθώς και για τις σχετικές ρυθμίσεις στα πλαίσια της Ευρωπαϊκής Κοινότητας. Δραστηριότητα η οποία θα συνεχισθεί και κατά το 1989.
- Δόθηκε νομική υποστήριξη προς την Εταιρία και την ΚΕΔΚΕ για τη διαμόρφωση προτάσεων νομικού περιεχομένου και τη μελέτη και επεξεργασία νομοσχεδίων σχετικών με την Τοπική Αυτοδιοίκηση. Η δρα-

στηριότητα αυτή θα συνεχισθεί και κατά το 1989.

- Έγινε προετοιμασία νομικού συμποσίου (τριήμερη επιστημονική συνάντηση νομικών) με θέμα «Οι συμβασιακές πολιτικές της Τοπικής Αυτοδιοίκησης» (20-22 Ιανουαρίου 1989). Για το 1989 προγραμματίζεται η προετοιμασία αντίστοιχης επιστημονικής συνάντησης σε θέμα που θα κριθεί μείζονος νομικής σημασίας.
- Στελέχη της Νομικής Υπηρεσίας συμμετείχαν σε επιστημονικά συνέδρια για την Τοπική Αυτοδιοίκηση, την Περιφερειακή Πολιτική και την Τοπική Ανάπτυξη, στην Ισπανία, Πορτογαλία, Σουηδία και Βέλγιο, καθώς και στο Διεθνές Συνέδριο που οργάνωσε η Ε.Ε.Τ.Α.Α.
- Άρχισε ήδη η συνεργασία με πανεπιστημιακά και ερευνητικά κέντρα, που ασχολούνται με το δίκαιο για την Τοπική Αυτοδιοίκηση (κυρίως της Γαλλίας, Ιταλίας, Αγγλίας), η οποία θα συνεχισθεί και κατά το 1989.

12. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗΣ ΤΗΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

12.1. Εσωτερική Οργάνωση

- Ολοκληρώθηκε η μελέτη του Κοστολογικού Συστήματος Δράσης της Εταιρίας και του Συστήματος Οικονομικής Πληροφόρησης της Διοίκησης της Εταιρίας. Μέσα στο 1989 πρόκειται να αρχίσει η σταδιακή εφαρμογή της μελέτης με την ταυτόχρονη εφαρμογή του νέου Λογιστικού Σχεδίου της Εταιρίας.
 - Ολοκληρώθηκε μέσα στο 1988 η μελέτη σχεδιασμού του Συστήματος Ανάθεσης, Παρακολούθησης και Παραλαβής Τεχνικών έργων από Επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α. Η μελέτη θα αποτελέσει τη βάση για την διαμόρφωση του αντίστοιχου κανονισμού για τις ανάγκες της Ε.Ε.Τ.Α.Α. μέσα στο 1989.
 - Πρόκειται να οριστικοποιηθεί μέσα στο 1989 ο Εσωτερικός Κανονισμός Ανάθεσης, Παρακολούθησης και Παραλαβής Μελετών που ανατίθενται σε τρίτους από την Ε.Ε.Τ.Α.Α.
 - Προγραμματίζεται η εφαρμογή μέσα στο 1989 του Κανονισμού Προμήθειας Υλικών.
 - Επίσης, προγραμματίζεται η εφαρμογή μέσα στο 1989 της μελέτης των αρχείων προσωπικού της Εταιρίας και των διαδικασιών μισθοδοσίας, καθώς και η οριστικοποίηση του κανονισμού προσωπικού της Εταιρίας.
- Παράλληλα, τους τελευταίους μήνες του 1988 το Τμήμα Υποστήριξης Προγραμμάτων που θα αναλάβει την υποβοήθηση της εσωτερικής οργάνωσης της Εταιρίας και ειδικότερα τη δημιουργία πληροφοριακών συστημάτων, την οργάνωση χειρόγραφων και μηχανογραφικών αρχείων και τη λεπτομερή περιγραφή των διαδικασιών.
- Στα πλαίσια αυτά για το 1989 προγραμματίζονται:
- Η δημιουργία συστήματος αποδεκτών και φορέων
 - Ο σταδιακός σχεδιασμός και η εγκατάσταση πληροφοριακού συστήματος.

12.2. Οριστική Εγκατάσταση της Εταιρίας

Προγραμματίζεται για το 1989 η επίλυση του θέματος της οριστικής εγκατάστασης των γραφείων της Εταιρίας, με την αγορά ενός κτιρίου, σε συνεργασία με το υπό σύσταση Επιμορφωτικό Κέντρο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ε.Ε.Κ.Τ.Α.)

12.3. Προμήθεια και εγκατάσταση του αναγκαίου εξοπλισμού

Πραγματοποιήθηκε μέσα στο 1988 η αγορά ενός φωτοτυπικού και ενός βιβλιοδετικού και συμπληρώθηκε ο εξοπλισμός της Εταιρίας (H/Y, έπιπλα, FAX κλπ.)

Προγραμματίζεται για το 1989 η ολοκλήρωση της προμήθειας H/Y για τον Τομέα Μηχανοργάνωσης της Εταιρίας καθώς και για την Οικονομική Υπηρεσία.

