

ΕΛΛΗΝΙΚΗ
ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
ΚΑΙ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ Α.Ε. (ΕΕΤΑΑ)

Ακαδημίας 40, 19672 ΑΘΗΝΑ, τηλ. 360.88.89/44.61

ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟ ΔΕΛΤΙΟ *No 1*

για τα στελέχη
& συνεργάτες της ΕΕΤΑΑ

ΑΘΗΝΑ ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ 1986

Γιατί το Ενημερωτικό Δελτίο

Το ενημερωτικό δελτίο της Ε.Ε.Τ.Α.Α. έρχεται να καλύψει μια ανάγκη και να συμβάλλει στην κάλυψη μιας δεύτερης. Η ανάγκη που πρέπει να καλυφθεί είναι η επικοινωνία. Η επικοινωνία της Ε.Ε.Τ.Α.Α. με όλους όσους εργάζονται ή συνεργάζονται μαζί της. Και όσον αφορά την πρώτη κατηγορία, τα πράγματα είναι απλά. Λίγοι οι εργαζόμενοι, εύκολη και η διακίνηση της πληροφορίας.

Πιο σύνθετα γίνονται τα προβλήματα όσον αφορά τη διακίνηση της πληροφορίας προς τους συνεργάτες της Ε.Ε.Τ.Α.Α.

Πρώτα γιατί στην έννοια «συνεργάτης», θα πρέπει να περιλάβουμε όλους εκείνους που ζουν στα 4 άκρα του ορίζοντα, στην Ελλάδα και (κάποτε) στο εξωτερικό. Αυτούς δηλ. που με οποιοδήποτε τρόπο, βοηθάνε το έργο της.

Μετά θα πρέπει να περιλάβουμε όλους εκείνους που μετέχουν στον ένα ή στον άλλο βαθμό στη διοίκηση ή στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας.

Μια τρίτη κατηγορία είναι οι άμεσα συναλλασσόμενοι με την Ε.Ε.Τ.Α.Α. Αυτοί θα πρέπει να είναι και οι αποδέκτες του ενημερωτικού δελτίου.

Ενός δελτίου που φιλοδοξούμε να είναι ο καθρέφτης της δουλειάς, των σκέψεων, των πρωτοβουλιών όλων όσων εργάζονται ή συνεργάζονται με την εταιρία.

Αν το κατορθώσει το κέρδος θα είναι διπλό. Πέρα από την πληροφόρηση για το έργο της, η Ε.Ε.Τ.Α.Α. θα έχει δημιουργήσει ένα νέο δίκτυο επικοινωνίας για θέματα Τ.Α. Και για όσους ζουν την πραγματικότητα της Τ.Α., είναι εύκολα κατανοητό πόση σημασία έχει η αύξηση των δικτύων επικοινωνίας της Τ.Α., για την ίδια την αναβάθμιση του θεσμού.

1. The first part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

2. The second part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

3. The third part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

4. The fourth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

5. The fifth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΤΟΜΕΑ ΤΟΠΙΚΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ

Ένας από τους σκοπούς της Ε.Ε.-Τ.Α.Α. είναι και η τεχνική υποστήριξη και σύνταξη Τοπικών Αναπτυξιακών Προγραμμάτων (ΤΑΠ), που ενδιαφέρουν την Τοπική Αυτοδιοίκηση, και γενικά η υποστήριξη με κάθε πρόσφορο μέσο της Τοπικής Ανάπτυξης.

Στα πλαίσια αυτά ο αντίστοιχος Τομέας της Ε.Ε.Τ.Α.Α. δραστηριοποιήθηκε και ασχολήθηκε με την προώθηση οκτώ Τοπικών Αναπτυξιακών Προγραμμάτων σε διάφορες περιοχές της χώρας, για τα οποία θα δοθούν παρακάτω αναλυτικά στοιχεία.

Για τα οκτώ αυτά ΤΑΠ έχουν υποβληθεί, μέσω του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας, αιτήσεις προς την ΕΟΚ για τη χρηματοδότηση του

75% του συνολικού κόστους των μελετών των ΤΑΠ. Το υπόλοιπο 25% θα καλυφθεί από την Ε.Ε.Τ.Α.Α., σύμφωνα με απόφαση του Δ.Σ. της Εταιρίας.

Η αίτηση για κάθε ΤΑΠ συνοδεύεται από Έκθεση, η οποία περιλαμβάνει τα γενικά χαρακτηριστικά της περιοχής μελέτης, τις ανάγκες και τα προβλήματα, τις δυνατότητες και τις προοπτικές ανάπτυξης, τον προϋπολογισμό του κόστους της μελέτης και τους φορείς εκπόνησης και χρηματοδότησης.

Σκοπός της Έκθεσης αυτής είναι να τονίσει την ανάγκη της εκπόνησης ενός ολοκληρωμένου Τοπικού Αναπτυξιακού Προγράμματος στην περιοχή που αναφέρεται.

Όλες οι Εκθέσεις συντάχθηκαν με τη συνεργασία του Τομέα των ΤΑΠ με τους φορείς της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, που πήραν την πρωτοβουλία για την εκπόνηση ΤΑΠ στην περιοχή τους.

Τα οκτώ αυτά προγράμματα είναι τα εξής:

1. ΤΑΠ Νότιας Ρόδου
2. ΤΑΠ Μεσσηνιακής Μάνης
3. ΤΑΠ Ευδήλου Ικαρίας
4. ΤΑΠ Δήμου Περάματος
5. ΤΑΠ Νομού Κοζάνης
6. ΤΑΠ Επαρχίας Σητείας
7. ΤΑΠ περιοχής Αναπτυξιακού Συνδέσμου Αργοστολίου Κεφαλλονιάς
8. ΤΑΠ Επαρχίας Καλαβρύτων

1. ΤΑΠ Νότιας Ρόδου

Η πρωτοβουλία για την εκπόνησή του ανήκει στη Νομαρχία Δωδεκανήσου και στον Αναπτυξιακό Σύνδεσμο Ν. Ρόδου που περιλαμβάνει δέκα κοινότητες με συνολικό πληθυσμό 3.500 κατοίκους.

Η μελέτη έχει ανατεθεί από την Ε.Ε.Τ.Α.Α. σε ιδιωτικό μελετητικό γραφείο, και το πλαίσιο της ανταποκρίνεται στις προδιαγραφές των ΤΑΠ που έχει εκπονήσει η Εταιρία.

Όσον αφορά την πρόοδο της μελέτης, έχει συλλεγεί το κύριο μέρος των στοιχείων που απαιτούνται, και ακολουθεί η επεξεργασία τους.

Για την καλύτερη εκπόνηση της μελέτης, για την υποβοήθηση του μελετητικού γραφείου και της Ε.Ε.Τ.Α.Α., και για την οργάνωση των διαδικασιών δημοκρατικού προγραμματισμού στην περιοχή της Ν. Ρόδου, η Εταιρία προχώρησε σε ανάθεση έργου σε δυο επιστήμονες-κα-

τοίκους της περιοχής (οικονομολόγο και γεωπόνο).

Εκτιμάται ότι οι δυο αυτοί συνεργάτες, μετά το τέλος της εκπόνησης της μελέτης, θα αναλάβουν το κύριο βάρος της υλοποίησής της, ως στελέχη του Αναπτυξιακού Συνδέσμου Ν. Ρόδου.

Η διάρκεια της μελέτης είναι οκτώ μήνες και θα ολοκληρωθεί μέχρι τον Μάρτιο του 1987.

2. ΤΑΠ Μεσσηνιακής Μάνης

Αφορά 25 Κοινότητες με συνολικό πληθυσμό 6.800 κατοίκους. Η ιδέα της εκπόνησής του ξεκίνησε από τη Λαϊκή Συνέλευση του Αυγούστου 1985 που οργανώθηκε από την ΤΕΔΚ Ν. Μεσσηνίας όπου ταυτόχρονα αποφασίστηκε και η ίδρυση Αναπτυξιακού Συνδέσμου στην περιοχή.

Για το σκοπό αυτό συστάθηκε και Προσωρινή Επιτροπή των φορέων της περιοχής (ΟΤΑ, Συνεταιρισμών, Συλλόγων κλπ.).

Στην παραπάνω Λαϊκή Συνέλευση παρουσιάστηκε και συζητήθηκε με τους κατοίκους, Έκθεση φυσικών πόρων και δυνατοτήτων ανάπτυξης της Μεσσηνιακής Μάνης, που συντάχθηκε από τους συνεργάτες του ΚΕΠΕ στη Νομαρχία Μεσσηνίας.

Η Ε.Ε.Τ.Α.Α. σε συνεργασία με την ΤΕΔΚ Ν. Μεσσηνίας και την Προσωρινή Επιτροπή των φορέων της Μεσσηνιακής Μάνης, επέλεξε μετά από προσωπικές συνεντεύξεις, τρεις επιστήμονες (αρχιτέκτονα, οικονομολόγο, γεωπόνο) οι οποίοι θα αποτελέσουν τη μελετητική ομάδα εκπόνησης του προγράμματος και μετά το τέλος της, ως στελέχη του Αναπτυξιακού Συνδέσμου, θα αναλά-

βουν τις διαδικασίες υλοποίησης. Πρέπει να σημειωθεί ότι και οι τρεις αυτοί επιστήμονες κατοικούν στην περιοχή, ή κατάγονται από αυτή και προτίθενται να εγκατασταθούν εκεί.

Ταυτόχρονα, η Ε.Ε.Τ.Α.Α. θα συμμετέχει στις διαδικασίες του προγράμματος με ένα στέλεχος και μια συνεργάτιδα της Εταιρίας, που θα έχουν τη γενική ευθύνη για το συντονισμό του.

Η διάρκεια της μελέτης είναι οκτώ μήνες και η έναρξή της τοποθετείται μέσα στο πρώτο δεκαπενθήμερο του Σεπτεμβρίου.

Μέχρι τότε θα έχουν ολοκληρωθεί οι διαδικασίες ανάθεσης του έργου στην ομάδα μελέτης και η οργάνωση του μηχανισμού εκπόνησης του προγράμματος.

3. ΤΑΠ Ευδήλου Ικαρίας

Αφορά 5 Κοινότητες της ευρύτερης περιοχής Ευδήλου Ικαρίας με συνολικό πληθυσμό 2.500 κατοίκους.

Την πρωτοβουλία ανέλαβαν η Κοινότητα Ευδήλου και μια ομάδα νέων επιστημόνων που κατάγονται από την περιοχή με στόχο την ανάπτυξη της και την ίδρυση Αναπτυξιακού Κέντρου στην Κοινότητα Ευδήλου.

Σε συνεργασία με την Ε.Ε.Τ.Α.Α., έχει αρχίσει η εκπόνηση της πρώτης φάσης της μελέτης του ΤΑΠ, από την ομάδα των επιστημόνων που αναφέρεται παραπάνω. Σ' αυτή την πρώτη φάση περιλαμβάνεται η ανάλυση της υπάρχουσας κατάστασης στην περιοχή και η διατύπωση των αναπτυξιακών στόχων. Η διάρκεια της μελέτης είναι 7 μήνες. Παράλληλα προωθείται και η ίδρυση του Αναπτυξιακού Κέντρου, που έχει

εξασφαλίσει χρηματοδότηση από το «πρόγραμμα για την καταπολέμηση της φτώχειας», της ΕΟΚ.

4. ΤΑΠ Δήμου Περάματος

Την πρωτοβουλία έχει ο Δήμος Περάματος, με σκοπό τη σύνταξη ολοκληρωμένου Προγράμματος Ανάπτυξης για την αντιμετώπιση των οξυμένων προβλημάτων του Δήμου.

Οι στόχοι του Προγράμματος είναι η προστασία του περιβάλλοντος, η αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων του Δήμου και η ανάπτυξη της οικονομίας και των κοινωνικών υπηρεσιών.

Η εκπόνηση της μελέτης πρόκειται να αρχίσει σύντομα μέσα από διαδικασίες συνεργασίας της Ε.Ε.Τ.Α.Α. και του Δήμου Περάματος.

5. ΤΑΠ Ν. Κοζάνης

Η πρωτοβουλία ανήκει στη Δημοσυνεταιριστική Αναπτυξιακή Εταιρία Κοζάνης «ΑΝ.ΚΟ» ΑΕ, και αφορά ολόκληρο το Νομό Κοζάνης.

Το ΤΑΠ έχει στόχο να αντιμετωπίσει τα έντονα προβλήματα ανισόμερης ανάπτυξης, που χαρακτηρίζει τις τρεις ευδιάκριτες ζώνες του Νομού, δηλ.:

- τον άξονα Πτολεμαΐδας-Κοζάνης
- την περιοχή Βοΐου
- την περιοχή Σερβίων-Βελβενδού

Η εκπόνηση της μελέτης θα αρχίσει μετά την έγκριση της αιτούμενης χρηματοδότησης από την ΕΟΚ.

6. ΤΑΠ Επαρχίας Σητείας

Αφορά το Δήμο Σητείας και τις 35 Κοινότητες της Επαρχίας, με συνο-

λικό πληθυσμό 22.000 κατοίκους.

Η ιδέα για την εκπόνηση ΤΑΠ στην περιοχή ανήκει στο Δήμο Σητείας και έχει την αρχή της στο Α' Αναπτυξιακό Συνέδριο Σητείας του 1978.

Στο διάστημα μέχρι σήμερα, έχουν εξελιχθεί σε σημαντικό βαθμό οι διαδικασίες προετοιμασίας του ΤΑΠ.

Το εντυπωσιακό στοιχείο του συγκεκριμένου προγράμματος είναι οι προωθημένες διαδικασίες δημοκρατικού προγραμματισμού και λαϊκής συμμετοχής.

Αξίζει να αναφερθεί ότι στο Β' Αναπτυξιακό Συνέδριο Επαρχίας Σητείας που έγινε τον Αύγουστο του 1986, εκτός της ευρείας συμμετοχής των κοινωνικών φορέων της επαρχίας, παρουσιάστηκαν και τεκμηριωμένες εισηγήσεις για τα προβλήματα και τις δυνατότητες ανάπτυξης όλων των τομέων οικονομικής και κοινωνικής δραστηριότητας. Τις εισηγήσεις παρουσίασαν ομάδες εργασίας που συστήθηκαν από νέους επιστήμονες της περιοχής, σε εθελοντική βάση.

Παράλληλα με το ΤΑΠ προωθείται και η ίδρυση αναπτυξιακού φορέα της επαρχίας Σητείας ο οποίος θα αναλάβει την προώθηση όλων των διαδικασιών ανάπτυξης της επαρχίας. Η Ε.Ε.Τ.Α.Α. έχει αναθέσει σε ιδιωτικό γραφείο τη μελέτη οργάνωσης του φορέα.

Τέλος, η Ε.Ε.Τ.Α.Α. σε συνεργασία με το Δήμο Σητείας, πρόκειται σύντομα να εφαρμόσει στην περιοχή εκπαιδευτικό πρόγραμμα επαγγελματικής κατάρτισης 50 νέων αγροτών κάτω των 25 ετών (στην κατασκευή θερμοκηπίων και σε θέματα αγροτουρισμού). Το πρόγραμμα αυτό χρη-

ματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο.

7. ΤΑΠ περιοχής Αναπτυξιακού Συνδέσμου Αργοστολίου Κεφαλλονιάς

Αφορά το Ν.Δ. μέρος του νησιού της Κεφαλλονιάς και περιλαμβάνει το Δήμο Αργοστολίου και 22 Κοινότητες με συνολικό πληθυσμό 13.500 κατοίκους. Οι παραπάνω ΟΤΑ μετά από πρωτοβουλία του Δήμου Αργοστολίου, έχουν συστήσει Αναπτυξιακό Σύνδεσμο. Το ΤΑΠ βρίσκεται στο στάδιο της διερεύνησης και προετοιμασίας και η εκπόνησή του θα αρχίσει μετά την έγκριση της αιτούμενης χρηματοδότησης από την ΕΟΚ.

8. ΤΑΠ Επαρχίας Καλαβρύτων

Προωθείται με πρωτοβουλία του Δήμου Καλαβρύτων και αφορά την ομώνυμη επαρχία που περιλαμβάνει ακόμη ένα Δήμο και 68 Κοινότητες, με συνολικό πληθυσμό 19.400 κατοίκους.

Στις διαδικασίες του προγράμματος η Ε.Ε.Τ.Α.Α. συνεργάζεται με τον Δήμο Καλαβρύτων και το Πανεπιστήμιο της Πάτρας (έδρα Πολυεδαμικού Σχεδιασμού).

Η έναρξη της εκπόνησης του ΤΑΠ τοποθετείται μετά την εξασφάλιση της χρηματοδότησης των προγραμμάτων από την ΕΟΚ.

Μάϊρα Στογιαννίδου, αρχιτέκτων - κοινωνιολόγος

*Χρήστος Τασσιόπουλος, οικονομολόγος
συνεργάτης: Αντώνης Τορτοπίδης, οικονομολόγος*

ΕΚΘΕΣΗ ΔΡΑΣΗΣ

ΤΟΥ ΤΟΜΕΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΟΤΑ

1) Δημοτική Επιχείρηση Πολιτιστικής Ανάπτυξης Καματερού

Ανατέθηκε η μελέτη σε ιδιώτη μελετητή. Παραδόθηκε στις 20/11/86.

2) ΒΟΤΟΜΟΣ ΑΕ - Κοινότητα Ζαρός Ηρακλείου Κρήτης

Μονάδα εμφιάλωσης νερού. Έγινε έρευνα του μηχανολογικού εξοπλισμού, επίσκεψη στον τόπο εγκατάστασης της μονάδας και τροποποιητική μελέτη με στόχο τη μείωση του κόστους της επένδυσης, με αποτέλεσμα την έγκριση από το Τ.Π. & Δ. του δανείου της επένδυσης.

3) Δημοτική Επιχείρηση Πολιτιστικής Ανάπτυξης Δήμου Αγ. Αναργύρων

Έγινε επίσκεψη και συζητήθηκαν τα θέματα πολιτιστικής ανάπτυξης της πόλης και οι δημοτικές αγορές, καθώς και προγραμματισμός έργου.

4. Μονάδα ανοσοδιαγνωστικών

υλικών Δήμου Ανωγείων Κρήτης

Πραγματοποιήθηκε επίσκεψη στο εξωτερικό ομάδας εμπειρογνομώνων. Υπάρχει εποπτεία του όλου έργου από το Ινστιτούτο Μοριακής Βιολογίας και Βιοτεχνίας της Κρήτης και εποπτεία της Ε.Ε.Τ.Α.Α. στη σύνταξη και εκπόνηση της τεχνικοοικονομικής μελέτης.

5. ΚΟΙ.Σ.Ε.ΛΙ.Κ (Κοινοτική, Συνεταιριστική Εταιρία Εκμετάλλευσης Λιγνιτών Κύμης)

Η Ε.Ε.Τ.Α.Α. εκπροσωπείται στις συνεδριάσεις για την υπογραφή Προγραμματικής Σύμβασης των συναρμόδιων φορέων, προωθεί σχέδιο σύμβασης ΚΟΙΣΕΛΙΚ - ΓΕΜΕΕ για τη συνεργασία στις κατασκευές του λιγνιτορυχείου, προωθεί τις αιτήσεις για δανειοδότηση της ΚΟΙΣΕΛΙΚ (από ΕΤΒΑ και Τ.Π. & Δ.). Γίνονται ενέργειες για πρόσληψη τεχνικού διευθυντή. Υπάρχει συνεργασία και αλληλοενημέρωση με τους συμβούλους του ΚΕΠΕ στη Νομαρχία Ευβοίας.

6. Δημοτική Επιχείρηση ξυλοκάρβουνου Δήμου Σταυρούπολης

Έγινε αξιολόγηση της επένδυσης εγκατάστασης βιομηχανικής μονάδας παραγωγής ξυλοκάρβουνου και έγιναν ενέργειες για εξασφάλιση δανειοδότησης από το Τ.Π. & Δ.

7. Επιχείρηση ιαματικών πηγών Κοινότητας - Τρύφου Αιτωλ/νίας

Έγιναν ενέργειες για εξασφάλιση δανειοδότησης από το Τ.Π. & Δ.

8. Δημοτική αγορά και χώρος στάθμευσης αυτοκινήτων Αγ. Νικολάου Κρήτης

Ανατέθηκε η μελέτη σε ιδιώτη μελετητή και παραδόθηκε στις 10/11/86.

9. Αξιοποίηση νησιού Βίδο Κέρκυρας

Έγινε επιτόπου αναγνώριση του χώρου και ανατέθηκε το Γενικό Σχέδιο (master plan) σε αρχιτέκτονα-πολεοδόμο.

10. Παραγωγικές επενδύσεις ΟΤΑ Ν. Θεσπρωτίας

Εκδηλώθηκε ενδιαφέρον από τις Κοινότητες Γκρεκοφορίου - Λαδοχωρίου για τουριστική επένδυση στην περιοχή, από το Δήμο Ν. Σελεύκιας για θερμοκήπια και από την Κοινότητα Πλαταριάς για τυποποίηση λαδιού.

Πραγματοποιήθηκε επίσκεψη στις παραπάνω περιοχές εκπροσώπου της Ε.Ε.Τ.Α.Α., και ανταλλαγή απόψεων πάνω στις επενδυτικές πρωτοβουλίες που σκέφτονται να αναλάβουν οι παραπάνω φορείς.

11. Επιχείρηση Μεταλλικών νερών «ΤΑ ΤΖΟΥΜΕΡΚΑ»

Έγινε αξιολόγηση της μελέτης και ενέργειες για εξασφάλιση δανειοδότησης από το Τ.Π. & Δανείων.

12. Κοινοτική Επιχείρηση Τουριστικών Διαμερισμάτων Νέας Κίου Αργολίδας

Η μελέτη έχει υπαχθεί στο Ν. 1262/82 και από πλευράς Ε.Ε.-Τ.Α.Α. έγινε αξιολόγηση και τροποποίηση της μελέτης για αναπροσαρμογή του κόστους, με σκοπό την επίτευξη του Δανείου από το Τ.Π. & Δανείων.

13. ΕΒΟΤΕΞ - Κοινοτική Συνεταιριστική Υφαντουργία Εύβοιας/ΑΒΕΕ

Ανατέθηκε «Μελέτη Προοπτικών» της ΕΒΟΤΕΞ σε ιδιωτικό μελετητικό γραφείο.

14. Δημοτική Επιχείρηση Ξύλινων Παιγνιδιών Δράμας

Έγινε αξιολόγηση της μελέτης που έχει γίνει από γραφείο μελετών του εξωτερικού.

15. Δημοτική Επιχείρηση Συγκοινωνιών Δήμου Ρόδου «ΡΟ-ΔΑ»

Έγινε Επίσκεψη από εκπρόσωπο της Ε.Ε.Τ.Α.Α., αξιολόγηση μελετών για το συγκοινωνιακό και διατύπωση προτάσεων.

16. Διαδημοτική Επιχείρηση Αδρανών ΚΩ

Εκπονήθηκε έκθεση όπου αναλύεται το ιστορικό, τα προβλήματα κατά σειρά προτεραιότητας και οι ανάγκες της επιχείρησης. Ανατέθηκε μελέτη περιβαλλοντικών επιπτώσεων από την εγκατάσταση του λατομείου.

17. Δημοτική Κεραμουργία Ρόδου

Εκπονήθηκε έκθεση όπου αναλύεται το ιστορικό, η εικόνα της επιχείρησης και οι ανάγκες της.

18. Ξενοδοχείο «ΤΩΝ ΡΟΔΩΝ» Δήμου Ρόδου

Εξετάζεται ο σκοπός, το ιστορικό και οι ανάγκες της εταιρίας.

Μ. Παλούμπης, οικομολόγος

Γ. Παπαχρήστος, πολιτ. μηχανικός

Ν. Πρίντζης, χημικός μηχανικός

Κ. Κωνσταντακόπουλος, μεταλλ. μηχανικός

ΤΟΜΕΑΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΣ (ΠΑΙ)

(Απολογισμός δράσης για το χρονικό διάστημα Απριλίου - Αυγούστου 1986)

Ο τομέας «Προγραμματισμού και Ανάπτυξης Ιχθυοκαλλιέργειας» άρχισε να λειτουργεί στις αρχές Απριλίου του 1986.

Το κίνητρο για τη δημιουργία του τομέα προέρχεται από την έκδηλη ανάγκη τεχνικής υποστήριξης των ΟΤΑ με στόχο την υλοποίηση παραγωγικών επενδύσεων ιχθυοκαλλιέργειας.

Στην Ε.Ε.Τ.Α.Α. έχουν εκδηλώσει ενδιαφέρον για τη δημιουργία 9 παραγωγικών επενδύσεων ιχθυοκαλλιέργειας συνολικά 6 Δήμοι και 17 Κοινότητες. Η δραστηριοποίηση του τομέα άρχισε μ' ένα κύκλο επισκέψεων στους προτεινόμενους από τους ΟΤΑ χώρους με σκοπό να καταγραφούν και να εκτιμηθούν ο χαρακτήρας και οι δυνατότητες κάθε βιότοπου, όπως επίσης και οι βασικές υποδομές του αντίστοιχου Δήμου ή της Κοινότητας.

Στο κείμενο που ακολουθεί αναφέρονται τα στοιχεία που συγκεντρώθηκαν αναλυτικά για κάθε περίπτωση.

1. Ιχθυοτροφική Επιχείρηση στη Λιμνοθάλασσα «ΛΟΥΤΣΑ - ΠΑΠΑΔΙΑ» του Νομού Θεσπρωτίας

Η επιχείρηση πρόκειται να συσταθεί από τις κοινότητες Σαγιάδας και Κεστρινής και τον Αλιευτικό

Συνεταιρισμό Σαγιάδας. Αντικείμενο εκμετάλλευσης της επιχείρησης αποτελεί η παραγωγική αξιοποίηση της λιμνοθάλασσας «Λούτσα - Παπαδιά». Πρόκειται για μια κλειστού τύπου λιμνοθάλασσα που σήμερα λόγω έλλειψης βασικών τεχνικών βελ-

τιωτικών έργων, παρουσιάζει πολύ χαμηλή παραγωγικότητα (5 κιλά/στρμ.). Σημειώνεται ότι η περιοχή διαθέτει τα βασικά έργα υποδομής (ΔΕΗ, οδικό δίκτυο, κλπ.), και ότι η λιμνοθάλασσα αποτελεί, από το 1971 περίπου, αντικείμενο εκμετάλλευσης του αλιευτικού συνεταιρισμού Σιαγάδας.

Ο τομέας ΠΑΙ, ανέλαβε την υποχρέωση:

1) να μελετήσει τα τεχνικά έργα για τη βελτίωση της λιμνοθάλασσας,

2) να συντάξει την τεχνικο-οικονομική προμελέτη της υπό σύσταση μονάδας, για την υπαγωγή της επένδυσης στο Ν. 1262/82,

3) να συντάξει το απαραίτητο καταστατικό ίδρυσης της επιχείρησης σύμφωνα με τον Ν. 1416/84, και

4) γενικά, να βοηθήσει την προσπάθεια υλοποίησης της επένδυσης.

Από τις παραπάνω υποχρεώσεις έχουν εκπληρωθεί οι με αριθμό 1 και 2 και εκτιμάται ότι η υπό σύσταση επιχείρηση θα υπαχθεί στον Ν. 1262/82. Το ύψος επένδυσης φθάνει περίπου τα 138 εκατομμύρια δρχ. Προβλέπεται επιχορήγηση της τάξης του 60%, ενώ η ίδια συμμετοχή αντιπροσωπεύει το 10% του κόστους επένδυσης.

2. Ιχθυοτροφική Επιχείρηση στη Λιμνοθάλασσα «ΑΝΤΙΝΙΩΤΗ» της νήσου Κέρκυρας

Η επιχείρηση πρόκειται να συσταθεί από 12 Κοινότητες της περιοχής που είναι «συνιδιοκτήτες» της λιμνοθάλασσας. Αντικείμενο εκμετάλλευσης της επιχείρησης αποτελεί η λιμνοθάλασσα «Αντινιώτη». Είναι και αυτή μια κλειστού τύπου λιμνο-

θάλασσα με εμφανή την έλλειψη βελτιωτικών τεχνικών έργων και χαμηλή παραγωγικότητα (7 κιλά/στρμ.). Σημειώνεται ότι η περιοχή διαθέτει μόνο οδικό δίκτυο και ότι η λιμνοθάλασσα αποτελεί αντικείμενο εκμετάλλευσης ιδιωτών.

Ο τομέας ΠΑΙ ανέλαβε, όπως και στην προηγούμενη περίπτωση, την υποχρέωση:

1) να μελετήσει τα τεχνικά έργα για τη βελτίωση της λιμνοθάλασσας,

2) να συντάξει την τεχνικο-οικονομική προμελέτη της υπό σύσταση μονάδας, για την υπαγωγή της επένδυσης στο Ν. 1262/82,

3) να συντάξει το απαραίτητο καταστατικό ίδρυσης της επιχείρησης σύμφωνα με τον Ν. 1416/84, και

4) γενικά, να βοηθήσει την προσπάθεια υλοποίησης της επένδυσης.

Από τις παραπάνω υποχρεώσεις έχει εκπληρωθεί η με αριθμό 1, ενώ οι με αριθμό 2 και 3 βρίσκονται σε εξέλιξη και εκτιμάται ότι θα ολοκληρωθούν σύντομα.

3. Ιχθυοτροφική Επιχείρηση στη Λιμνοθάλασσα «ΜΕΓΑΛΟ ΔΙΒΑΡΙ» του Νομού Ευβοίας

Η επιχείρηση πρόκειται να συσταθεί από το Δήμο Ιστιαίας και την Ένωση Γεωργικών Συνεταιρισμών του Νομού. Αντικείμενο εκμετάλλευσης της επιχείρησης αποτελεί η κλειστού τύπου λιμνοθάλασσα «Μεγάλο Διβάρι» που, όπως και οι προηγούμενες, λόγω έλλειψης τεχνικών έργων παρουσιάζει χαμηλή παραγωγικότητα. Σημειώνεται ότι: α) η περιοχή διαθέτει τα βασικά έργα υποδομής, β) η λιμνοθάλασσα αποτελεί αντικείμενο εκμετάλλευσης ιδιωτών,

και γ) ότι υπάρχει τεχνικο-οικονομική προμελέτη της υπό σύσταση επιχείρησης, η οποία όμως θέλει αναπροσαρμογή.

Ο τομέας ΠΑΙ ανέλαβε την υποχρέωση:

1) να αναπροσαρμόσει τα οικονομικά στοιχεία της επένδυσης για την υπαγωγή της στον Ν. 1262/82,

2) να προχωρήσει στη σύνταξη του καταστατικού ίδρυσης της επιχείρησης, και

3) να βοηθήσει στην υλοποίηση της επένδυσης.

4. Ιχθυογεννητικός Σταθμός και Μονάδα Πάχυνσης σε κλωβούς θαλασσιών ψαριών στην ΗΓΟΥΜΕΝΙΤΣΑ του Νομού Θεσπρωτίας

Η επιχείρηση πρόκειται να συσταθεί από το Δήμο Ηγουμενίτσας και τον Αλιευτικό Συνεταιρισμό Ηγουμενίτσας.

Αντικείμενο εκμετάλλευσης της επιχείρησης αποτελεί αφενός η παραγωγή θαλασσινού γόνου και αφετέρου η πάχυνσή του σε πλωτούς ιχθυοκλωβούς. Η προτεινόμενη περιοχή επένδυσης κρίνεται κατάλληλη για μια τέτοια προσπάθεια, και διαθέτει τα βασικά έργα υποδομής. Σημειώνεται ότι:

α) η περιοχή είχε αρχικά επιλεγεί ως πιθανή θέση εγκατάστασης ενός κρατικού Ιχθυογεννητικού Σταθμού και εγκαταλείφθηκε αργότερα.

β) υπάρχει η μελέτη σκοπιμότητας της επένδυσης, που έχει συνταχθεί από τη Γαλλική Εταιρία *FRANCE AQUACULTURE*, η οποία καθορίζει το ύψος παραγωγής, το είδος παραγωγής και το πιθανό κόστος

επένδυσης της μονάδας.

Ο τομέας ΠΑΙ έχει αναλάβει την υποχρέωση:

1) να αναπροσαρμόσει το κόστος επένδυσης της μονάδας,

2) να συντάξει την τεχνικο-οικονομική προμελέτη της επένδυσης και,

3) να διερευνήσει: α) τη δυνατότητα και τους όρους συμμετοχής στην επένδυση της *FRANCE AQUACULTURE* και β) τη δυνατότητα εκπαίδευσης του προσωπικού της επιχείρησης στους σταθμούς της. (Σημειώνεται ότι μια τέτοια επένδυση απαιτεί ένα κατάλληλα εκπαιδευμένο προσωπικό, που δεν υπάρχει στην Ελλάδα).

5. Ιχθυογεννητικός Σταθμός και Μονάδα Πάχυνσης σε Χωμάτινες Δεξαμενές στην ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ του Νομού Έβρου

Η επιχείρηση θα συσταθεί από το Δήμο Αλεξανδρούπολης και τον Αλιευτικό Συνεταιρισμό της πόλης.

Αντικείμενο εκμετάλλευσης της επιχείρησης αποτελεί αφενός η παραγωγή θαλασσινού γόνου και αφετέρου η πάχυνσή του σε χωμάτινες δεξαμενές. Η προτεινόμενη περιοχή επένδυσης διαθέτει τα βασικά έργα υποδομής αλλά έχουν επισημανθεί τρία (3) καθοριστικά προβλήματα που πρέπει να διερευνηθούν, πριν κριθεί η περιοχή κατάλληλη για μια τέτοια μορφής επένδυση.

Ο τομέας ΠΑΙ, έχει αναλάβει την υποχρέωση να μελετήσει τα τρία αυτά προβλήματα και συγκεκριμένα:

1) να ξεκινήσει έναν κύκλο δειγματοληψιών για να διαπιστωθεί εάν υπάρχει και ποιο είναι το εύρος με-

ταβολής της αλατότητας του θαλασσινού νερού.

2) να διερευνήσει τη δυνατότητα και να μελετήσει τον τρόπο και το κόστος κατασκευής του αντλητικού συστήματος.

3) να διερευνήσει τη δυνατότητα και να μελετήσει τον τρόπο και το κόστος κατασκευής των χωμάτωνων δεξαμεμών πάχυνσης, και

4) στην περίπτωση καταλληλότητας της περιοχής, να προχωρήσει στη μεθόδευση υλοποίησης της επένδυσης.

Οι παραπάνω υποχρεώσεις θα πραγματοποιηθούν μέσα στο τελευταίο τετράμηνο του 1986.

6. Ιχθυοτροφική Επιχείρηση στα ΚΟΥΦΑΛΙΑ του Νομού Θεσσαλονίκης

Η επιχείρηση θα συσταθεί από το Δήμο Κουφαλίων. Αντικείμενο εκμετάλλευσης της επιχείρησης αποτελεί η παραγωγή ψαριών του γλυκού νερού (αναφερόμαστε εδώ κυρίως στα διάφορα είδη κυπρίνων). Η προτεινόμενη περιοχή επένδυσης κρίνεται κατάλληλη για μια τέτοια προσπάθεια, και διαθέτει τα βασικά έργα υποδομής. Σημειώνεται ότι η περιοχή βρίσκεται δίπλα στον Αξιό ποταμό και ότι η διατιθέμενη από το Δήμο περιοχή είναι πολύ μεγάλη.

Ο τομέας ΠΑΙ ανέλαβε την υποχρέωση:

1) να συντάξει τη μελέτη σκοπιμότητας της επένδυσης,

2) να συντάξει την τεχνικο-οικονομική προμελέτη για την υπαγωγή της επένδυσης στον Ν. 1262/82,

3) να συντάξει την οριστική μελέτη της μονάδας, και

4) γενικά, να βοηθήσει στην υλοποίηση της επένδυσης.

Οι υποχρεώσεις αυτές θα αρχίσουν να εκπληρώνονται από τον Οκτώβριο του 1986.

7. Ιχθυοτροφική Επιχείρηση στο Δέλτα του ποταμού ΒΟΥΒΑΡΗ στον κόλπο της Καλλονής της νήσου Λέσβου

Η επιχείρηση πρόκειται να συσταθεί από την Κοινότητα Αγ. Παρασκευής και τους δυο Αλιευτικούς Συνεταιρισμούς του κόλπου. Αντικείμενο εκμετάλλευσης της επιχείρησης αποτελεί η παραγωγική αξιοποίηση του Δέλτα του ποταμού Βούβαρη. Πρόκειται για μια παραδοσιακού τύπου ιχθυοκαλλιέργεια και επισημαίνεται ότι η περιοχή διαθέτει τα βασικά έργα υποδομής.

Ο τομέας ΠΑΙ ανέλαβε την υποχρέωση:

1) να συντάξει την τεχνικο-οικονομική προμελέτη για την υπαγωγή της επένδυσης στον Ν. 1262/82,

2) να συντάξει την οριστική μελέτη της μονάδας, και

3) γενικά, να βοηθήσει στην υλοποίηση της επένδυσης.

Οι υποχρεώσεις αυτές θα αρχίσουν να εκπληρώνονται από τον Οκτώβριο του 1986.

Σημειώνουμε ότι το Υπ. Εσωτερικών αποφάσισε παλαιότερα να επιχορηγήσει τις παραπάνω μελέτες με δυο (2) εκατομμύρια δρχ.

8. Ιχθυοτροφική Επιχείρηση στη Λιμνοθάλασσα «ΨΗΦΤΑΣ» Τακτικούπολης Τροιζηνίας

Η επιχείρηση πρόκειται να συ-

σταθεί από την Κοινότητα Τακτικού-πολής. Αντικείμενο εκμετάλλευσης της επιχείρησης αποτελεί η παραγωγική αξιοποίηση της λιμνοθάλασσας «Ψήφτας». Πρόκειται για μια κλειστού τύπου λιμνοθάλασσα που σήμερα λόγω έλλειψης βασικών τεχνικών βελτιωτικών έργων, παρουσιάζει ασφυκτικές συνθήκες για τη διαβίωση των ψαριών, με αποτέλεσμα το καλοκαίρι να παρατηρούνται νεκρά ψάρια διαφορετικών ειδών και ηλικίας. Σημειώνεται ότι η περιοχή διαθέτει τα βασικά έργα υποδομής (ΔΕΗ, οδικό δίκτυο, κλπ.), και ότι η λιμνοθάλασσα αποτελεί αντικείμενο εκμετάλλευσης ιδιωτών.

Ο τομέας ΠΑΙ, ανέλαβε την υποχρέωση:

1) να μελετήσει τα τεχνικά έργα για τη βελτίωση της λιμνοθάλασσας,

2) να συντάξει την τεχνικο-οικονομική προμελέτη της υπό σύσταση μονάδας για την υπαγωγή της επένδυσης στο Ν. 1262/82,

3) να συντάξει το απαραίτητο καταστατικό ίδρυσης της επιχείρησης σύμφωνα με τον Ν. 1416/84, και

4) να βοηθήσει την προσπάθεια υλοποίησης της επένδυσης.

Η εκπλήρωση των παραπάνω υποχρεώσεων θα αρχίσει τον Οκτώβριο του 1986.

Σημειώνεται ότι υπάρχει απόφαση του Νομαρχιακού Ταμείου για την επιχορήγηση της Ε.Ε.Τ.Α.Α. με το ποσό των 300.000 δρχ. για τις παραπάνω μελέτες.

9. Ιχθυοτροφική Επιχείρηση στην ΚΕΡΑΜΩΤΗ του Νομού Καβάλας

Η επιχείρηση πρόκειται να συ-

σταθεί από την Κοινότητα Κεραμωτής και τον Αλιευτικό Συνεταιρισμό της πόλης. Αντικείμενο εκμετάλλευσης της επιχείρησης αποτελεί η δημιουργία καλλιεργητικού «πάρκου» παραγωγής μυδιών. Η μορφή της καλλιέργειας και οι δυνατότητες του κόλπου καθιστούν δυνατή μια τέτοια επένδυση.

Ο τομέας ΠΑΙ έχει αναλάβει την υποχρέωση:

1) να συντάξει τη μελέτη σκοπιμότητας της επένδυσης,

2) να συντάξει την τεχνικο-οικονομική προμελέτη για την υπαγωγή της επένδυσης στον Ν. 1262/82,

3) να συντάξει την οριστική μελέτη της μονάδας,

4) να βοηθήσει στην υλοποίηση της επένδυσης.

Οι υποχρεώσεις αυτές θα αρχίσουν να εκπληρώνονται από τον Οκτώβριο του 1986.

Τέλος, σημειώνουμε ότι ο τομέας:

— συμμετέχει στο πρόγραμμα του ΚΕΠΕ για την αξιοποίηση της λιμνοθάλασσας Μεσολογγίου-Αιτωλικού.

— φιλοδοξεί να βοηθήσει στη δημιουργία καλλιεργητικού «πάρκου» παραγωγής «χτενιών» στον κόλπο Καλλονής Λέσβου.

— επιχειρεί τη διασύνδεσή του με εταιρίες και ιδρύματα του εξωτερικού.

— για τη σύνταξη πολλών από τις παραπάνω μελέτες θα χρησιμοποιήσει περιφερειακά στελέχη και συνεργάτες.

Γιόργος Πετσάλης, ιχθυολόγος

συνεργάτες: Νίκος Αναγνώπουλος, ιχθυολόγος

Παναγ. Δενδρινός, ιχθυολόγος

ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΤΟΜΕΑ ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗΣ

(για το διάστημα: Γενάρης - Αύγουστος 1986)

1. Εσωτερικό Σεμινάριο

Η πρώτη επιμορφωτική εκδήλωση της Εταιρίας ήταν το «εσωτερικό σεμινάριο», για τους συνεργάτες και συμβούλους της Εταιρίας. Έγινε στην Αθήνα (αίθουσα ΚΕΠΕ και αίθουσα Ταμείου Παρακαταθηκών και Δανείων) και είχε διάρκεια 30 ώρες (από 4 Μαρτίου έως 1 Απριλίου).

Ο στόχος του σεμιναρίου ήταν διπλός: Αφενός να προωθήσει την επαφή με τα θέματα της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και αφετέρου να παρουσιάσει συμπυκνωμένη τη μέχρι τότε οργανωτική προεργασία και δραστηριότητα που αφορούσε την Εταιρία. Για το λόγο αυτό χωρίστηκε σε δυο ενότητες.

Το χαρακτηριστικό του πρώτου μας σεμιναρίου ήταν ότι ακολούθησε χρονικά το επιμορφωτικό σεμινάριο του ΚΕΠΕ που προοριζόταν για τα νομαρχιακά του στελέχη. Προσπαθήσαμε, λοιπόν, να πλησιάσουμε ένα βήμα παραπάνω τα όσα ακούσαμε εκεί συγκεντρώνοντας την προσοχή μας στα αντικείμενα που μας ενδιέφεραν περισσότερο.

Θεωρήσαμε το σεμινάριο του ΚΕΠΕ ως εισαγωγικό και προσπαθήσαμε να εκμεταλλευτούμε το εσωτε-

ρικό σεμινάριο για περισσότερο ζωντανή συζήτηση. Στην πρώτη, λοιπόν, ενότητα εμβαθύνουμε πάνω στην Τοπική Αυτοδιοίκηση και τους νέους θεσμούς και στη δεύτερη έγινε παρουσίασή της οργανωτικής δομής και των συγκεκριμένων στόχων της Εταιρίας καθώς επίσης και του μέχρι τότε έργου, με βάση τις μελέτες που είχαν ανατεθεί.

2. Επιτροπή συντονισμού επιμορφωτικών προγραμμάτων στο δημόσιο και τον κοινωνικό τομέα

Η Ε.Ε.Τ.Α.Α. συμμετείχε σε μια σειρά συναντήσεων των φορέων του δημόσιου και κοινωνικού τομέα που ασχολούνται με επιμόρφωση. Η πρωτοβουλία ήταν του Οικονομικού Γραφείου του Πρωθυπουργού με σκοπό το συντονισμό των επιμορφωτικών αυτών φορέων. Μετά από δυο μήνες συναντήσεων και συζητήσεων συγκροτήθηκε άτυπα ένα συντονιστικό όργανο για την επιμόρφωση στο δημόσιο και τον κοινωνικό τομέα με στόχους:

α) την υποβοήθηση εναρμόνισης των προγραμμάτων των φορέων σε

χώρους όπου διαπιστώνονται επικαλύψεις.

- β) την υποστήριξη του συντονισμού της επιμόρφωσης σε επίπεδο Νομού και ΟΤΑ
- γ) την υποστήριξη της συντονισμένης παρέμβασης στο χώρο υποδομής της επιμόρφωσης.

Το συντονιστικό όργανο αποτελείται από τη συντονιστική επιτροπή και τη γραμματεία. Οι φορείς που συμμετέχουν με εκπρόσωπό τους στο συντονιστικό όργανο, συμμετέχουν σε ισότιμη βάση, και κάθε φορέας διατηρεί την αυτονομία του στις επιμορφωτικές αρμοδιότητές του. Οι φορείς που συμμετέχουν είναι: το Ινστιτούτο Διαρκούς Επιμόρφωσης (Ι.Δ.Ε), η Ε.Ε.Τ.Α.Α., το Υπουργείο Εσωτερικών, η Γ.Γ.Λ.Ε., η Γ.Γ.Ν.Γ., το Υπουργείο Εργασίας, το Υπ. Γεωργίας, η ΠΑΣΕΓΕΣ, ο ΟΑΕΔ, ο ΕΟΜΜΕΧ και η ΓΣΕΕ.

Από τις 16 Απρίλη 1986 που συγκροτήθηκε το συντονιστικό όργανο μέχρι σήμερα, έχει βελτιωθεί η συνεργασία μεταξύ των φορέων. Η Ε.Ε.Τ.Α.Α. ανέλαβε και εκπόνησε για λογαριασμό του συντονιστικού οργάνου, μια Απογραφική Μελέτη των επιμορφωτικών προγραμμάτων στο δημόσιο και τον κοινωνικό τομέα.

3. Εκπόνηση μελέτης για «ανάγκες ΟΤΑ σε επιμόρφωση»

Η Ε.Ε.Τ.Α.Α. έχει αναθέσει σε ιδιωτικό γραφείο την εκπόνηση μελέτης για τον προσδιορισμό των αναγκών των ΟΤΑ σε επιμόρφωση. Στα πλαίσια της μελέτης αυτής έγιναν επί τόπου επισκέψεις σε χαρακτηριστικούς Δήμους (Χαϊδάρι, Μελίσσια,

Θήβα, Αυλώνα) με αποτέλεσμα την εκπόνηση ενός ερωτηματολογίου που στάλθηκε σε 330 δήμους και κοινότητες περίπου. Από αυτούς απάντησαν στο ερωτηματολόγιο περίπου 110.

Τα αποτελέσματα από την επεξεργασία του ερωτηματολογίου θα χρησιμοποιηθούν για τη μελέτη οργάνωσης του τομέα επιμόρφωσης της Ε.Ε.Τ.Α.Α.

4. Συνέδριο για τη «Διαχείριση των Απορριμάτων στην Ελληνική Περιφέρεια»

Το συνέδριο αυτό, που έγινε στην Αθήνα 22-23 Μαΐου, παρακολούθησαν τρεις εκπρόσωποι από κάθε Τοπική Ένωση Δήμων και Κοινοτήτων (ΤΕΔΚ) και δυο στελέχη από κάθε Νομαρχία. Επίσης συμμετείχαν στελέχη υπουργείων και οργανισμών του δημοσίου, επαγγελματικών επιμελητηρίων, πανεπιστημιακών σχολών, καθώς και ενδιαφερόμενοι ιδιώτες. Οι σύνεδροι ξεπέρασαν τους 350.

Στόχος του συνεδρίου ήταν η ενημέρωση των εκπροσώπων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, των Νομαρχιών και των κεντρικών φορέων πάνω στους τρόπους αντιμετώπισης του προβλήματος των απορριμάτων στην Ελληνική περιφέρεια, ο προβληματισμός και η ανταλλαγή εμπειριών για τη στρατηγική βέλτιστης διαχείρισης, η διατύπωση προτάσεων για τη λήψη αποφάσεων από την Τοπική Αυτοδιοίκηση και η ενημέρωση του κοινού, ώστε να υπάρχει λαϊκή συμμετοχή στην εφαρμογή των προσιωρότερων οικονομικά και περιβαλλοντικά λύσεων.

Τις εισηγήσεις, που παρουσίασαν αρμόδιοι εκπρόσωποι κεντρικών φορέων (ΥΠΕΧΩΔΕ, ΥΠΕΣ, ΚΕΔΚΕ), νομαρχιών και της Ε.Ε.Τ.Α.Α., ακολούθησαν παρεμβάσεις και συζητήσεις. Επίσης, έγινε μια επίσκεψη στο χώρο υγειονομικής ταφής απορριμμάτων στα Άνω Λιόσια.

Με βάση τα πορίσματα του Συνεδρίου η Ε.Ε.Τ.Α.Α. ετοιμάζει την έκδοση ενός τεύχους (εγχειρίδιο) με απλές οδηγίες για την αντιμετώπιση του προβλήματος στην Ελληνική Περιφέρεια.

5. Σύμβουλοι Ανάπτυξης - ΚΕΠΕ - Ε.Ε.Τ.Α.Α.

Για την υποστήριξη υλοποίησης των Ολοκληρωμένων Μεσογειακών Προγραμμάτων, η ΕΟΚ χρηματοδοτεί ένα πρόγραμμα κατάρτισης συμβούλων ανάπτυξης. Το πρόγραμμα προβλέπει την κατάρτιση 35 αποφοίτων ΑΕΙ που θα δουλέψουν σε περιφερειακό επίπεδο, με σκοπό να φέρουν σε πέρας ολοκληρωμένα αναπτυξιακά σχέδια, τόσο στη φάση της σύλληψης όσο και της υλοποίησής τους. Την ευθύνη του προγράμματος για την Ελλάδα έχει αναλάβει το ΚΕΠΕ σε συνεργασία με την Ε.Ε.Τ.Α.Α.

Από την Ε.Ε.Τ.Α.Α. συμμετείχαν στη διαμόρφωση του πλαισίου του προγράμματος η Άννα Ιωαννίδη και ο Γιώργος Παπαχρήστος. Το πλαίσιο του προγράμματος διαμορφώθηκε με βάση το αρχικό πλαίσιο της ΕΟΚ, την ξένη εμπειρία και τις ελληνικές συνθήκες. Σήμερα βρισκόμαστε στη φάση της έγκρισης από την ΕΟΚ του κειμένου-πρότασής μας.

6. Τριήμερη συνάντηση διευθυντικών στελεχών Επιχειρήσεων ΟΤΑ

Από 3 έως 5 Ιουλίου 1986 πραγματοποιήθηκε στη Βουλιαγμένη (ξενοδοχείο GREEK COAST) τριήμερη συνάντηση διευθυντικών στελεχών Επιχειρήσεων ΟΤΑ. Στόχοι της συνάντησης ήταν:

- α) η αλληλογνωριμία μεταξύ των διευθυντικών στελεχών
- β) η αλληλοενημέρωση πάνω στα προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι επιχειρήσεις ΟΤΑ καθώς και πάνω στην εμπειρία που έχει αποκτηθεί.
- γ) η ενημέρωσή τους από την Εταιρία πάνω σε θέματα θεσμικού, φορολογικού και οργανωτικού πλαισίου, που αφορούν τις Επιχειρήσεις των ΟΤΑ.

Κλήθηκαν 15 άτομα και συμμετείχαν 11, τα οποία παρουσίασαν την περίπτωση τους. Η εκτίμηση είναι ότι η συνάντηση ήταν επιτυχημένη και στους τρεις στόχους της.

Το πρόγραμμα της συνάντησης ήταν το εξής:

ΠΕΜΠΤΗ 3/7/86

Πρωί: — Ενημέρωση από στελέχη της Ελληνικής Εταιρίας Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης [Ο ρόλος της Ε.Ε.Τ.Α.Α. - Μεθοδολογία υποστήριξης Επιχειρήσεων ΟΤΑ - Σκοπός συνάντησης].

Απόγευμα: — Παρουσίαση εμπειρίας από τα διευθυντικά στελέχη των Επιχειρήσεών ΟΤΑ - Ι [Ιστορικό - Μεθοδολογία που ακολουθήθηκε - Προβλήματα κατά τη σύσταση και λειτουργία

για της Επιχείρησης].

ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ 4/7/86

Πρωί: — Παρουσίαση εμπειρίας από τα διευθυντικά στελέχη των Επιχειρήσεων ΟΤΑ - II

Απόγευμα: — Ενημέρωση από στελέχη της Ε.Ε.Τ.Α.Α.:

- Θεσμικό πλαίσιο Επιχειρήσεων ΟΤΑ
- Φορολογικό πλαίσιο Επιχειρήσεων ΟΤΑ
- Οργανωτικό πλαίσιο Επιχειρήσεων ΟΤΑ

ΣΑΒΒΑΤΟ 5/7/86

Πρωί: — Συζήτηση κατά ομάδες για τον προγραμματισμό των ενεργειών και αναγκαίων μελετών για τις Επιχειρήσεις των ΟΤΑ.
— Συμπεράσματα.

7. Τριήμερη συνάντηση διευθυντικών στελεχών Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης - Αποχέτευσης (ΔΕΥΑ)

Η τριήμερη αυτή συνάντηση, που έγινε στη Βουλιαγμένη στις 10, 11 και 12 Ιουλίου, βασίστηκε στην Προκαταρκτική - Διαγνωστική Μελέτη του τομέα Ύδρευσης - Αποχέτευσης που εκπονήθηκε το πρώτο πεντάμηνο του 1986 από ομάδα ειδικών επιστημόνων για λογαριασμό της Ε.Ε.Τ.Α.Α. Έχοντας ως έναυσμα τη μελέτη αυτή, συγκεντρώθηκαν διευθυντές και προϊστάμενοι από τις 40 ΔΕΥΑ που έχουν ήδη συσταθεί και αλληλοενημερώθηκαν στα θέματα που απασχολούν τις ΔΕΥΑ, με βάση την υπάρχουσα εμπειρία, συζητήσαν πάνω στη θεματολογία που είχε κα-

θοριστεί και έκαναν προτάσεις για έναν ολοκληρωμένο σχεδιασμό και προγραμματισμό του τομέα. Εισηγήσεις παρουσίασαν ορισμένοι διευθυντές ΔΕΥΑ, εκπρόσωποι κεντρικών φορέων (Υπ. Εσ., ΥΠΕΧΩΔΕ, ΤΠΔ, ΥΒΕΤ), στελέχη και συνεργάτες της Ε.Ε.Τ.Α.Α. και οι συνεργάτες της Ε.Ε.Τ.Α.Α. που εκπόνησαν την Προκαταρκτική - Διαγνωστική Μελέτη. Την ευθύνη οργάνωσης της συνάντησης από την πλευρά της Ε.Ε.Τ.Α.Α. είχε ο Γιάννης Αγαπητίδης.

Τα συμπεράσματα που προέκυψαν από τη συνάντηση για αναγκαίες μελλοντικές ενέργειες, συνοπτικά είναι: α) να συσταθεί μια συντονιστική επιτροπή κεντρικών φορέων, β) να τροποποιηθεί το σημερινό θεσμικό πλαίσιο των ΔΕΥΑ και γ) να συστηματοποιηθεί η συνεργασία των ΔΕΥΑ με την Ε.Ε.Τ.Α.Α. (για την οργάνωση της επιμόρφωσης, τη δημιουργία τράπεζας πληροφοριών, την εκπόνηση γενικών μελετών και μελετών πιλότων και την παροχή συμβουλών).

Τέλος με βάση τα πορίσματα της τριήμερης αυτής συνάντησης θα προγραμματιστεί μια ειδική σύσκεψη αιρετών εκπροσώπων των ΔΕΥΑ για να συζητηθούν οι τρόποι συνεργασίας των ΔΕΥΑ με την Ε.Ε.Τ.Α.Α.

8. Εκπαιδευτικό πρόγραμμα Ε.Ε.Τ.Α.Α. - ΙΠΑ/ΠΑΣΠΕ

Η Ε.Ε.Τ.Α.Α. και το Ινστιτούτο Περιφερειακής Ανάπτυξης της ΠΑΣΠΕ συνεργάζονται στην εκπόνηση και πραγματοποίηση ενός εκπαιδευτικού προγράμματος για πτυχιούχους ΑΕΙ σε θέματα Τοπικής Αυτοδιοίκησης και Περιφερειακής Διοίκησης και Ανάπτυξης.

Το πρόγραμμα συντονίζεται από κοινή Συντονιστική Επιτροπή της Ε.Ε.Τ.Α.Α. και του ΙΠΑ.

Η επιτροπή επέλεξε μετά από προσωπικές συνεντεύξεις 30 πτυχιούχους ΑΕΙ για να πάρουν μέρος στο πρόγραμμα. Στη συνέχεια οργανώθηκε προπαρασκευαστικό σεμινάριο για όσους επιλέχθηκαν, με στόχο την εξοικείωσή τους με το αντικείμενο του προγράμματος.

Επιλέχθηκαν περιοχές όπου θα πραγματοποιηθεί η πρακτική εξάσκηση των σπουδαστών (Νομαρχίες, Δήμοι κλπ.) και καθορίστηκαν τα ιδιαίτερα θέματα με τα οποία θα ασχοληθούν οι σπουδαστές (π.χ. Δημοτικές Επιχειρήσεις, Π.Π.Δ.Ε., Οικιστικά, Αναπτ. Σύνδεσμοι κλπ.).

Μετά το τέλος της πρακτικής εξάσκησης, κάθε σπουδαστής θα διατυπώσει μια έκθεση, όπου θα αναφέρει όλη την εμπειρία που απόκτησε, τα προβλήματα, καθώς και τις απόψεις του.

Η διάρκεια της πρακτικής εξάσκησης είναι 4-6 εβδομάδες.

Το πρόγραμμα βρίσκεται σε εξέλιξη και θα ολοκληρωθεί τον Απρίλιο του 1987, με την πραγματοποίηση απολογιστικού σεμιναρίου, από το οποίο θα προκύψουν και τα συμπεράσματα του προγράμματος.

9. Πρόγραμμα δημιουργίας «Πολυκέντρων»

Η Ε.Ε.Τ.Α.Α. σε συνεργασία με το Υπουργείο Πολιτισμού (Γ.Γ. Λαϊκής Επιμόρφωσης, Γ.Γ. Νέας Γενιάς και Γ.Γ. Απόδημου Ελληνισμού) πραγματοποίησε μια μελέτη «διεύρυνσης δυνατοτήτων εξασφάλισης υλικοτεχνικής υποδομής σε ΟΤΑ της χώρας

για κοινωνικοπολιτιστικές και επιμορφωτικές λειτουργίες». Η μελέτη αυτή είχε πολλαπλό αντικείμενο: από τη μια να απογράψει την υπάρχουσα κατάσταση σε αίθουσες εκδηλώσεων και επιμόρφωσης, βιβλιοθήκες, κάμπινγκς κλπ. στους κυριότερους ΟΤΑ της χώρας και από την άλλη να προτείνει τον τρόπο δημιουργίας των Ενιαίων Κέντρων Κοινωνικής Υποδομής ή Πολυκέντρων.

Για το πρόγραμμα των Πολυκέντρων, στη συνέχεια αυτής της μελέτης, προγραμματίζεται μια σειρά ενεργειών που περιλαμβάνει:

- εκπόνηση κτιριολογικών προγραμμάτων
- εκπόνηση σχεδίων συμβάσεων ανάθεσης μελετών
- εκπόνηση σχεδίων συμβάσεων ανάθεσης κατασκευών
- εκπόνηση προγραμματικών συμβάσεων για την ίδρυση και λειτουργία των Πολυκέντρων για την προώθηση κοινών επιμορφωτικών προγραμμάτων φορέων του δημόσιου και του κοινωνικού τομέα στην περιφέρεια.

Αξίζει να σημειωθεί ότι για το πρόγραμμα των Πολυκέντρων υπάρχει σχετική πρόταση χρηματοδότησης από τα ΜΟΠ (4,5 δισ. δρχ.)

Για την υλοποίηση του προγράμματος ετοιμάζεται σύμβαση μεταξύ Ε.Ε.Τ.Α.Α. και Γ.Γ.Λ.Ε. - Γ.Γ.Ν.Γ.

10. Προπαρασκευαστικές ενέργειες επιμορφωτικών προγραμμάτων του 1986

Η Εταιρία υπέβαλε πέρυσι για χρηματοδότηση από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (Ε.Κ.Τ.) τις πα-

ρακάτω προτάσεις για επιμορφωτικά προγράμματα του 1986:

- α. Κατάρτιση προσωπικού (12 ατόμων) για τη στελέχωση μονάδας ανοσοδιαγνωστικών υλικών στο Δήμο Ανωγείων Κρήτης.
- β. Κατάρτιση 60 νέων ανέργων κάτω των 25 χρόνων σε αντικείμενα που προκύπτουν από το Τοπικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Σητείας και σε συνεργασία με το Δήμο Σητείας.
- γ. Κατάρτιση 50 χειριστών Η/Υ για τους ΟΤΑ Κρήτης.
- δ. Κατάρτιση 100 συμβούλων ανάπτυξης για τις ΤΕΔΚ σε όλη την Ελλάδα.

Από τα προγράμματα αυτά τα τέσσερα πρώτα είναι σε ετήσια βάση, το δε τέταρτο σε τριετή βάση. Στα μέσα Ιουλίου μας κοινοποιήθηκε επίσημα η απόφαση του ΕΚΤ όπου εγκρίνονταν και τα 4 προγράμματα. Μέχρι σήμερα έχει γίνει η εξής προετοιμασία και υλοποίηση:

- Για το πρόγραμμα (β): συνεργασία με ΠΑΣΕΓΕΣ, ΑΤΕ, Υπ. Γεωργίας, ΕΟΜΜΕΧ και ΕΟΤ για το σχεδιασμό του προγράμματος που

αφορά (ι) κατάρτιση τεχνιτών θερμοκηπίων και (ιι) κατάρτιση σε αγροτουρισμό. (Υπεύθυνος Ε.Ε.-Τ.Α.Α.: Μ. Γιακουμάκης).

- Για το πρόγραμμα (γ): συνεργασία με το Ινστιτούτο Πληροφορικής Κρήτης για το σχεδιασμό του. (Υπεύθυνοι Ε.Ε.Τ.Α.Α.: Μ. Γιακουμάκης, Δ. Λυκουριάς).
- Βρισκόμαστε στη φάση του σχεδιασμού και υλοποίησης του (δ) προγράμματος. Στα πλαίσια της διαδικασίας επιλογής, έγινε ένα διήμερο επιστημονικών στελεχών των ΤΕΔΚ, 8-9 Σεπτεμβρίου, στο ΕΙΝ στην Αθήνα, όπου έγινε αλληλογνωριμία με τους υποψηφίους για κατάρτιση. (Οργανωτική Επιτροπή Ε.Ε.Τ.Α.Α.: Π. Μαϊστρος, Γ. Παπαχρήστος, Ε. Χριστοφιλοπούλου, Χ. Τασσιόπουλος, Γ. Γκόβου, Ι. Μπαχάρας).
- Το (α) πρόγραμμα δεν θα γίνει εντός του 1986 λόγω καθυστέρησης του όλου προγράμματος ίδρυσης της μονάδας των ανοσοδιαγνωστικών υλικών.

Γιώργος Παπαχρήστος, πολιτ. μηχανικός - οικονομολόγος

ΤΟΜΕΑΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

Ποιοι είμαστε;

Ο «τομέας» στελεχώνεται από τον Δημήτρη Λυκουριά, τον Γιάννη Πα-

παδόπουλο, ως σύμβουλο πληροφορικής, και δέχεται τις πολύτιμες εμπειρίες του Μανώλη Γιακουμάκη και του Γιώργου Φαμέλη στα θέματα

επιμόρφωσης και τεκμηρίωσης, αντίστοιχα.

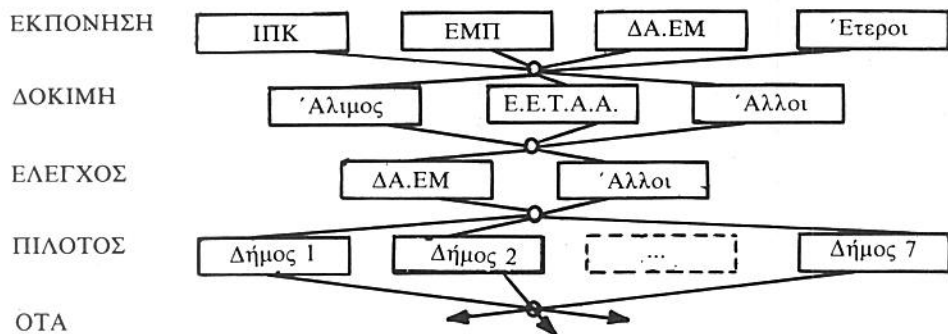
Τι κάνουμε;

Πολλά. Μπορούμε να χωρίσουμε τις δραστηριότητές μας σε δυο σκέλη: το πρόγραμμα υλοποίησης της μηχανοργάνωσης των ΟΤΑ και τη μηχανοργάνωση της ίδιας της Ε.Ε.-Τ.Α.Α.

Αυτή τη στιγμή η Ε.Ε.Τ.Α.Α. έχει αναλάβει για το Υπουργείο Εσωτερικών ένα πρόγραμμα μηχανογράφησης Δήμων και Κοινοτήτων που θα καλύψει τις κυριότερες ανάγκες των ΟΤΑ. Από το Ινστιτούτο Πληροφορικής Κρήτης έχει εκπονηθεί ένα πρόγραμμα για τη διαχείριση Δημοτολογίου και Μητρώου Αρρένων (το Ληξιαρχείο απαγορεύεται να μηχανογραφηθεί) που βασίστηκε σε

στοιχεία του Δήμου Αρχανών (Ηρακλείου). Το πρόγραμμα αυτό δοκιμάζεται στο Δήμο Αλίμου (όπου υπάρχουν οι κατάλληλοι συνεργάτες) για την ορθότητα του μηχανισμού λειτουργίας του και την όλη εμφάνιση προς τον χρήστη. Μετά τη δοκιμή και τις τυχόν τροποποιήσεις, το πρόγραμμα θα δοθεί σε μια δημοτική επιχείρηση μηχανογράφησης για ποιοτικό έλεγχο. Μετά το τέλος και αυτής της δοκιμής θα εγκατασταθεί το πρόγραμμα σε μηχανήματα (που θα αγοραστούν γι' αυτόν το σκοπό) σε μερικούς Δήμους - πιλότους για τον έλεγχο ολόκληρου του συστήματος στην πράξη.

Όταν ολοκληρωθεί η τριμερής φάση δοκιμής το πακέτο θα είναι έτοιμο να πουληθεί στους ΟΤΑ. Ήδη όμως θα έχει δημιουργηθεί μια υποδομή του τύπου:



Στη φάση της εκπόνησης περιλαμβάνεται ο καθορισμός των παραμέτρων και επιτόπου επισκέψεις σε αντιπροσωπευτικούς Δήμους για τη λήψη πραγματικών στοιχείων. Τα προγράμματα εκπονούν εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα της χώρας και δημοτικές και ιδιωτικές εταιρίες μηχανογράφησης.

Στη φάση της δοκιμής θα προτιμηθεί ο έλεγχος στην ίδια την Ε.Ε.-

Τ.Α.Α. μια και θα υπάρχει τότε η αναγκαία υποδομή. Η ροή αυτή θα εφαρμοστεί και στα επόμενα πακέτα (σύνολα) προγραμμάτων που αφορούν τη διαχείριση των ΟΤΑ (γενική λογιστική, αποθήκες, μισθοδοσία κλπ.) καθώς και τα τεχνικά έργα των Δήμων. Μελλοντικά θα καλυφθούν και άλλες ειδικότερες εφαρμογές, όπως νεκροταφεία, πολεοδομία, στήριξη αποφάσεων κ.α.

Όσον αφορά τη μηχανοργάνωση της Ε.Ε.Τ.Α.Α. τα πράγματα είναι λιγότερο φιλόδοξα. Αυτή τη στιγμή γίνεται επιλογή, από προσφορές εταιριών, των μικροϋπολογιστών που θα καλύψουν τις ανάγκες τις διαχειριστικές του λογιστηρίου, τα βασικά αρχεία των συνεργαζομένων και επεξεργασία κειμένου για την αλληλογραφία. Οι εγκαταστάσεις αυτές θα επεκταθούν, σε εφαρμογές και σε μηχανήματα, στο μέλλον, ώστε να καλύψουν ένα πλήρες κύκλωμα αυτοματισμού γραφείου. Ένα τέτοιο κύκλωμα επιτρέπει την ανταλλαγή πληροφοριών μεταξύ των συνεργατών και την προσπέλαση σε κάποιο κοινό κέντρο τεκμηρίωσης.

Το κέντρο τεκμηρίωσης είναι ένα φιλόδοξο στρατηγικό σχέδιο της εταιρίας για την πληρέστερη παροχή υπηρεσιών στην τοπική αυτοδιοίκηση. Αποτελεί μια «τράπεζα» γνώσεων που μπορούν να χρησιμοποιούν οι εργαζόμενοι στην Ε.Ε.Τ.Α.Α., οι συνεργάτες τους και άλλοι εξωτερικοί φορείς. Η εφαρμογή βρίσκεται ακόμα στα σπάργανα —αυτή τη στιγμή ο Γιώργος Φαμέλης συγκεντρώνει στοιχεία για τις δομές και ροές πληροφοριών στην Εταιρία ώστε να γίνει η τελική αποτύπωση του λειτουργικού μηχανισμού της Εταιρίας.

Από πλευράς επιμόρφωσης ο τομέας, κυρίως μέσω του Μανώλη Γιακουμάκη, προχωρεί στην εκπαίδευση 50 ανέργων νέων στις τεχνολογίες

πληροφορικής που θα ολοκληρωθεί μέχρι το τέλος του χρόνου. Προγραμματίζονται και άλλα σεμινάρια κατάρτισης για το 1987 που θα αφορούν εκπαίδευση στον προγραμματισμό, τον χειρισμό, την εισαγωγή δεδομένων και την ανάλυση συστημάτων, καθώς και μια πρώτη γνωριμία με την πληροφορική για τα ανώτερα στελέχη των Δήμων και τους αιρετούς.

Ο τομέας συνεργάζεται με την Γραμματεία για τη χαρτογράφηση των αναγκών σε επεξεργασία κειμένου και αρχείων εισερχομένων/πρωτόκολλο, με τον οικονομικό τομέα για τη μηχανογράφηση του λογιστηρίου και άλλων οικονομικών δραστηριοτήτων (παρακολούθηση έργων, κοστολόγηση κλπ.), με τη νομική υπηρεσία για τη δημιουργία τράπεζας νομικών πληροφοριών και τη σύνδεση με αντίστοιχη τράπεζα του Υπουργείου Δικαιοσύνης, με τον τομέα επιχειρήσεων για τη μηχανοργάνωση των διαδικασιών εκπόνησης μελετών, με τον τομέα αναπτυξιακών προγραμμάτων για την κατάρτιση μιας μεθοδολογίας αντιμετώπισης των αναπτυξιακών μελετών, και με τον τομέα διεθνών σχέσεων για τις τράπεζες δεδομένων του εξωτερικού.

Τέλος υπάρχει μια συνεργασία με τον Γιάννη Μπαχάρα για τη συγγραφή κειμένων και δοκιμίων, ως το παραπάνω, για το Ενημερωτικό Δελτίο.

Δημήτρης Λυκουριάς

ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ - ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ

Πως να περιγράψεις κάτι που... |
δεν υπάρχει αλλού. Κάτι που δεν

έχει ξανα-υπάρξει, ώστε φέρνοντάς
το στη μνήμη, να είναι δυνατή η ανά-

κλήση «προσλαμβάνουσας παράστασης». Εκτός... Εκτός αν γυρίσουμε 300 τόσα χρόνια πίσω και μεταφερθούμε στην... Γκάνα!

Στο «φερέφωνο ΟΚΥΕΑΜΕ»! Αυτό μάλιστα. Αυτό ίσως να είναι «ο πρώτος διδάξας».

«Το φερέφωνο ΟΚΥΕΑΜΕ, ήταν ένα πραγματικό φερέφωνο. Ήταν ένα ζωντανό διάμεσο, που μετέφερε συμπυκνωμένη τη φωνή της φυλής στον αρχηγό. Ήταν πάντα ένα σπουδαίο πρόσωπο, το φερέφωνο ΟΚΥΕΑΜΕ. Έβγαινε μπροστά στον αρχηγό και του μετέφερε καθημερινά τις επιθυμίες της φυλής, που δεν είχαν άλλο τρόπο να εκφραστούν».

Το τμήμα πληροφόρησης - ενημέρωσης της Ε.Ε.Τ.Α.Α., είναι κάτι σαν το «φερέφωνο ΟΚΥΕΑΜΕ». Μεσολαβεί, στο όνομα της τοπικής αυτοδιοίκησης, εκφράζει τη ζωή και τη δράση της και αποτελεί το «μακρύ χέρι» που επιτρέπει στους ΟΤΑ, την πρόσβαση στα μέσα ενημέρωσης.

Στόχος (μαζί με άλλους) τα 3 δίχτυα.

Το πρώτο: Δίχτυο σύλληψης και προώθησης πληροφοριών. Σύλληψη στην πηγή (στους 6000 ΟΤΑ δηλ.) και διοχέτευση στον τύπο και τα Μ.Ε.

Το δεύτερο: Δίχτυο πληροφόρησης. Η ροή δηλ. πληροφοριών κάθε είδους στην Τ.Α. Και ως γνωστόν η πληροφορία, είναι (σχεδόν) παραγωγική δύναμη.

Το τρίτο: Δίχτυο αλληλοπληροφόρησης. Οι πρωτοπόρες εφαρμογές,

οι πρωτοπόρες λύσεις, οι καινοτομικές ιδέες, θα διευκολύνονται να κυκλοφορούν σ' όλη την Ελλάδα.

- **Οργανώνουμε**, ο Νικήτας Λιοναράκης και ο Κοσμάς Σιδηρόπουλος την υποδομή.
- **Βάλαμε** μπρος ένα συνέδριο με θέμα «Τ.Α. και μέσα ενημέρωσης». Αυτό τόχει αναλάβει ο Διονύσης Αρσένης.
- **Μας** προβληματίζει πολύ η τεκμηρίωση των πληροφοριών. Ακόμα δεν καταλήξαμε αν περάσουν και πως σε κομπιούτερ.
- **Αρχίσαμε** ήδη εβδομαδιαίες συναντήσεις με δημοσιογράφους, που ενημερώνονται για ό,τι σημαντικό έκανε κάποιος ΟΤΑ, απ' τους ίδιους που το πραγματοποίησαν.
- **Υπεύθυνος** για τις εκδόσεις (που θα είναι πολλές), ο Γιάννης Μπαχάρας.
- **Το αρχείο** προχωράει καλά. Μαζέψαμε περιοδικά και οικειοποιηθήκαμε προσωπικά αρχεία. Έτσι φτάσαμε να έχουμε ντοκουμέντα από το 1979 και μετά.
- **Συνεργαζόμαστε** ήδη με ειδικούς των Μ.Ε. από τον τύπο, την Ραδιοτηλεόραση, το ΙΠΑ, το Πολιτικό της Νομικής, σχολή δημοσιογραφίας κλπ. Κάτι θα βγει...

Δεν θα χαθούμε όμως! Όλα αυτά, που ακόμα βρίσκονται στη φάση της υποδομής, θα ολοκληρώνονται σιγά - σιγά και στα επόμενα τεύχη του ενημερωτικού δελτίου (και αυτό εμείς το έχουμε χρεωθεί και ο Μπαχάρας το υλοποιεί) θα έχουμε να πούμε περισσότερα.

ΣΗΜΕΙΩΜΑ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΑΝΤΗΣΗ ΤΩΝ 10 ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΤΗΣ ΦΤΩΧΕΙΑΣ ΣΕ ΑΓΡΟΤΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ CONNEMARA 29/10-1/11/86

Θα επιχειρήσουμε μια παρουσίαση του κλίματος, των συζητήσεων και των συμπερασμάτων της 4ήμερης συνάντησης των 10 προγραμμάτων για την καταπολέμηση της φτώχειας σε αγροτικές περιοχές, τόσο για τα όσα αποκομίσαμε κατά τη διάρκεια του επίσημου προγράμματος, όσο και —κυρίως— στις εκτός προγράμματος συναντήσεις και συζητήσεις που είχαμε με τις επιμέρους αντιπροσωπείες.

Η συνάντηση έγινε στην περιοχή Connemara της Δημοκρατίας της Ιρλανδίας, μια περιοχή ιδιαίτερα προβληματική.

Μετείχαν τρία (3) προγράμματα από τη Ν. Ιρλανδία, ένα (1) από τη Β. Ιρλανδία, ένα (1) από τη Μ. Βρετανία, ένα (1) από το Βέλγιο, δυο (2) από την Ιταλία και δυο (2) από την Ελλάδα (Ανώγεια - Εύδηλος Ικαρίας).

Τα δέκα αυτά προγράμματα αποτελούν ιδιαίτερη ενότητα στα 67 που περιλαμβάνονται συνολικά στο Ευρωπαϊκό πρόγραμμα για την καταπολέμηση της φτώχειας.

Η πρώτη ημέρα της συνάντησης ήταν αφιερωμένη στην προφορική παρουσίαση των προγραμμάτων από τους αντιπροσώπους. Έτσι μας δόθηκε η δυνατότητα να σχηματίσουμε την πρώτη εικόνα, που στη συνέχεια επιβεβαιώθηκε: μια μεγάλη διαφοροποίηση τόσο στα προβλήματα που

αντιμετωπίζουν τα επιμέρους προγράμματα π.χ. ανεργία, κατοικία, συγκοινωνίες (Βέλγιο) Κοινωνικές υπηρεσίες (Ουαλία), συνολική παρέμβαση στο χώρο (Palermo, Fiuli, Ανώγεια, Εύδηλος), αλλά και στο πνεύμα του προγράμματος.

Μπορέσαμε επίσης σ' αυτή την πρώτη ημέρα να διακρίνουμε τα σημεία εκείνα που θα μας ενδιέφεραν να οργανώσουμε ιδιαίτερες συνεργασίες.

Πρέπει να υπογραμμίσουμε το πως υποδέχθηκαν την ένταξή τους στο Πρόγραμμα της φτώχειας στο Palermo και στην Ουαλία. Οι Ιταλοί μας παρουσίασαν απόκομμα εφημερίδας που έχει τίτλο στο σχετικό άρθρο: «Επιτυχία η ένταξη στο Πρόγραμμα της φτώχειας» ενώ στον πρόλογο του Annual Report 1985-1986 της West Glamorgan Community Service Council (Ουαλία) γράφεται επί λέξη: «Κατακτήθηκε διεθνής αναγνώριση του προγράμματός μας, επιλεγόμενο ανάμεσα σε περίπου 1.000 αιτήσεις για να συμπεριληφθούν στο Ευρωπαϊκό πρόγραμμα της φτώχειας».

Είναι ένα μέτρο για το πως αντιμετωπίζουν οι εταίροι μας τα κοινωνικά ταμεία.

Στις συζητήσεις που είχαμε με τους εκπροσώπους της West Glamorgan, Alice Greenlees και Graham Benfield διαπιστώσαμε μεγάλες ο-

μοιότητες στη σύνθεση του Δ.Σ. του οργανισμού με την E.E.T.A.A. Πιστεύουν επίσης —επειδή ακριβώς η West Glamorgan χρηματοδοτείται από την κυβέρνηση— ότι ο μόνος τρόπος αντιμετώπισης πιθανής περικοπής κονδυλίων είναι η αναγνώριση της προσφοράς της από τον πληθυσμό.

Η δεύτερη ημέρα ήταν αφιερωμένη σε μια θεωρητική κάλυψη των ζητημάτων γενικού ενδιαφέροντος από τον πανεπιστημιακό Tony Varley, ο οποίος έθεσε και τις κατευθυντήριες γραμμές που θα εργαζόνταν το απόγευμα οι ομάδες εργασίας. Η κατεύθυνση αυτής της κατηγοριοποίησης των δραστηριοτήτων μάλλον ήταν ανεπιτυχής, αφού ήταν αισθητή μια γενική δυσφορία, ως προς την αποτελεσματικότητα της μεθόδου. Παρ' όλα αυτά έδωσε την ευκαιρία να γίνει ευδιάκριτη η διαφορά, όσον αφορά τη σύλληψη και εφαρμογή, των 4 προγραμμάτων Ελλάδας - Ιταλίας σε αντιδιαστολή με τα υπόλοιπα.

Στο «περιθώριο» των επίσημων εργασιών είχαμε μια πολύ χρήσιμη και «εκ του σύνεγγυς» ελληνοϊταλική αντιπαράθεση όσον αφορά ένα μοντέλο τοπικής ανάπτυξης στηριγμένο σε συνεταιριστικές μορφές οργάνωσης καθώς και τις δυνατότητες παρέμβασης στην εκπαίδευση.

Η τρίτη ημέρα ήταν αφιερωμένη στην παρουσίαση των προγραμμάτων με οπτικοακουστικά μέσα.

Οι Ιταλοί είχαν φέρει μαζί τους τρεις παραγωγούς της RAI, για αντίστοιχα προγράμματα, ένα για την Ιταλία και δυο για τη Ν. Ιρλανδία! Να σημειώσουμε εδώ, ότι η RAI έχει ήδη ετοιμάσει ένα αφιέρωμα και για

το πρόγραμμα της Θήβας! Ελπίζουμε, αρκετά σύντομα, τα Video αυτά της RAI να βρίσκονται στη διάθεσή μας.

Η άλλη παραγωγή Video, που παρουσιάστηκε ήταν αυτή για το πρόγραμμα των Ανωγείων, μια συμπαραγωγή της E.E.T.A.A. και του προγράμματος που άφησε καλές εντυπώσεις και κίνησε το ενδιαφέρον των συνέδρων. Το Video αυτό ζητήθηκε από το I.S.G. ώστε να χρησιμοποιηθεί σαν πληροφορικό υλικό και για τα άλλα προγράμματα.

Ακολούθησε προβολή διαφανειών για τα προγράμματα του Βελγίου και της Ικαρίας.

Η τέταρτη και τελευταία ημέρα ήταν αφιερωμένη στη σύνθεση των θεμάτων που συζητήθηκαν, όπου προέκυψαν αρκετές δυσκολίες κυρίως λόγω της διαφορετικότητας των προγραμμάτων, αλλά και για το ότι μόλις πριν λίγο χρονικό διάστημα είχε αρχίσει η εφαρμογή τους.

Ήταν εμφανής η προσπάθεια από πλευράς της συντονιστικής ομάδας του προγράμματος να αναδειχθούν τα σημεία εκείνα που προσέδιδαν χαρακτήρα ομοιογένειας στα επιμέρους προγράμματα, ώστε το Ευρωπαϊκό πρόγραμμα της φτώχειας να διευρυνθεί, και να αποκτήσει κάποιο «lobby» σε εθνικό και Ευρωπαϊκό επίπεδο. Ήταν μια πρόταση που μάλλον δεν αιτιολογήθηκε ικανοποιητικά.

Το πιο εντυπωσιακό θέμα του 4μέρου, ήταν η γνωριμία με την Connemara West Ltd.

Η Connemara West Ltd είναι μια εταιρία λαϊκής βάσης, που δημιουργήθηκε από την ανάγκη προγραμματισμού και παρέμβασης σε μια πολύ

φτωχή περιοχή, την Connemara, σε μια χώρα (Ν. Ιρλανδία) χωρίς αυτοδιοίκηση.

Το χαρακτηριστικό είναι το πως οι κάτοικοι επενδύουν αγοράζοντας μετοχές για μια επιχείρηση παροχής υπηρεσιών, που δεν διανέμει κέρδη.

Το 1971, που ιδρύθηκε, οι μέτοχοι ήταν 380, σε πληθυσμό 1.700 κατοίκων.

Σήμερα η Connemara West Ltd έχει εξελιχθεί σε φορέα τοπικής ανάπτυξης - καθολικής αποδοχής, κάτι σαν «τοπική κυβέρνηση», με άριστες σχέσεις με τους επαγγελματικούς φορείς, με παρέμβαση στην εκπαίδευση μέσα στα σχολεία με σειρά επιμορφωτικών προγραμμάτων κλπ.

Σε όλη δε τη διάρκεια της δράσης της δεν έχει χρηματοδοτηθεί από την κυβέρνηση της χώρας.

Σήμερα η Connemara West παρέχει, γραμματιακή υποστήριξη στους συνεταιρισμούς (τηλέφωνο, τέλεξ, εργαστήρια και καταστήματα) σε ιδιόκτητο κτίριο πολλαπλών χρήσεων που διαθέτει.

Διαπραγματεύεται μάλιστα αυτή την περίοδο να της ανατεθεί από την κεντρική κυβέρνηση όλο το πρόγραμμα για την παιδεία στην περιοχή.

Η Connemara West είναι και ο φορέας υλοποίησης του προγράμματος κατά της φτώχειας.

Τα στοιχεία αυτά είναι μερικά από τα όσα μας είπε ο Kieran O'Konahe σε ιδιαίτερη συνάντηση που είχε με όλη την ελληνική αντιπροσωπεία, μετά από δική μας πρόσκληση.

Κοσμάς Σιδηρόπουλος

1ο ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΜΕ ΘΕΜΑ «ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ»

I. Στις 9 και 10 Οκτωβρίου 1986 πραγματοποιήθηκε στο Βερολίνο το 1ο Ευρωπαϊκό Συνέδριο με θέμα «Συνεχιζόμενη Εκπαίδευση: Η Συνεχιζόμενη Εκπαίδευση στην Ευρώπη - Η συμβολή της στην καινοτομία και την απασχόληση». Το συνέδριο οργάνωθηκε από την CEDEFOP.

Από την εταιρία παρακολούθησαν τις εργασίες του συνεδρίου οι συνεργάτες της Π. Γετίμης - Γ. Παπαχρήστος. Στο συνέδριο αυτό εκπροσωπήθηκαν όλα τα κράτη της Κοινότητας καθώς και άλλα Ευρωπαϊκά και μη κράτη, όπως η Αυστρία, η Σουηδία,

το Ισραήλ κλπ. Η πιο έντονη αριθμητική παρουσία ήταν η γερμανική. Οι εκπροσωπήσεις που είχαν ιδιαίτερα ενεργή παρουσία ήταν: η γαλλική, όπου υπάρχει πλούσια προϊστορία και εμπειρία, και η γερμανική όπου τα ζητήματα της συνεχιζόμενης εκπαίδευσης είναι πολύ επίκαιρα. Όσον αφορά τη Γαλλία υπάρχουν ιδρύματα που ασχολούνται με τη συνεχιζόμενη εκπαίδευση από τον προηγούμενο αιώνα (π.χ. το ΕΑΡ που ιδρύθηκε από το Εμποροβιομηχανικό Επιμελητήριο του Παρισιού)· επίσης η γαλλική κυβέρνηση επί σοσιαλιστών είχε υποχρεώσει

τις επιχειρήσεις να διαθέτουν ένα ποσοστό (3%) του κύκλου εργασιών τους για την επιμόρφωση του προσωπικού τους. Όσον αφορά τη Γερμανία βρίσκεται στην ημερήσια διάταξη το αίτημα της παροχής εκπαιδευτικής άδειας μέχρι δυο εβδομάδες για επιμόρφωση του προσωπικού των επιχειρήσεων.

II. Οι εργασίες του συνεδρίου έγιναν σε 5 ομάδες εργασίας (Workshop atelier) όπου θίχτηκαν τα παρακάτω ζητήματα και προέκυψαν τα αντίστοιχα συμπεράσματα:

i) 1η ομάδα εργασίας με θέμα: η *συνεχιζόμενη εκπαίδευση (σ.ε.)* ένας κλάδος σε ανάπτυξη στην Ευρώπη:

— Η σ.ε. από επαγγελματική σκοπιά να είναι προσανατολισμένη προς «σίγουρες» θέσεις απασχόλησης.

— Η σ.ε. από κοινωνική σκοπιά να δίνει τα εφόδια στο άτομο, ώστε να μπορεί να παίρνει μόνο του πρωτοβουλίες.

— Κρατική ή ιδιωτική επαγγελματική εκπαίδευση σε σ.ε.

— Το κράτος να θέτει μόνο το πλαίσιο αλλά επειδή δεν είναι σε θέση να ακολουθεί τον ρυθμό των τεχνολογικών και επιστημονικών εξελίξεων στην παραγωγική διαδικασία, να αφήσει την οργάνωση κυρίως στον ιδιωτικό τομέα.

— Εναλλακτικές μορφές «αυτοοργάνωσης» της επαγγελματικής εκπαίδευσης από ιδιωτικούς ή μικτού χαρακτήρα φορείς με κρατική επιδότηση.

— Το πρόβλημα των ΜΜΕ: δεν μπορούν να αναλάβουν οι ίδιες

την επαγγελματική σ.ε. Μια λύση είναι η συνεργασία μέσω των επαγγελματικών και κλαδικών επιμελητηρίων των συνδικάτων κλπ. για ανάληψη πρωτοβουλιών.

Συμπερασματικά: υπάρχει μια σταθερά αυξανόμενη αγορά για επαγγελματική σ.ε. Στην αγορά αυτή, υπάρχει η τάση από τις μεγάλες εταιρίες να θεωρούν αυτονόητο ότι νομιμοποιούνται να δίνουν τις κατευθύνσεις και τους άξονες προσανατολισμού.

ii) 2η ομάδα εργασίας με θέμα: η *συνεχιζόμενη εκπαίδευση (σ.ε.)* και οι πολιτικές της απασχόλησης

— Σχέση πολιτικών και 1α) αγοράς εργασίας, 1β) συνεχιζόμενης εκπαίδευσης

— Δεν θα πρέπει η (1β) να καθορίζεται μονοσήμαντα από την (1α)

— Η σ.ε. δεν μπορεί να έχει άμεσες και βραχυπρόθεσμες επιδράσεις στην ανεργία, αλλά μεσο-μακρο πρόθεσμα μπορεί να την μειώσει

— Μπορούμε να έχουμε σχηματικά την παρακάτω εικόνα:

— άνεργοι
— χρόνιοι άνεργοι
ανάλυση — εργαζόμενοι
— απειλούμενοι
— από ανεργία
— εργαζόμενοι σε σίγουρες
— θέσεις εργασίας
— οικονομική
— θεσμική και
οπτικές — οργανωτική
— παιδαγωγική

Συμπερασματικά: Προϋποθέσεις για μια αποτελεσματική πολιτική της σ.ε.:

α) Προοπτική και προσανατολισμός σε σίγουρες/σταθερές θέσεις εργασίας («ολοκλήρωση»-integration)

β) Προσανατολισμός σε συγκεκριμένες κοινωνικές ομάδες (π.χ. νέοι, ξένοι εργάτες, ανειδίκευτο εργατικό δυναμικό κλπ.)

γ) Τοπικός αναπτυξιακός προσανατολισμός της σ.ε.

δ) Δυνατότητα συμμετοχής των εκπαιδευομένων

ε) Χωρική αναφορά (περιφερειακό + τοπικό επίπεδο)

iii) *3η ομάδα εργασίας με θέμα: η σ.ε. ένα εργαλείο ανάπτυξης της οργάνωσης και των ανθρώπων πόρων*

— Συνεχιζόμενη εκπαίδευση αιχμής μπορούν να προσφέρουν μόνο οι μεγάλες εταιρίες.

— Μια παρατήρηση είναι ότι οι ειδικευμένοι εργάτες δε δείχνουν έφεση για παρακολούθηση προγραμμάτων. Αυτοί που δείχνουν έφεση είναι οι υπάλληλοι υψηλών προδιαγραφών, οι απασχολούμενοι στη διεύθυνση και οι απασχολούμενοι στο εξωτερικό εμπόριο. (Βέβαια οι παραπάνω παραχωρήσεις αφορούν τις μεγάλες εταιρίες και δεν είναι καθόλου σίγουρο αν οι τελευταίες ρίχνουν το βάρος τους στους εργάτες).

— Οι ΜΜΕ δεν κάνουν πολλά προγράμματα σ.ε. Μάλιστα εάν η επιχείρηση είναι προσωπική, μπορεί να τεθεί πρόβλημα ανταγωνιστικών σχέσεων εργοδότη - ιδιοκτήτη με το στέλεχος που επανεκπαιδεύτηκε.

— Πρέπει να αρχίσει να υπάρχει μια συστηματική προσπά-

θεια απόκτησης «επαγγελματικής» συνείδησης από τους επιμορφωτές.

— Διαφορές στους φορείς οργάνωσης της σ.ε. στις χώρες της ΕΟΚ:

• στη Γερμανία: κυρίως ιδιωτικοί φορείς μεγάλων εταιριών

• στη Γαλλία: συλλογικό σύστημα

• στην Ιρλανδία η ANCO ξεκίνησε μια προσπάθεια οργανωμένης σ.ε. όπου εμφανίστηκε τόσο ζήτηση ώστε τώρα κάνει cours για επιμορφωτές!

— Απαραίτητη κρίνεται η συνεργασία Πανεπιστημίων/Ερευνητικών κέντρων με επιχειρήσεις (όπως π.χ. στις ΗΠΑ)

— Επίσης απαραίτητη κρίνεται η συνεργασία των φορέων σε επίπεδο ΕΟΚ

iv) *4η ομάδα εργασίας με θέμα: προγράμματα και προοπτικές στην ΕΟΚ*

Η δραστηριότητα του Κοινωνικού Ταμείου ΕΟΚ, μέσω του CEDEFOP:

Γιατί σε επίπεδο ΕΟΚ η συνεχιζόμενη εκπαίδευση;

— «Ευρώπη της Τεχνολογίας» - Στόχοι για το 1992

— Καταπολέμηση της ανεργίας

— Βοήθεια μικρο-μεσαίων επιχειρήσεων

— Κοινωνικός διάλογος

Προτεραιότητες της συνεχιζόμενης εκπαίδευσης:

α) Αναλφαβητισμός

β) Έγκαιρη και σωστή προετοιμασία εκπαίδευσης μέχρι την ηλικία των 25 χρόνων, Προτεραιότητα στους νέους

γ) Επιπτώσεις της τεχνολογίας

στο εκπαιδευτικό σύστημα
δ) Εκπαίδευση των εκπαιδευτών.
(Ένα ξεχασμένο, αλλά πολύ σημαντικό πρόβλημα)

ε) Έσες ευκαιρίες (π.χ. άνδρες - γυναίκες)

στ) Μείωση της ανεργίας

ζ) Η στρατηγική της επιχείρησης. Η επιχείρηση όχι μόνο να σκέφτεται το άμεσο κέρδος, αλλά να αναγνωρίζει και έτσι να συμβάλλει οικονομικά/οργανωτικά — ότι η συνεχιζόμενη εκπαίδευση είναι μακροπρόθεσμο κέρδος για την ίδια την επιχείρηση.

— Ανάγκη ομογενοποίησης κριτηρίων και κινήτρων για εκπαιδευτικά προγράμματα στις χώρες - μέλη της ΕΟΚ.

— Ανάγκη για συμφωνίες ανάμεσα στις χώρες - μέλη για κοινά εκπαιδευτικά προγράμματα.

— Erasmus 1989. (10.000 σπουδαστές δηλ. 10% του συνόλου των σπουδαστών στην ΕΟΚ — ανταλλαγές Πανελ.).

— Τοπικό/Περιφερειακό/Εθνικό και Ευρωπαϊκό επίπεδο.

Συμπέρασμα: προς το παρόν η Κοινότητα δε μπορεί να προχωρήσει σε πρόταση για υιοθέτηση μιας ευρωπαϊκής ρύθμισης (legislation) αλλά πρέπει να προχωρήσει σε μια κατά χώρα ανάληψη.

ν) 5η ομάδα εργασίας με θέμα: κινήσεις στην Ευρώπη για ένα πληθισμός των εκπαιδευτικών συστημάτων και των πολιτικών απασχόλησης των επιχειρήσεων.

— Υπάρχει το πρόβλημα της Ισοδυναμίας και της αναγνώρισης των διπλωμάτων της σ.ε.

III. Οι επαφές που έγιναν είναι οι εξής:

— με άλλους Έλληνες: από την Εταιρία INFOGROUP τους κ.κ. Γ. Χαραλαμπίδου και Κ. Κατσάνο.

— με το CEDEFOP: επειδή λόγω ασθένειας δεν παραβρέθηκε η κα Ντίνα Μπερζελέτου έγινε επαφή με τον κ. Bernd Möhlmann, υπεύθυνο εκδόσεων.

— με Γάλλους:

α) με το EAP (Ecole Européenne des Affaires - Paris - Oxford - Berlin) που είναι ινστιτούτο του Chambre de Commerce et d' Industrie de Paris, για τη διεθνή επιμόρφωση και ειδικότερα με τους:

i) κα Sophie STOUFF, développement international de l' entreprise

ii) κ. Alain VAN BOCKSTAËL, διευθυντή του Centre de perfectionnement aux affaires.

β) με την κα Françoise GRÉSÉ διευθύντρια σπουδών του Université de France - Compté - Institut Universitaire de Formation Continue.

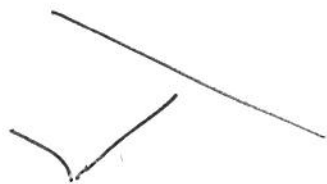
— με Βέλγους: κ. Philippe DAS-SARGUES, υπεύθυνο επιμόρφωσης του IRI - SOPRAN.

— με Ελβετούς: κ. Kurt MEIER, πολιτικό μηχανικό, υπεύθυνο προγραμμάτων σε νέες τεχνολογίες της κατασκευής.

— με το EUROPEAN MANAGEMENT EDUCATION προγραμματίζει την έκδοση GUIDE first edition 1987.

Οκτώβριος 1986

συνεργάτες: Π. Γετίμης - Γ. Παπαχρήστος



8
41

